ASLOristano
Azienda socio-sanitaria locale

REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASL ORISTANO

Relazione sulla Gestione 2025

Sommario

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE 3

2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA 4

2.1. La composizione socio-demografica della popolazione 5

2.2. L'organizzazione 5

2.3. Le risorse umane 13

3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI 15

3.1. Assistenza Ospedaliera 15

3.2. Assistenza Territoriale 15

3.3. Prevenzione 19

4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO 20

4.1. Assistenza ospedaliera 20

4.2. Assistenza Territoriale 33

4.3. Prevenzione 44

5. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA 54

5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari 54

5.2. Scostamenti rispetto ai dati preventivi e consuntivi 54

5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti 70

Allegato A) Costi per livello di assistenza - Modello LA 2025

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2025 della ASL di Oristano.

Il documento è stato redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

La ASL di Oristano, con la sua nascita all'01.01.2022, ha operato in un quadro di grandi cambiamenti organizzativi ove la maggiore criticità che ha dovuto affrontare è stata quella della forte carenza di personale, soprattutto medico. Con grande sforzo di tutti gli operatori è riuscita a garantire tutte le forme di prevenzione, assistenza e cura rispetto a quanto stabilito dai Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), lavorando altresì sull'appropriatezza delle prestazioni.

L'anno 2025 inoltre è stato caratterizzato dalla presenza di disposizioni urgenti di adeguamento, razionalizzazione e funzionalizzazione dell'assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema sanitario regionale (SSR), a seguito della adozione della L.R. n. 8 dell'11/03/2025 di modifica alla L.R. n. 24 dell'11/09/2020.

Tale riassetto ha dato origine a un cambio degli organi di vertice con la nomina il 27 aprile 2025 del Commissario Straordinario.

2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

La complessità dell'attuale contesto di riferimento, caratterizzato da un progressivo processo di riforma dei servizi sanitari a livello regionale, ha impattato in modo considerevole anche sulle attività svolte nell'anno 2025. A livello locale con la nascita della nuova ASL di Oristano sono stati improntati importanti cambiamenti organizzativi proseguiti a seguito dell'adozione dell'atto aziendale (Delibera del Direttore Generale n. 463 del 05.12.2022 e n.26 del 24.01.2023)

Gli obiettivi e le attività aziendali sono stati inoltre fortemente influenzati dall'adozione del Programma regionale di sviluppo (PRS) 2024-2029, approvato con DGR. n. 4/13 del 22.01.2025, ove per il tema della Sanità e Salute, l'obiettivo principale è il rafforzamento del sistema sanitario regionale, con interventi mirati all'accesso equo alle cure e al potenziamento della medicina territoriale. Si promuovono telemedicina, formazione continua del personale sanitario e politiche di prevenzione, incluso il Piano per la Medicina di Genere e programmi di screening. Mira alla sostenibilità del sistema sanitario e all'integrazione tra rete ospedaliera e servizi territoriali. Sono stati influenzati inoltre dai progetti definiti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR missione 6 salute), dall'adozione del Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025, e dalla Delibera regionale n. 19/21 del 09.04.2025 di assegnazione degli obiettivi per l'anno 2025 alle aziende sanitarie regionali.

Durante l'anno 2025 la ASL di Oristano nel portare avanti tali impegnativi compiti, ha incontrato elementi di criticità e importanti ostacoli da superare. Il principale ha riguardato l'inadeguatezza della dotazione organica e la presenza crescente di sedi carenti di assistenza primaria che ha lasciato una parte della popolazione priva di medico di medicina generale e di pediatri di libera scelta. La carenza di medici e di personale infermieristico nel mercato del lavoro, sia regionale ma anche nazionale, non permette di soddisfare l'intero fabbisogno nonostante le diverse procedure di reclutamento espletate. Questa situazione, presente ormai da alcuni anni crea seri problemi nell'assicurare un'adeguata assistenza rispetto ad una domanda che si presenta sempre più in crescita, dato il crescente numero di popolazione anziana che caratterizza il nostro territorio.

In tale complicato contesto l'Azienda ha perseguito obiettivi di riqualificazione dell'offerta assistenziale unitamente al perseguimento di una migliore efficienza nella gestione delle risorse purtroppo carenti, cercando di non pregiudicare la piena assicurazione dei LEA.

2.1. La composizione socio-demografica della popolazione

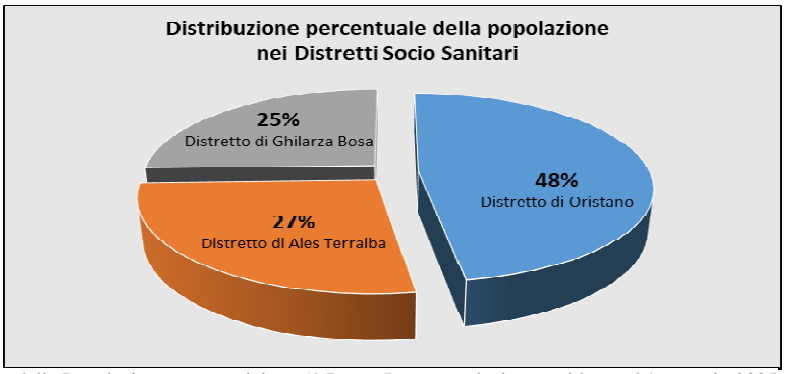
L'ambito territoriale della ASL di Oristano coincide con la attuale Provincia di Oristano, fatta eccezione per il Comune di Genoni, e comprende 88 Comuni con una estensione di 3.040 Kmq e una popolazione residente all'01.01.2025 di 148.624 abitanti per una densità abitativa di 48,9 abitanti.

