Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2027-2029

ANNO 2027

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Ruolo Amministrativo										
	Comparto	**161**	**4.082.280,55 €**	**2**	**25.118,29 €**	**6**	**88.036,53 €**	**165**	**4.145.198,79 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	22.326,95
	Coadiutore amministrativo - B	27	635.771,70 €	0	- €	1	11.773,55 €	28	647.545,25 €	23.547,10
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	7	164.909,78 €	0	- €	0	- €	7	164.909,78 €	23.558,54
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	84	2.109.936,36 €	2	25.118,29 €	2	25.118,29 €	84	2.109.936,36 €	25.118,29
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	42	1.144.414,74 €	0	- €	1	13.623,99 €	43	1.158.038,73 €	27.247,97
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	27.247,97 €	0	- €	0	- €	1	27.247,97 €	27.247,97
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	2	37.520,70 €	2	37.520,70 €	37.520,70
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	**7**	**341.310,06 €**	**0**	**0**	**2**	**48.758,58 €**	**9**	**390.068,64 €**	48.758,58
	Totale Ruolo Amministrativo	**168**	**4.423.590,61 €**	**2**	**25.118,29 €**	**8**	**136.795,11 €**	**174**	**4.535.267,43 €**	**COSTO PER PROFILO**
Ruolo Professionale										
	Comparto	**3**	**81.743,91 €**	**1**	**13.623,99 €**	**2**	**27.247,97 €**	**4**	**95.367,90 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1	27.247,97 €	1	13.623,99 €	2	27.247,97 €	2	40.871,96 €	27.247,97
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	**3**	**146.275,74 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**3**	**146.275,74 €**	**COSTO PER PROFILO**
Dirigenza	Dirigente Avvocato	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Ambientale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Civile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Clinico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Gestionale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Meccanico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Totale Ruolo Professionale	**6**	**228.019,65 €**	**1**	**13.623,99 €**	**2**	**27.247,97 €**	**7**	**241.643,64 €**	**COSTO PER PROFILO**
Ruolo Socio Sanitario										
	Comparto	**290**	**7.055.419,45 €**	**9**	**112.153,92 €**	**14**	**181.832,95 €**	**295**	**7.125.098,48 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	271	6.525.858,86 €	7	84.282,31 €	7	84.282,31 €	271	6.525.858,86 €	24.080,66
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.640,41
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	19	529.560,59 €	2	27.871,61 €	7	97.550,64 €	24	599.239,62 €	27.871,61
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €		- €	0	- €	27.871,61
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**COSTO PER PROFILO**
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Totale Ruolo Socio Sanitario	**290**	**7.055.419,45 €**	**9**	**112.153,92 €**	**14**	**181.832,95 €**	**295**	**7.125.098,48 €**	**COSTO PER PROFILO**
Ruolo Tecnico										
	Comparto	**104**	**2.478.918,16 €**	**6**	**73.283,05 €**	**20**	**248.394,79 €**	**118**	**2.654.029,90 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	18	401.885,10 €		- €		- €	18	401.885,10 €	22.326,95
	Operatore Tecnico - B	43	1.012.525,30 €	2	23.547,10 €	5	58.867,75 €	46	1.047.845,95 €	23.547,10
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	1	23.547,10 €	1	11.773,55 €	0	- €	0	11.773,55 €	23.547,10
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	24	565.404,96 €	1	11.779,27 €	4	47.117,08 €	27	600.742,77 €	23.558,54
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico Informatico - C	1	25.118,29 €	1	12.559,15 €	4	50.236,58 €	4	62.795,73 €	25.118,29
	Assistente Tecnico Geometra - C	3	75.354,87 €	0	- €	1	12.559,15 €	4	87.914,02 €	25.118,29
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	1	25.118,29 €	0	- €	0	- €	1	25.118,29 €	25.118,29
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	2	50.236,58 €	0	- €	2	25.118,29 €	4	75.354,87 €	25.118,29
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	27.247,97 €	0	- €	0	- €	1	27.247,97 €	27.247,97