Di seguito l'elenco dei comuni con popolazione al 01.01.2025.

Distretto Oristano		**Distretto Ales Terralba**		**Distretto Ghilarza Bosa**	
Comune	**Pop.**	**Comune**	**Pop.**	**Comune**	**Pop.**
Allai	338	Albagiara	227	Abbasanta	2.574
Baratili San Pietro	1.195	Ales	1.242	Aidomaggiore	378
Bauladu	616	Arborea	3.709	Ardauli	748
Cabras	8.824	Assolo	326	Bidonì	117
Milis	1.401	Asuni	297	Bonarcado	1.530
Narbolia	1.616	Baradili	76	Boroneddu	143
Nurachi	1.670	Baressa	536	Bosa	7.345
Ollastra	1.088	Curcuris	299	Busachi	1.113
Oristano	30.007	Genoni	730	Cuglieri	2.432
Palmas Arborea	1.480	Gonnoscodina	426	Flussio	398
Riola Sardo	1.994	Gonnosnò	678	Fordongianus	811
Samugheo	2.678	Gonnostramatza	784	Ghilarza	4.064
Santa Giusta	4.594	Laconi	1.613	Magomadas	597
San Vero Milis	2.391	Marrubiu	4.509	Modolo	170
Siamaggiore	856	Masullas	981	Montresta	434
Siamanna	752	Mogorella	393	Neoneli	591
Siapiccia	337	Mogoro	3.817	Norbello	1.137
Simaxis	2.134	Morgongiori	623	Nughedu Santa Vittoria	428
Solarussa	2.213	Nureci	300	Paulilatino	2.086
Tramatza	898	Pau	262	Sagama	191
Villanova Truschedu	292	Pompu	214	Santu Lussurgiu	2.178
Villaurbana	1.448	Ruinas	575	Scano di Montiferro	1.371
Zeddiani	1.120	San Nicolò d'Arcidano	2.420	Sedilo	1.931
Zerfaliu	983	Senis	375	Seneghe	1.582
		Simala	289	Sennariolo	154
		Sini	515	Soddì	119
		Siris	228	Sorradile	331
		Terralba	9.599	Suni	986
		Uras	2.622	Tadasuni	127
		Usellus	682	Tinnura	246
		Villa Sant'Antonio	317	Tresnuraghes	1.024
		Villa Verde	258	Ulà Tirso	441
TOTALE	**70.925**	**TOTALE**	**39.922**	**TOTALE**	**37.777**

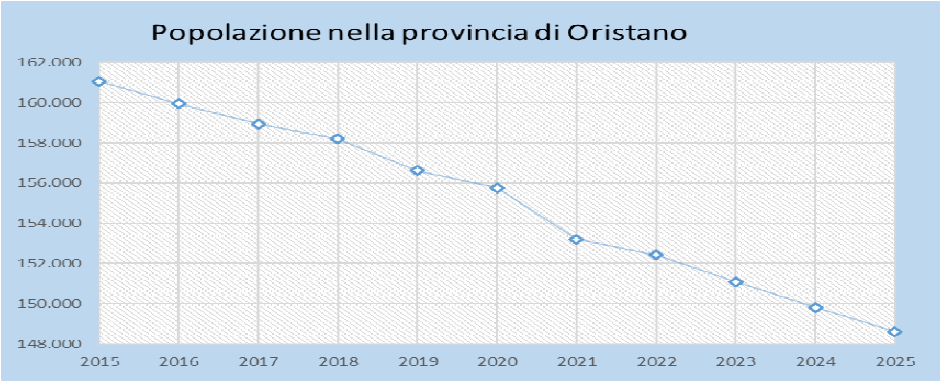
Fonte dati: Demo ISTAT popolazione all'01.01.2025 (dati aggiornati al mese di dicembre 2025)

La distribuzione della popolazione nel territorio provinciale è la seguente:



Distribuzione della Popolazione: composizione % Demo Istat- popolazione residente al 1 gennaio 2025

La comparazione dei dati demografici degli ultimi due anni (2024-2025) evidenzia una diminuzione della popolazione residente di 1.198 individui.



Demo Istat- popolazione residente al 1 gennaio 2015-2025

Indicatore	Oristano	Sardegna	Italia
Totale popolazione	148.624	1.561.339	58.934.177
Popolazione 0-14 anni	13.412	152.220	7.019.165
Popolazione 15-64 anni	90.476	980.777	37.341.839
Popolazione 65 anni e più	44.736	428.342	14.573.173
Indice di invecchiamento	**30,10%**	**27,43%**	**24,735**
Indice di vecchiaia	**333,55%**	**281,40%**	**207,62**

Fonte dati: Demo ISTAT popolazione all'01.01.2025 (dati del mese di dicembre 2025)

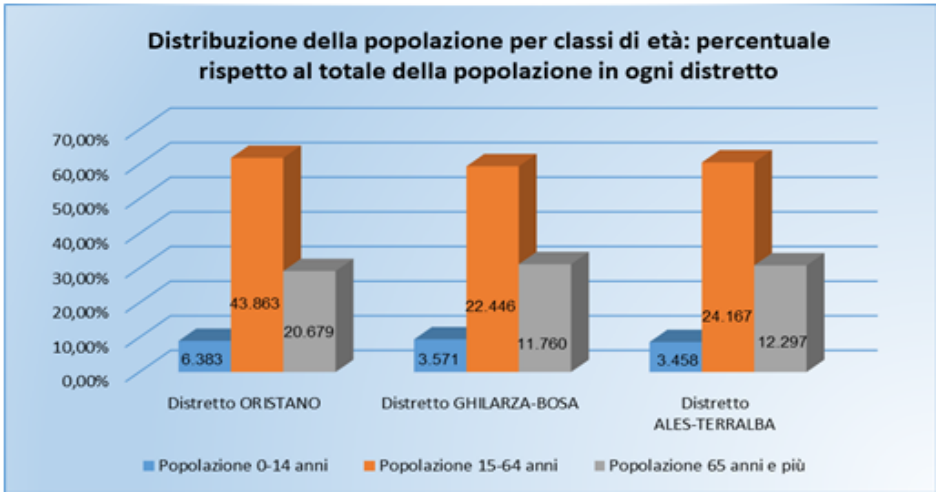
Indicatore	Distretto ORISTANO	Distretto GHILARZA-BOSA	Distretto ALES-TERRALBA
Totale popolazione	70.925	37.777	39.922
Popolazione 0-14 anni	6.383	3.571	3.458
Popolazione 15-64 anni	43.863	22.446	24.167
Popolazione 65 anni e più	20.679	11.760	12.297
Indice di invecchiamento	**29,15%**	**31,13%**	**30,80%**
Indice di vecchiaia	**323,96%**	**329,31%**	**355,61%**

Fonte dati: Demo ISTAT popolazione all'01.01.2025 (dati del mese di dicembre 2025)

Tra i tanti fenomeni collegati al processo di trasformazione demografica, si distingue il costante invecchiamento della popolazione, indicatore non solo del crescente fenomeno dell'allungamento della vita e quindi della riduzione della mortalità in età avanzata, ma anche dello scarso rinnovamento generazionale. Tale fenomeno è evidenziato dalla lettura congiunta dei seguenti indicatori.

L'indice di invecchiamento[1] risulta al di sopra del valore regionale e nazionale denotando una maggiore incidenza degli ultra-sessantacinquenni rispetto alla popolazione residente. La popolazione anziana totale risulta pari a 44.736 unità (30,10% sul totale). Il distretto di Ghilarza Bosa presenta l'indice di invecchiamento maggiore all'interno della provincia (31,13%).

L'indice di vecchiaia[2] risulta molto alto sia rispetto al dato regionale ma soprattutto rispetto al dato nazionale; si registrano 333 anziani ogni 100 giovani. Il distretto di Ales Terralba presenta il rapporto tra giovani e anziani più alto della provincia (355,61%).



Le statistiche di mortalità, pur se in maniera indiretta, rappresentano la distribuzione delle patologie più frequenti nella popolazione e permettono di focalizzare l'attenzione sulla domanda delle prestazioni.

«Le statistiche sulle cause di morte costituiscono la principale fonte statistica per definire lo stato di salute di una popolazione e per rispondere alle esigenze di programmazione sanitaria di un paese.» [istat.it]

Nella provincia di Oristano i dati non si discostano in maniera sostanziale da quelli nazionali e regionali, con i due gruppi di patologie che maggiormente incidono nella salute delle persone: le malattie del sistema circolatorio con il 27,45% dei casi rispetto al totale delle cause di morte ed i tumori con il 25,14%. Insieme i due gruppi di patologie sono responsabili di circa il 52,59% di tutti i decessi.

La nuova causa di morte che riguarda il Covid-19 è stata introdotta nel 2020; questa per il 2023 ha una percentuale di mortalità pari al 2,82% nella provincia, in discesa rispetto all'anno precedente.

[1] (Rapporto percentuale tra la popolazione anziana (≥ 65 anni) e il totale della popolazione, moltiplicato per 100)

[2] (Rapporto tra popolazione di 65 anni e più e popolazione di età 0-14 anni, moltiplicato per 100)

Percentuali rispetto al totale	2022			2023		
Descrizione	Oristano	Sardegna	Italia	Oristano	Sardegna	Italia
Malattie del sistema circolatorio	24,96%	25,92%	30,85%	27,45%	25,96%	30,94%
Tumori	24,49%	25,45%	24,18%	25,14%	27,49%	26,33%
Sintomi, segni, risultati anomali e cause mal definite	7,51%	5,26%	4,19%	7,74%	5,53%	4,59%
Malattie del sistema respiratorio	6,73%	6,36%	7,02%	7,39%	7,20%	7,96%
Disturbi psichici e comportamentali	5,78%	5,67%	3,88%	5,18%	5,60%	4,03%
Malattie endocrine, nutrizionali e metaboliche	5,47%	4,40%	4,68%	4,93%	4,74%	4,76%
Cause esterne di traumatismo e avvelenamento	4,10%	4,83%	3,82%	4,83%	4,93%	3,85%
Malattie del sistema nervoso e degli organi di senso	4,20%	4,84%	4,58%	3,82%	5,01%	4,67%
Malattie dell'apparato digerente	3,99%	3,58%	3,35%	3,82%	4,25%	3,60%
Covid-19	6,62%	7,71%	7,15%	2,82%	2,77%	2,39%
Malattie dell'apparato genitourinario	2,10%	1,91%	2,31%	2,31%	2,19%	2,45%
Malattie infettive e parassitarie	2,05%	2,16%	2,34%	2,26%	2,48%	2,66%
Malattie del sistema osteomuscolare e del tessuto connettivo	0,79%	0,69%	0,56%	1,16%	0,78%	0,61,%
Malattie del sangue e degli organi ematopoietici ed alcuni disturbi del sistema immunitario	0,63%	0,73%	0,57%	0,65%	0,60%	0,58%
Malattie della cute e del tessuto sottocutaneo	0,21%	0,20%	0,23%	0,35%	0,24%	0,27%
Malformazioni congenite ed anomalie cromosomiche	0,37%	0,21%	0,18%	0,15%	0,18%	0,21%
Alcune condizioni morbose che hanno origine nel periodo perinatale	n.d.	0,09%	0,09%	n.d.	0,05%	0,09%
Complicazioni della gravidanza, del parto e del puerperio	n.d.	0,00%	0,00%	n.d.	n.d.	0,00%