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	5	136.239,85 €	0	- €	1	13.623,99 €	6	149.863,84 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	1	27.247,97 €	1	13.623,99 €	1	13.623,99 €	1	27.247,97 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	2	54.495,94 €	0	- €		- €	2	54.495,94 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	1	27.247,97 €	0	- €	1	13.623,99 €	2	40.871,96 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	1	27.247,97 €	0	- €	1	13.623,99 €	2	40.871,96 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	**1**	**48.758,58 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**1**	**48.758,58 €**	**COSTO PER PROFILO**
Dirigenza	Dirigente Analista	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Totale Ruolo Tecnico	**105**	**2.527.676,74 €**	**6**	**73.283,05 €**	**20**	**248.394,79 €**	**119**	**2.702.788,48 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Ruolo Sanitario									
	Comparto	**960**	**27.061.055,21 €**	**18**	**252.134,01 €**	**33**	**460.956,17 €**	**975**	**27.269.877,37 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	1	24.080,66 €	0	- €	0	- €	1	24.080,66 €	24.080,66
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	23.558,54
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Puericultrice senior - C	1	26.057,53 €	0	- €	0	- €	1	26.057,53 €	26.057,53
	Assistente Sanitario - D	19	529.560,59 €	0	- €	3	41.807,42 €	22	571.368,01 €	27.871,61
	Dietista - D	1	27.871,61 €	0	- €	0	- €	1	27.871,61 €	27.871,61
	Educatore Professionale - D	18	501.688,98 €	0	- €	0	- €	18	501.688,98 €	27.871,61

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Fisioterapista - D	47	1.309.965,67 €	1	13.935,81 €	3	41.807,42 €	49	1.337.837,28 €	27.871,61
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Infermiere - D	679	19.216.684,55 €	5	70.753,63 €	5	70.753,63 €	679	19.216.684,55 €	28.301,45
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	28.301,45
	Logopedista - D	14	390.202,54 €	0	- €	0	- €	14	390.202,54 €	27.871,61
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Massofisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	3	41.807,42 €	3	41.807,42 €	27.871,61
	Ostetrica - D	40	1.132.058,00 €	0	- €	0	- €	40	1.132.058,00 €	28.301,45
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	2	55.743,22 €	0	- €	0	- €	2	55.743,22 €	27.871,61
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	30	836.148,30 €	1	13.935,81 €	5	69.679,03 €	34	891.891,52 €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	53	1.477.195,33 €	5	69.679,03 €	5	69.679,03 €	53	1.477.195,33 €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	32	891.891,52 €	5	69.679,03 €	8	111.486,44 €	35	933.698,94 €	27.871,61
	Tecnico Audiometrista - D	2	55.743,22 €	0	- €	1	13.935,81 €	3	69.679,03 €	27.871,61
	Terapista Occupazionale - D	3	83.614,83 €	0	- €	0	- €	3	83.614,83 €	27.871,61
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	12	334.459,32 €	0	- €	0	- €	12	334.459,32 €	27.871,61
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	3	83.614,83 €	0	- €	0	- €	3	83.614,83 €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	1	27.871,61 €	0	- €	0	- €	1	27.871,61 €	27.871,61
	Ostetrica Senior - DS	1	28.301,45 €	0	- €	0	- €	1	28.301,45 €	28.301,45
	Fisioterapista - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Infermiere senior - Ds	1	28.301,45 €	1	14.150,73 €	0	- €	0	14.150,73 €	28.301,45
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dietista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Educatore Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza sanitaria non medica	**58**	**3.342.482,00 €**	**0**	**- €**	**1**	**28.814,50 €**	**59**	**3.371.296,50 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	12	691.548,00 €	0	- €	0	- €	12	691.548,00 €	57.629,00
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	2	115.258,00 €	0	- €	0	- €	2	115.258,00 €	57.629,00
	Dirigente chimico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	Dirigente delle professioni sanitarie	3	172.887,00 €	0	- €	0	- €	3	172.887,00 €	57.629,00
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	7	403.403,00 €	0	- €	0	- €	7	403.403,00 €	57.629,00
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	8	461.032,00 €	0	- €	1	28.814,50 €	9	489.846,50 €	57.629,00