Cause di morte: Istat 2022-2023

I dati dei decessi per le malattie del sistema circolatorio della provincia di Oristano si attestano su valori inferiori al dato nazionale ma sono più alti rispetto al dato regionale (27,45% Oristano e 25,96% Regione Sardegna).

Nel 2023 il 29% delle cause di morte appartenenti al macro gruppo delle malattie del sistema circolatorio sono da attribuire alle malattie cerebrovascolari, il 27% ad altre malattie del cuore, il 25% ad altre malattie del sistema circolatorio e il 19% alle malattie ischemiche del cuore (di queste ultime il 53% è da attribuire all'infarto del miocardio acuto).

I dati dei decessi per tumore nella provincia di Oristano (25,14%) sono inferiori nel 2023 rispetto al dato nazionale (26,33%) e inferiori rispetto al dato regionale (27,49%). Nel 20% delle cause di morte appartenenti al gruppo dei tumori maligni sono da attribuire ai tumori maligni di trachea, dei bronchi e dei polmoni, il 12,0% ai tumori maligni del colon, del retto e dell'ano, l'11% agli altri tumori maligni, il 10% ai tumori maligni del seno, il 9% ai tumori maligni del pancreas.

Per quanto riguarda la mortalità delle malattie del sistema respiratorio, questa nel 2023 nella provincia di Oristano si attesta su valori pari a 7,39% inferiore rispetto al dato nazionale (7,96%) e sovrapponibile al dato regionale (7,20%). Nel 2023 il 41% delle cause di morte appartenenti al macro gruppo delle malattie del sistema respiratorio sono da attribuire alle malattie croniche delle basse vie respiratorie, seguito da altre malattie del sistema respiratorio (31%) e polmonite (25%).

Lo Studio di Sorveglianza Passi, (dati nazionali anni 2022-2023), sul tema delle patologie croniche ha rilevato che la condizione di cronicità è più frequente al crescere dell'età (coinvolge il 7% degli adulti con meno di 34 anni, il 13% fra i 35-49enni e il 28% delle persone fra 50 e 69 anni).

Inoltre, la cronicità coinvolge di più le persone con status socioeconomico più svantaggiato, (il tasso di disoccupazione nella provincia di Oristano nel 2025 è tra i più alti in Sardegna pari all'11,4 contro una media regionale di 9,5 – dati istat) o bassa istruzione (nella provincia di Oristano il 51,7% delle persone di 25-64 anni che hanno completato la scuola secondaria di II grado – dati istat).

I dati epidemiologici, unitamente a quelli demografici, fanno prevedere per il prossimo futuro un aumento della domanda sanitaria dovuto sia all'invecchiamento della popolazione sia all'alta prevalenza di alcune patologie come quelle cardiovascolari, tumorali o della malattia diabetica con le relative complicanze.

Purtroppo a tale scenario si aggiunge la criticità del sempre crescente numero di sedi carenti di assistenza primaria a livello regionale e nazionale che ha lasciato una parte della popolazione priva di medico di medicina generale e di pediatri di libera scelta, fenomeno che ha riguardato pesantemente la provincia di Oristano.

La transizione demografica e la transizione epidemiologica, nonché l'uso di moderne tecnologie ad alto costo, saranno i determinanti principali dell'aumento della spesa sanitaria.

La distribuzione della popolazione assistibile per fasce di età è la seguente:

ASSISTIBILI

FASCE DI ETA'	NUMERO	MASCHI	FEMMINE
POPOLAZIONE DI ETA' 0 - 13 anni	10.693	5.542	5.151
POPOLAZIONE DI ETA' 14 - 64 anni	71.787	35.739	36.048
POPOLAZIONE DI ETA' 65 - 74 anni	17.924	8.648	9.276
POPOLAZIONE DI ETA' 75 anni ed oltre	19.315	7.977	11.338
TOTALE	**119.719**	**57.906**	**61.813**

I dati esposti sono coerenti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi FLS 11 anno **2025**.

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2025, è pari a **85.391** unità (di cui 42.440 per motivi di reddito e 42.951 per altri motivi).