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Dirigenza	Dirigente fisico	1	57.629,00 €	0	- €	0	- €	1	57.629,00 €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	25	1.440.725,00 €	0	- €	0	- €	25	1.440.725,00 €	57.629,00
	Dirigenza medica e veterinaria	**338**	**21.311.515,16 €**	**41**	**1.292.562,31 €**	**112**	**3.530.901,92 €**	**409**	**23.549.854,77 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Anatomia Patologica	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Anestesia e Rianimazione	25	1.576.295,50 €	5	157.629,55 €	5	157.629,55 €	25	1.576.295,50 €	63.051,82
	Biochimica Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cardiochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cardiologia	21	1.324.088,22 €	**0**	- €	**0**	- €	21	1.324.088,22 €	63.051,82
	Chirurgia Maxillo Facciale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Plastica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Generale	20	1.261.036,40 €	0	- €	1	31.525,91 €	21	1.292.562,31 €	63.051,82
	Chirurgia Pediatrica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Toracica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Vascolare	0	- €	0	- €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	63.051,82
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	4	252.207,28 €	3	94.577,73 €	4	126.103,64 €	5	283.733,19 €	63.051,82
	Dermatologia e Venerologia	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Direzione Medica di Presidio	3	189.155,46 €	0	- €	1	31.525,91 €	4	220.681,37 €	63.051,82
	Ematologia	6	378.310,92 €	0	- €	0	- €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Endocrinologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Epidemiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Gastroenterologia	7	441.362,74 €	0	- €	0	- €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Genetica medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Geriatria	5	315.259,10 €	3	94.577,73 €	3	94.577,73 €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Igiene org. servizi ospedal.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	- €	0	- €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	63.051,82
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	13	819.673,66 €	1	31.525,91 €	4	126.103,64 €	16	914.251,39 €	63.051,82
	Malattie dell'apparato respiratorio	5	315.259,10 €	5	157.629,55 €	5	157.629,55 €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Malattie infettive	1	63.051,82 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	6	378.310,92 €	0	- €	0	- €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Medicina dello sport	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	11	693.570,02 €	0	- €	13	409.836,83 €	24	1.103.406,85 €	63.051,82
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	7	441.362,74 €	0	- €	5	157.629,55 €	12	598.992,29 €	63.051,82
	Medicina Interna	14	882.725,48 €	3	94.577,73 €	8	252.207,28 €	19	1.040.355,03 €	63.051,82
	Medicina Legale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina Nucleare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina Trasfusionale	6	378.310,92 €	3	94.577,73 €	3	94.577,73 €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Medicina penitenziaria (art. 2-quinquies del D.L. 4 luglio 2024, n. 92)	0	- €	0	- €	5	157.629,55 €	5	157.629,55 €	63.051,82
	Microbiologia e virologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Nefrologia	5	315.259,10 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Neonatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neuradiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurologia	10	630.518,20 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	10	630.518,20 €	63.051,82
	Neuropsichiatria Infantile	9	567.466,38 €	0	- €	0	- €	9	567.466,38 €	63.051,82
	Odontoiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oftalmologia	3	189.155,46 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Oncoematologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oncologia	4	252.207,28 €	0	- €	6	189.155,46 €	10	441.362,74 €	63.051,82
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	0	- €	0	- €	3	94.577,73 €	3	94.577,73 €	63.051,82
	Ortopedia e Traumatologia	8	504.414,56 €	0	- €	2	63.051,82 €	10	567.466,38 €	63.051,82
	Ostetricia e Ginecologia	17	1.071.880,94 €	1	31.525,91 €	4	126.103,64 €	20	1.166.458,67 €	63.051,82
	Otorinolaringoiatria	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Patologia clinica	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Pediatria	11	693.570,02 €	0	- €	5	157.629,55 €	16	851.199,57 €	63.051,82

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
	Psichiatria	22	1.387.140,04 €	6	189.155,46 €	9	283.733,19 €	25	1.481.717,77 €	63.051,82
	Radiodiagnostica	11	693.570,02 €	1	31.525,91 €	13	409.836,83 €	23	1.071.880,94 €	63.051,82
	Radioterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Recupero rieducaz. funzion.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Reumatologia	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Urologia	6	378.310,92 €	1	31.525,91 €	2	63.051,82 €	7	409.836,83 €	63.051,82
	Dirigente Medico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	14	882.725,48 €	2	63.051,82 €	2	63.051,82 €	14	882.725,48 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	13	819.673,66 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	13	819.673,66 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	34	2.143.761,88 €	2	63.051,82 €	2	63.051,82 €	34	2.143.761,88 €	63.051,82
	Totale Ruolo Sanitario	**1356**	**51.715.052,37 €**	**59**	**1.544.696,32 €**	**146**	**4.020.672,59 €**	**1443**	**54.191.028,64 €**	**COSTO PER PROFILO**
					Ruolo Sanitario					
	Totale Comparto	**1518**	**40.759.417,28 €**	**36**	**476.313,26 €**	**75**	**1.006.468,39 €**	**1557**	**41.289.572,42 €**	
	Totale Dirigenza	**407**	**25.190.341,54 €**	**41**	**1.292.562,31 €**	**115**	**3.608.475,00 €**	**481**	**27.506.254,23 €**	
	Totale Complessivo Personale Dipendente	**1925**	**65.949.758,82 €**	**77**	**1.768.875,57 €**	**190**	**4.614.943,39 €**	**2038**	**68.795.826,65 €**	

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2026-2028

ANNO 2027

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Ruolo Amministrativo										
	Comparto	**165**	**4.208.117,02 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**165**	**4.208.117,02 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	22.326,95
	Coadiutore amministrativo - B	28	659.318,80 €	0	- €	0	- €	28	659.318,80 €	23.547,10
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	7	164.909,78 €	0	- €	0	- €	7	164.909,78 €	23.558,54
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	84	2.109.936,36 €	0	- €	0	- €	84	2.109.936,36 €	25.118,29
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	43	1.171.662,71 €	0	- €	0	- €	43	1.171.662,71 €	27.247,97
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	27.247,97 €	0	- €	0	- €	1	27.247,97 €	27.247,97
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	2	75.041,40 €	0	- €	0	- €	2	75.041,40 €	37.520,70
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	**9**	**438.827,22 €**	**1**	**24379,29**	**1**	**24.379,29 €**	**9**	**438.827,22 €**	48.758,58
	Totale Ruolo Amministrativo	**174**	**4.646.944,24 €**	**1**	**24.379,29 €**	**1**	**24.379,29 €**	**174**	**4.646.944,24 €**	**COSTO PER PROFILO**
Ruolo Professionale										
	Comparto	**4**	**108.991,88 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**4**	**108.991,88 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	**3**	**146.275,74 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**3**	**146.275,74 €**	**COSTO PER PROFILO**
Dirigenza	Dirigente Avvocato	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Ambientale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Civile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Clinico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Gestionale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Meccanico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Totale Ruolo Professionale	**7**	**255.267,62 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**7**	**255.267,62 €**	**COSTO PER PROFILO**
Ruolo Socio Sanitario										
	Comparto	**295**	**7.194.777,50 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**295**	**7.194.777,50 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	271	6.525.858,86 €	0	- €	0	- €	271	6.525.858,86 €	24.080,66
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.640,41
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	24	668.918,64 €	0	- €	0	- €	24	668.918,64 €	27.871,61
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €		- €		- €	0	- €	
	Dirigenza	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**COSTO PER PROFILO**
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Totale Ruolo Socio Sanitario	**295**	**7.194.777,50 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**295**	**7.194.777,50 €**	**COSTO PER PROFILO**
Ruolo Tecnico										
	Comparto	**118**	**2.829.141,63 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**118**	**2.829.141,63 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	18	401.885,10 €	0	- €	0	- €	18	401.885,10 €	22.326,95
	Operatore Tecnico - B	46	1.083.166,60 €	0	- €	0	- €	46	1.083.166,60 €	23.547,10
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	23.547,10
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	27	636.080,58 €	0	- €	0	- €	27	636.080,58 €	23.558,54
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico Informatico - C	4	100.473,16 €	0	- €	0	- €	4	100.473,16 €	25.118,29
	Assistente Tecnico Geometra - C	4	100.473,16 €	0	- €	0	- €	4	100.473,16 €	25.118,29
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	1	25.118,29 €	0	- €	0	- €	1	25.118,29 €	25.118,29
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	4	100.473,16 €	0	- €	0	- €	4	100.473,16 €	25.118,29
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	27.247,97 €	0	- €	0	- €	1	27.247,97 €	27.247,97

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	6	163.487,82 €	0	- €	0	- €	6	163.487,82 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	1	27.247,97 €	0	- €	0	- €	1	27.247,97 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	**1**	**48.758,58 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**1**	**48.758,58 €**	**COSTO PER PROFILO**
Dirigenza	Dirigente Analista	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Totale Ruolo Tecnico	**119**	**2.877.900,21 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**119**	**2.877.900,21 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Ruolo Sanitario									
	Comparto	**975**	**27.478.699,52 €**	**1**	**13.935,81 €**	**1**	**13.935,81 €**	**975**	**27.478.699,52 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	1	24.080,66 €	0	- €	0	- €	1	24.080,66 €	24.080,66
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	23.558,54
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Puericultrice senior - C	1	26.057,53 €	0	- €	0	- €	1	26.057,53 €	26.057,53
	Assistente Sanitario - D	22	613.175,42 €	0	- €	0	- €	22	613.175,42 €	27.871,61
	Dietista - D	1	27.871,61 €	0	- €	0	- €	1	27.871,61 €	27.871,61