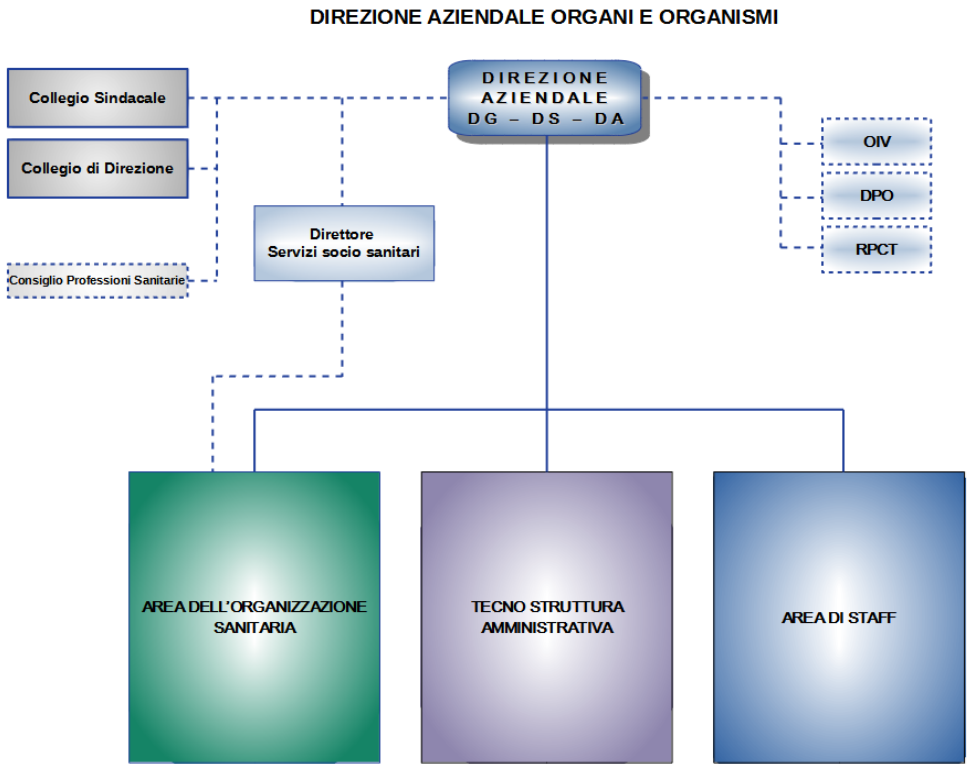
ESENZIONI DA TICKET	
PER ETÀ E REDDITO	42.440
PER ALTRI MOTIVI	42.951

I dati esposti sono coerenti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi FLS 11 anno 2025.

2.2 L'Organizzazione

Con Delibera della G.R. n. 46/28 del 25.11.2021 è stata costituita l'Azienda socio-sanitara locale (ASL) n.5 di Oristano a far data dal 01.01.2022. La struttura organizzativa della ASL n. 5 di Oristano è definita dall'Atto Aziendale, adottato dal Direttore Generale, in conformità alle linee guida regionali, con Deliberazione n. 463 del 5/12/2022.

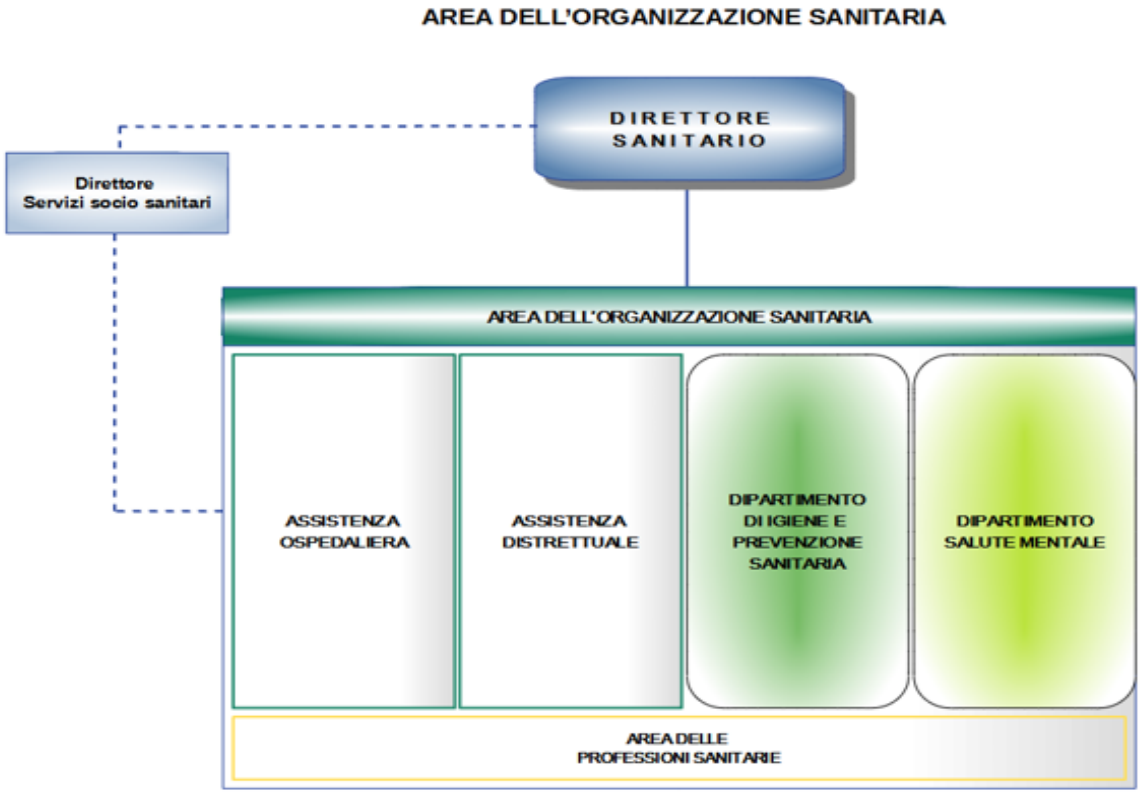
Di seguito è esemplificato l'organigramma della ASL 5 con gli organi, gli organismi e le tre macro-aree organizzative nell'ambito delle quali si esplicitano le funzioni istituzionali, in costante interconnessione tra loro, ossia l'area del governo strategico, l'area di produzione ed erogazione delle prestazioni sanitarie e l'area delle attività amministrative e tecniche di supporto alla produzione sanitaria.