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Educatore Professionale - D	18	501.688,98 €		- €	0	- €	18	501.688,98 €	27.871,61
	Fisioterapista - D	49	1.365.708,89 €	0	- €	0	- €	49	1.365.708,89 €	27.871,61
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Infermiere - D	679	19.216.684,55 €		- €	0	- €	679	19.216.684,55 €	28.301,45
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	28.301,45
	Logopedista - D	14	390.202,54 €		- €	0	- €	14	390.202,54 €	27.871,61
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Massofisioterapista - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Odontotecnico - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	3	83.614,83 €		- €	0	- €	3	83.614,83 €	27.871,61
	Ostetrica - D	40	1.132.058,00 €		- €	0	- €	40	1.132.058,00 €	28.301,45
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	2	55.743,22 €		- €	0	- €	2	55.743,22 €	27.871,61
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	34	947.634,74 €		- €	1	13.935,81 €	35	961.570,55 €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	53	1.477.195,33 €		- €	0	- €	53	1.477.195,33 €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	35	975.506,35 €		- €	0	- €	35	975.506,35 €	27.871,61
	Tecnico Audiometrista - D	3	83.614,83 €		- €	0	- €	3	83.614,83 €	27.871,61
	Terapista Occupazionale - D	3	83.614,83 €		- €	0	- €	3	83.614,83 €	27.871,61
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	12	334.459,32 €		- €	0	- €	12	334.459,32 €	27.871,61
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	3	83.614,83 €		- €	0	- €	3	83.614,83 €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	1	27.871,61 €	1	13.935,81 €	0	- €	0	13.935,81 €	27.871,61
	Ostetrica Senior - DS	1	28.301,45 €		- €	0	- €	1	28.301,45 €	28.301,45
	Fisioterapista - DS	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Infermiere senior - Ds	0	- €		- €	0	- €	0	- €	28.301,45
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	
	Dietista - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	
	Educatore Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza sanitaria non medica	**59**	**3.400.111,00 €**	**0**	**- €**		**- €**	**59**	**3.400.111,00 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	12	691.548,00 €	0	- €	0	- €	12	691.548,00 €	57.629,00
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	2	115.258,00 €	0	- €	0	- €	2	115.258,00 €	57.629,00
	Dirigente chimico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	Dirigente delle professioni sanitarie	3	172.887,00 €	0	- €	0	- €	3	172.887,00 €	57.629,00

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Dirigenza	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	7	403.403,00 €	0	- €	0	- €	7	403.403,00 €	57.629,00
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	9	518.661,00 €	0	- €	0	- €	9	518.661,00 €	57.629,00
	Dirigente fisico	1	57.629,00 €	0	- €	0	- €	1	57.629,00 €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	25	1.440.725,00 €	0	- €	0	- €	25	1.440.725,00 €	57.629,00
	Dirigenza medica e veterinaria	**409**	**25.788.194,38 €**	**3**	**94.577,73 €**	**3**	**94.577,73 €**	**409**	**25.788.194,38 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Anatomia Patologica	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Anestesia e Rianimazione	25	1.576.295,50 €	0	- €	0	- €	25	1.576.295,50 €	63.051,82
	Biochimica Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cardiochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cardiologia	21	1.324.088,22 €	0	- €	0	- €	21	1.324.088,22 €	63.051,82
	Chirurgia Maxillo Facciale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Plastica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Generale	21	1.324.088,22 €	0	- €	0	- €	21	1.324.088,22 €	63.051,82
	Chirurgia Pediatrica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Toracica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Vascolare	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Dermatologia e Venerologia	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Direzione Medica di Presidio	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Ematologia	6	378.310,92 €	0	- €	0	- €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Endocrinologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Epidemiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Gastroenterologia	7	441.362,74 €	0	- €	0	- €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Genetica medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Geriatria	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Igiene org. servizi ospedal.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	16	1.008.829,12 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	16	1.008.829,12 €	63.051,82
	Malattie dell'apparato respiratorio	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Malattie infettive	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	6	378.310,92 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Medicina dello sport	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	24	1.513.243,68 €	0	- €	0	- €	24	1.513.243,68 €	63.051,82
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	12	756.621,84 €	0	- €	0	- €	12	756.621,84 €	63.051,82
	Medicina Interna	19	1.197.984,58 €	0	- €	0	- €	19	1.197.984,58 €	63.051,82
	Medicina Legale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina Nucleare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina Trasfusionale	6	378.310,92 €	0	- €	0	- €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Medicina penitenziaria (art. 2-quinquies del D.L. 4 luglio 2024, n. 92)	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Microbiologia e virologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Nefrologia	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Neonatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neuradiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurologia	10	630.518,20 €	0	- €	0	- €	10	630.518,20 €	63.051,82
	Neuropsichiatria Infantile	9	567.466,38 €	0	- €	0	- €	9	567.466,38 €	63.051,82
	Odontoiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oftalmologia	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Oncoematologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oncologia	10	630.518,20 €	0	- €	0	- €	10	630.518,20 €	63.051,82
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Ortopedia e Traumatologia	10	630.518,20 €	0	- €	0	- €	10	630.518,20 €	63.051,82
	Ostetricia e Ginecologia	20	1.261.036,40 €	0	- €	0	- €	20	1.261.036,40 €	63.051,82

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
	Otorinolaringoiatria	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Patologia clinica	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Pediatria	16	1.008.829,12 €	0	- €	0	- €	16	1.008.829,12 €	63.051,82
	Psichiatria	25	1.576.295,50 €	0	- €	0	- €	25	1.576.295,50 €	63.051,82
	Radiodiagnostica	23	1.450.191,86 €	0	- €	0	- €	23	1.450.191,86 €	63.051,82
	Radioterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Recupero rieducaz. funzion.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Reumatologia	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Urologia	7	441.362,74 €	0	- €	0	- €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Dirigente Medico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	14	882.725,48 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	14	882.725,48 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	13	819.673,66 €	0	- €	0	- €	13	819.673,66 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	34	2.143.761,88 €	0	- €	0	- €	34	2.143.761,88 €	63.051,82
	Totale Ruolo Sanitario	**1443**	**56.667.004,90 €**	**4**	**108.513,54 €**	**4**	**108.513,54 €**	**1443**	**56.667.004,90 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Ruolo Sanitario									
	Totale Comparto	**1557**	**41.819.727,55 €**	**1**	**13.935,81 €**	**1**	**13.935,81 €**	**1557**	**41.819.727,55 €**	
	Totale Dirigenza	**481**	**29.822.166,92 €**	**4**	**118.957,02 €**	**4**	**118.957,02 €**	**481**	**29.822.166,92 €**	
	Totale Complessivo Personale Dipendente	**2038**	**71.641.894,47 €**	**5**	**132.892,83 €**	**5**	**132.892,83 €**	**2038**	**71.641.894,47 €**	

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2026-2028

ANNO 2027

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Ruolo Amministrativo										
	Comparto	**165**	**4.208.117,02 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**165**	**4.208.117,02 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	22.326,95
	Coadiutore amministrativo - B	28	659.318,80 €	0	- €	0	- €	28	659.318,80 €	23.547,10
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	7	164.909,78 €	0	- €	0	- €	7	164.909,78 €	23.558,54
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	84	2.109.936,36 €	0	- €	0	- €	84	2.109.936,36 €	25.118,29
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	43	1.171.662,71 €	0	- €	0	- €	43	1.171.662,71 €	27.247,97
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	27.247,97 €	0	- €	0	- €	1	27.247,97 €	27.247,97
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	2	75.041,40 €	0	- €	0	- €	2	75.041,40 €	37.520,70
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	**9**	**438.827,22 €**	**0**	**0**		**- €**	**9**	**438.827,22 €**	48.758,58
	Totale Ruolo Amministrativo	**174**	**4.646.944,24 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**174**	**4.646.944,24 €**	**COSTO PER PROFILO**
Ruolo Professionale										
	Comparto	**4**	**108.991,88 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**4**	**108.991,88 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	**3**	**146.275,74 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**3**	**146.275,74 €**	**COSTO PER PROFILO**
Dirigenza	Dirigente Avvocato	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Ambientale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Civile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Clinico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Gestionale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Meccanico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Totale Ruolo Professionale	**7**	**255.267,62 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**7**	**255.267,62 €**	**COSTO PER PROFILO**
Ruolo Socio Sanitario										
	Comparto	**295**	**7.194.777,50 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**295**	**7.194.777,50 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	271	6.525.858,86 €	0	- €	0	- €	271	6.525.858,86 €	24.080,66
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.640,41
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	24	668.918,64 €	0	- €	0	- €	24	668.918,64 €	27.871,61
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €		- €		- €	0	- €	
	Dirigenza	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**COSTO PER PROFILO**
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Totale Ruolo Socio Sanitario	**295**	**7.194.777,50 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**295**	**7.194.777,50 €**	**COSTO PER PROFILO**
Ruolo Tecnico										
	Comparto	**118**	**2.829.141,63 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**118**	**2.829.141,63 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	18	401.885,10 €	0	- €	0	- €	18	401.885,10 €	22.326,95
	Operatore Tecnico - B	46	1.083.166,60 €	0	- €	0	- €	46	1.083.166,60 €	23.547,10
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	23.547,10
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	27	636.080,58 €	0	- €	0	- €	27	636.080,58 €	23.558,54
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico Informatico - C	4	100.473,16 €	0	- €	0	- €	4	100.473,16 €	25.118,29
	Assistente Tecnico Geometra - C	4	100.473,16 €	0	- €	0	- €	4	100.473,16 €	25.118,29
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	1	25.118,29 €	0	- €	0	- €	1	25.118,29 €	25.118,29
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	4	100.473,16 €	0	- €	0	- €	4	100.473,16 €	25.118,29
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	25.118,29
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	27.247,97 €	0	- €	0	- €	1	27.247,97 €	27.247,97