Il modello di organizzazione adottato è quello dipartimentale, attraverso il quale si intende perseguire, per quanto più possibile l'aggregazione di compiti, processi e percorsi al fine di razionalizzare le risorse, di realizzare economie di apprendimento o di esperienza, di scala e di gestione e di migliorare la qualità delle prestazioni in coesione multi-professionale.

Area dell'organizzazione sanitaria

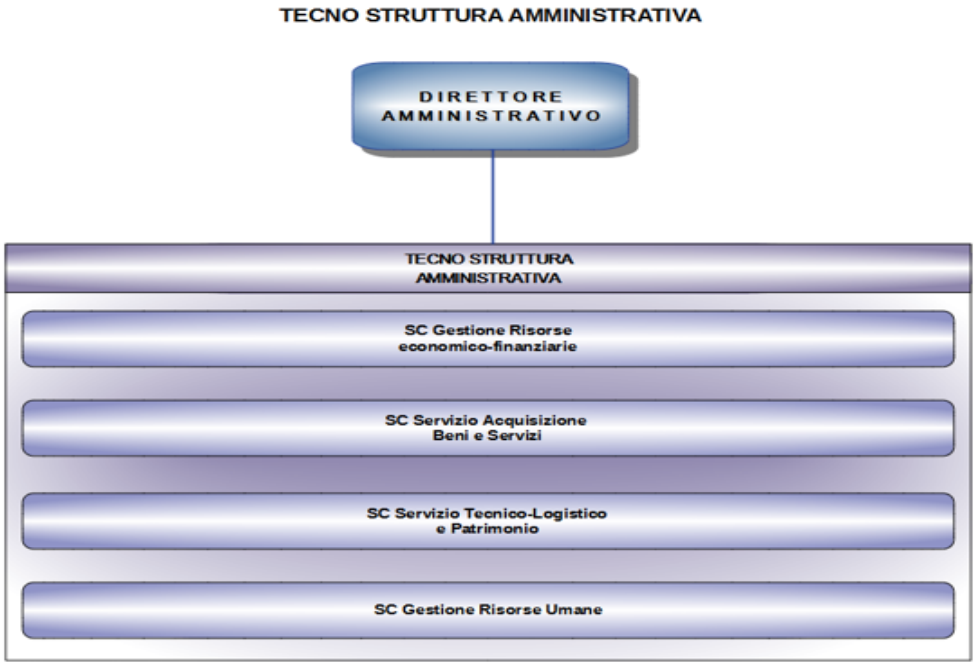
È costituita dal complesso delle attività sanitarie di produzione ed erogazione dei servizi e delle prestazioni sanitarie ospedaliere e territoriali e delle attività di supporto che concorrono direttamente alla suddetta produzione. L'organizzazione sanitaria dei servizi è articolata nei Distretti, nel Presidio Ospedaliero e nei Dipartimenti ospedalieri e territoriali.



La Tecnostruttura Amministrativa

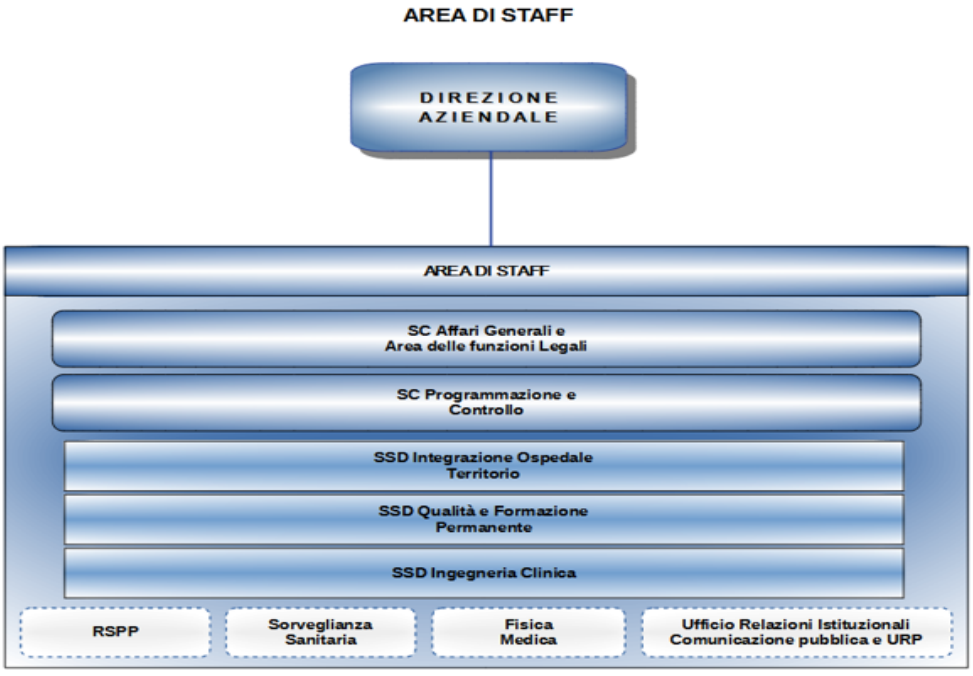
Traduce sul piano operativo i programmi della Direzione strategica attraverso lo svolgimento delle funzioni amministrative in coerenza con il modello organizzativo del SSR di cui alla L.R. 24/2020 e ss.mm.ii..