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	6	163.487,82 €	0	- €	0	- €	6	163.487,82 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	1	27.247,97 €	0	- €	0	- €	1	27.247,97 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	2	54.495,94 €	0	- €	0	- €	2	54.495,94 €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.247,97
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	**1**	**48.758,58 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**1**	**48.758,58 €**	**COSTO PER PROFILO**
Dirigenza	Dirigente Analista	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Totale Ruolo Tecnico	**119**	**2.877.900,21 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**119**	**2.877.900,21 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Ruolo Sanitario									
	Comparto	**975**	**27.478.699,52 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**975**	**27.478.699,52 €**	**COSTO PER PROFILO**
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	1	24.080,66 €	0	- €	0	- €	1	24.080,66 €	24.080,66
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	23.558,54
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Puericultrice senior - C	1	26.057,53 €	0	- €	0	- €	1	26.057,53 €	26.057,53
	Assistente Sanitario - D	22	613.175,42 €	0	- €	0	- €	22	613.175,42 €	27.871,61
	Dietista - D	1	27.871,61 €	0	- €	0	- €	1	27.871,61 €	27.871,61

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Educatore Professionale - D	18	501.688,98 €		- €	0	- €	18	501.688,98 €	27.871,61
	Fisioterapista - D	49	1.365.708,89 €	0	- €	0	- €	49	1.365.708,89 €	27.871,61
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Infermiere - D	679	19.216.684,55 €		- €	0	- €	679	19.216.684,55 €	28.301,45
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	28.301,45
	Logopedista - D	14	390.202,54 €		- €	0	- €	14	390.202,54 €	27.871,61
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Massofisioterapista - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Odontotecnico - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	3	83.614,83 €		- €	0	- €	3	83.614,83 €	27.871,61
	Ostetrica - D	40	1.132.058,00 €		- €	0	- €	40	1.132.058,00 €	28.301,45
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	2	55.743,22 €		- €	0	- €	2	55.743,22 €	27.871,61
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	34	947.634,74 €		- €	0	- €	34	947.634,74 €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	53	1.477.195,33 €		- €	0	- €	53	1.477.195,33 €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	35	975.506,35 €		- €	0	- €	35	975.506,35 €	27.871,61
	Tecnico Audiometrista - D	3	83.614,83 €		- €	0	- €	3	83.614,83 €	27.871,61
	Terapista Occupazionale - D	3	83.614,83 €		- €	0	- €	3	83.614,83 €	27.871,61
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	12	334.459,32 €		- €	0	- €	12	334.459,32 €	27.871,61
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	3	83.614,83 €		- €	0	- €	3	83.614,83 €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	1	27.871,61 €		- €	0	- €	1	27.871,61 €	27.871,61
	Ostetrica Senior - DS	1	28.301,45 €		- €	0	- €	1	28.301,45 €	28.301,45
	Fisioterapista - DS	0	- €		- €	0	- €	0	- €	27.871,61
	Infermiere senior - Ds	0	- €		- €	0	- €	0	- €	28.301,45
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	
	Dietista - D	0	- €		- €	0	- €	0	- €	
	Educatore Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza sanitaria non medica	**59**	**3.400.111,00 €**	**0**	**- €**		**- €**	**59**	**3.400.111,00 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	12	691.548,00 €	0	- €	0	- €	12	691.548,00 €	57.629,00
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	2	115.258,00 €	0	- €	0	- €	2	115.258,00 €	57.629,00
	Dirigente chimico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	Dirigente delle professioni sanitarie	3	172.887,00 €	0	- €	0	- €	3	172.887,00 €	57.629,00

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Dirigenza	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	7	403.403,00 €	0	- €	0	- €	7	403.403,00 €	57.629,00
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	9	518.661,00 €	0	- €	0	- €	9	518.661,00 €	57.629,00
	Dirigente fisico	1	57.629,00 €	0	- €	0	- €	1	57.629,00 €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	25	1.440.725,00 €	0	- €	0	- €	25	1.440.725,00 €	57.629,00
	Dirigenza medica e veterinaria	**409**	**25.788.194,38 €**	**6**	**189.155,46 €**	**6**	**189.155,46 €**	**409**	**25.788.194,38 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Anatomia Patologica	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Anestesia e Rianimazione	25	1.576.295,50 €	0	- €	0	- €	25	1.576.295,50 €	63.051,82
	Biochimica Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cardiochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cardiologia	21	1.324.088,22 €	0	- €	0	- €	21	1.324.088,22 €	63.051,82
	Chirurgia Maxillo Facciale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Plastica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Generale	21	1.324.088,22 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	21	1.324.088,22 €	63.051,82
	Chirurgia Pediatrica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Toracica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Vascolare	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Dermatologia e Venerologia	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Direzione Medica di Presidio	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Ematologia	6	378.310,92 €	0	- €	0	- €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Endocrinologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Epidemiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Gastroenterologia	7	441.362,74 €	0	- €	0	- €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Genetica medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Geriatria	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Igiene org. servizi ospedal.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	16	1.008.829,12 €	0	- €	0	- €	16	1.008.829,12 €	63.051,82
	Malattie dell'apparato respiratorio	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Malattie infettive	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	6	378.310,92 €	0	- €	0	- €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Medicina dello sport	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	24	1.513.243,68 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	24	1.513.243,68 €	63.051,82
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	12	756.621,84 €	0	- €	0	- €	12	756.621,84 €	63.051,82
	Medicina Interna	19	1.197.984,58 €	0	- €	0	- €	19	1.197.984,58 €	63.051,82
	Medicina Legale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina Nucleare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina Trasfusionale	6	378.310,92 €	0	- €	0	- €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Medicina penitenziaria (art. 2-quinquies del D.L. 4 luglio 2024, n. 92)	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Microbiologia e virologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Nefrologia	5	315.259,10 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Neonatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neuradiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurologia	10	630.518,20 €	0	- €	0	- €	10	630.518,20 €	63.051,82
	Neuropsichiatria Infantile	9	567.466,38 €	0	- €	0	- €	9	567.466,38 €	63.051,82
	Odontoiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oftalmologia	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Oncoematologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oncologia	10	630.518,20 €	0	- €	0	- €	10	630.518,20 €	63.051,82
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Ortopedia e Traumatologia	10	630.518,20 €	0	- €	0	- €	10	630.518,20 €	63.051,82
	Ostetricia e Ginecologia	20	1.261.036,40 €	0	- €	0	- €	20	1.261.036,40 €	63.051,82