Tali funzioni sono espletate in maniera da garantire unitarietà e omogeneità delle stesse e massima integrazione dell'azione e dell'informazione; a tal fine l'Area è articolata in un'organizzazione dipartimentale, secondo il seguente modello



Area di Staff

L'Area di Staff supporta la Direzione Aziendale nell'attività di governo, pianificazione strategica, programmazione e controllo, attraverso lo svolgimento delle funzioni inerenti gli affari generali e legali, le relazioni istituzionali, il presidio dei processi di integrazione, qualità, programmazione, controllo, secondo il seguente schema organizzativo.



2.3 Le risorse umane

Di seguito l'organico dell'azienda suddiviso per ruolo e per tipologia contrattuale all' 01.01.2025.

RUOLO	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	TOTALE
SANITARIO	1.161	49	1.210
AMMINISTRATIVO	123	17	140
TECNICO	100	4	104
PROFESSIONALE	4	1	5
SOCIO SANITARIO	244	2	246
Totale	1.632	73	1.705

Il 70% dei dipendenti appartiene al ruolo sanitario, il 6% al ruolo tecnico, l'8% a quello amministrativo e il 14% al ruolo socio sanitario.

Analisi caratteri qualitativi/quantitativi	
	Numero al 01.01.2025
Numero totale dipendenti	1.729
Numero totale dipendenti ruolo sanitario	1.213
Numero totale dipendenti ruolo socio sanitario	246
Numero totale dipendenti ruolo tecnico	120
Numero totale dipendenti ruolo amministrativo	144
Numero totale dipendenti ruolo professionale	5
Numero totale donne	1.267
Numero totale uomini	462
Età media del personale	50,75
Numero totale dei dirigenti	369
Età media dei dirigenti	51,67
Età media del personale dirigente femminile	49,77
Età media del personale dirigente maschile	54,29
% personale dipendente donne (sul totale)	73,28%
% di dirigenti donne (sul totale dirigenti)	57,99%
% di dirigenti uomini (sul totale dirigenti)	42,00%
% di dirigenti donne (sul totale personale)	12,38%
% di dirigenti uomini (sul totale personale)	8,96%
Numero totale dipendenti a tempo indeterminato	1.632
Numero totale dipendenti a tempo indeterminato donne	1.199
Numero totale dipendenti a tempo indeterminato uomini	433

Si precisa che oltre ai dipendenti di cui alle tabelle sopra riportate, erano presenti in azienda i seguenti profili, contrattualizzati a tempo determinato finanziato:

COMPARTO:

Ruolo tecnico: tempo determinato finanziato: 14

Ruolo tecnico: tempo determinato PNRR: 2

Ruolo sanitario: tempo determinato finanziato: 4

Ruolo amministrativo: tempo determinato finanziato: 1

Ruolo amministrativo tempo determinato PNRR: 3

L'analisi di genere evidenzia che:

- l'età media del personale è di 50,75 anni;
- le donne costituiscono il 73,2% del personale dipendente complessivo, e che le stesse rappresentano il 49,7% del totale dei Dirigenti aziendali.
- il personale a tempo indeterminato è pari al 94,4%.

3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nei primi anni di anni di vita questa Azienda si è adoperata per la sua riorganizzazione così come delineata nell'atto aziendale, adottato in via definitiva e dichiarato conforme, ai sensi dell'art. 16, comma 2, della legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, con D.G.R. n. 3/41 del 27/01/2023.
Il modello organizzativo delineato è di tipo dipartimentale con precisi compiti e responsabilità dei direttori di dipartimento e di distretto socio-sanitario.

3.1. Assistenza Ospedaliera

L'azienda opera mediante **3** presidi a gestione diretta e **1** casa di cura convenzionata.
I posti letto direttamente gestiti sono pari a **375** unità, quelli convenzionati sono pari a **111** unità.

PRESIDI OSPEDALIERI ASL ORISTANO	RO	DH	DS
Ospedale San Martino Oristano (ASL)	213	34	12
Ospedale G. A. Mastino di Bosa (ASL)	44	1	6
Ospedale G.P. Delogu di Ghilarza (ASL)	48	2	6
Casa di Cura Madonna del Rimedio di Oristano (presidio privato accreditato)	96	7	8
TOTALE	**414**	**44**	**34**

I dati esposti sono coerenti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi HSP 11, 12 e 13 anno **2025**.

3.2. Assistenza Territoriale

L'azienda opera mediante **61** presidi a gestione diretta e **27** strutture convenzionate.

61 presidi a gestione diretta di cui:

n° 11 Consultori Materno Infantili	Oristano – Terralba – Ales – Mogoro – Villa Sant'Antonio - Ghilarza – Bosa – Cuglieri – Busachi – Santu Lussurgiu- Laconi
n° 3 Ambulatori interni a struttura di ricovero	P.O. A.G. Mastino (Bosa) – P.O. G.P. Delogu (Ghilarza) – P.O. San Martino (Oristano)
n° 1 Casa della Salute	Laconi
n° 1 Assistenza per Tossicodipendenti	SERD - Oristano
n° 11 Poliambulatorio	Oristano – Terralba – Ales – Mogoro – Villa Sant'Antonio - Ghilarza – Bosa – Cuglieri – Busachi – Santu Lussurgiu – Samugheo
n° 1 Presidio Pneumotisiologico	Oristano
n° 5 Centri di Riabilitazione	Oristano – Terralba – Ghilarza – Bosa – Cuglieri
n° 5 Centri di Salute Mentale	Oristano – Terralba – Ghilarza – Bosa - Ales
n° 5 Unità Operativa di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza	Oristano – Terralba – Ales – Ghilarza - Bosa
n° 4 Centri di Riabilitazione ex art. 26	Oristano – Terralba – Ghilarza – Bosa

n° 5 Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza ex art. 26	Oristano – Terralba – Ales – Ghilarza - Bosa
N° 1 Ospedale di Comunità	Ghilarza
N° 1 Hospice Oristano (Amb. e Residenziale)	Oristano
N° 2 Centrale Operativa Territoriale	Oristano – Ghilarza
N° 5 Centro per i disturbi cognitivi e demenze	Oristano – Terralba – Ales – Ghilarza - Bosa