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
	Otorinolaringoiatria	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Patologia clinica	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Pediatria	16	1.008.829,12 €	0	- €	0	- €	16	1.008.829,12 €	63.051,82
	Psichiatria	25	1.576.295,50 €	0	- €	0	- €	25	1.576.295,50 €	63.051,82
	Radiodiagnostica	23	1.450.191,86 €	0	- €	0	- €	23	1.450.191,86 €	63.051,82
	Radioterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Recupero rieducaz. funzion.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Reumatologia	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Urologia	7	441.362,74 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Dirigente Medico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	14	882.725,48 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	14	882.725,48 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	13	819.673,66 €	0	- €	0	- €	13	819.673,66 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	34	2.143.761,88 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	34	2.143.761,88 €	63.051,82
	Totale Ruolo Sanitario	**1443**	**56.667.004,90 €**	**6**	**189.155,46 €**	**6**	**189.155,46 €**	**1443**	**56.667.004,90 €**	**COSTO PER PROFILO**
	Ruolo Sanitario									
	Totale Comparto	**1557**	**41.819.727,55 €**	**0**	**- €**	**0**	**- €**	**1557**	**41.819.727,55 €**	
	Totale Dirigenza	**481**	**29.822.166,92 €**	**6**	**189.155,46 €**	**6**	**189.155,46 €**	**481**	**29.822.166,92 €**	
	Totale Complessivo Personale Dipendente	**2038**	**71.641.894,47 €**	**6**	**189.155,46 €**	**6**	**189.155,46 €**	**2038**	**71.641.894,47 €**	

Prospetto n. 2 - Quadratura CE Personale dipendente

QUADRATURA MODELLO CE

Personale dipendente	2027	2028	2029
Costo Personale da PTFP	**68.795.826,65**	**71.641.894,47**	**71.641.894,47**
Fondi contrattuali (provvisorio 2026)	19.917.595,08	19.917.595,08	19.917.595,08
Perequazione Fondi contrattuali_art. 1, comma 6, della LR n. 18/2024 e Direttive ARIS 19277 del 14/07/2025	395.491,00	395.491,00	395.491,00
Oneri accessori su costo personale (23,80+3,60)	23.668.740,92	24.428.071,81	24.428.071,81
Altre voci a carico del bilancio aziendale*	- 718.532,95	- 1.912.019,28	- 1.912.019,28
Totale (da quadrare con la voce BA2080 del mod. CE)	**112.059.120,69**	**114.471.033,09**	**114.471.033,09**

*** Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale:**			
Costo personale tempo determinato e indeterminato finanziato	1.321.112,45	378.985,58	378.985,58
Oneri su finanziato	352.472,80	101.113,35	101.113,35
Totale costo personale finanziato	**1.673.585,25**	**480.098,93**	**480.098,93**
Risparmio del personale a tempo indeterminato in aspettativa/assegnazione esterna non retribuito	1.888.315,60	1.888.315,60	1.888.315,60
Oneri su aspettative	503.802,60	503.802,60	503.802,60
Totale risparmio aspettative	**2.392.118,20**	**2.392.118,20**	**2.392.118,20**
Totale altre voci a carico del Bilancio aziendale	**- 718.532,95**	**- 1.912.019,28**	**- 1.912.019,28**