27 strutture convenzionate di cui:

n° 1 Studio Cardiologico	Dr. Cuozzo e.G. S.a.s. – Oristano
N° 1 Studio di Radiologia	**1)** Dr. Francesco Fiorini – Oristano
N° 4 Laboratorio di analisi	**1)** C.A.M. – Oristano **2)** Melis & Ponti – Oristano **3)** CE.AN. Centro Analisi – Terralba **4)** L.A.A.O. – Abbasanta
n° 1 Ambulatori interni a struttura di ricovero	Casa di Cura "Madonna del Rimedio" – Oristano
n° 1 Studio Medico Riabilitativo Polispecialistico	San Giorgio S.R.L. - Oristano
n°1 Centro Medico Fisiokinesiterapico	Centro Medico Ri.Me.T. S.R.L. - Centro di Riabilitazione Medica Terralba
n° 9 Centri di Assistenza Psichiatrica/NPIA	**1)** Coop. Soc. L'Arca – Comunità ad alta Intensità Terapeutica Santa Caterina – Ghilarza **2)** Coop. Soc. "CTR" onlus – Comunità ad alta Intensità Casa Famiglia Psichiatrica - Santa Giusta **3)** Centro Diurno Integrato Demenze "Rosaria Manconi"- Abbasanta **4)** Casa Famiglia "Su Foghile" (gruppo residenziale ad Integrazione sociale) Samugheo **5)** Comunità ad Alta Intensità terapeutica "Imparis" – Busachi **6**) Kairos Soc. Coop. Sociale Centro per il Benessere Psicologico – Ghilarza **7)** Comunità Terapeutica Casa S'Enna - Ainnanti S.R.L. – NPIA _ Siris **8)** Comunità Terapeutica Inus - Ainnanti S.R.L. - NPIA_ Siris **9)** Centro Diurno Integrato Santa Maria Bambina
n° 1 RSA (Residenza Sanitaria Assistenziale)	**1)** Villa San Giuseppe - Milis
n° 1 Assistenza per Tossicodipendenti/ Alcoldipendenti	Centro di Ascolto Madonna del Rosario – Comunità Terapeutica "Alle Sorgenti" – Morgongiori
N° 1 Assistenza Idrotermale	Azienda 'Terme di Sardegna' s.r.l. - Fordongianus
n° 6 Istituti o Centri di Riabilitazione ex Art. 26 L. 833/78	**1)** AIAS - Associazione Italiana di Assistenza agli Spastici – Ales **2)** Fondazione Nostra Signora Del Rimedio – Santa Maria Bambina – Oristano **3)** Coop. Soc. C.T.R. Esperienze onlus – Oristano **4)** Centro di Fisiokinesiterapia e Riabilitazione "Sacro Cuore"- Oristano **5)** Centro Medico Ri.Me.T. S.R.L. - Centro di Riabilitazione Medica Terralba **6)** Centro Fisioterapico S.B. S.r.l. - Suni

La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Per le strutture a gestione diretta

Tipo struttura	Tipo assistenza																	
	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17	S18	S19
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per dipendenze patologiche	Assistenza persone con infezione HIV	Assistenza idroterma le	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza persone nella fase terminale della vita	Assistenza emergenze sanitarie	Vaccinazioni per emergenze pandemiche	Prescrizione farmaci Nota 99 AIFA	Assistenza Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza	Attività Ospedali di Comunità	Attività Attività di Centrale Operativa Territoriale	Attività di Residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza
Ambulatorio e Laboratorio	**19**	**6**	**6**												**4**				
Struttura residenziale												**1**					**1**		
Struttura semiresidenziale																			
Altro tipo di struttura territoriale	**13**			**11**	**5**	**1**										**5**		**2**	
Casa della Comunità																			

Numero strutture anno 2025 - I dati esposti e i posti letto sono coerenti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi STS24 e RIA11(quadri F-G-H-I) anno 2025

Le strutture a gestione diretta, relativamente alle attività di assistenza semiresidenziale e residenziale sono **2**, per complessivi **28** posti letto residenziali e **0** posti letto semiresidenziali, così di seguito distribuiti per tipo di assistenza:

- Hospice n° 8
- Ospedale di Comunità n° 20
- Assistenza psichiatrica n° **0**
- Gli istituti o centri di riabilitazione ex art. 26, L. n. 833/1978 sono **4**, per complessivi **0** posti letto residenziali e **0** posti letto semiresidenziali.

Per le strutture convenzionate:

Tipo struttura	Tipo assistenza																	
	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S04 Attività di consultorio familiare	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per dipendenze patologiche	S07 Assistenza persone con infezione HIV	S08 Assistenza idroterminale	S09 Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici	S11 Assistenza ai disabili psichici	S12 Assistenza persone nella fase terminale della vita	S13 Assistenza emergenze sanitarie	S14 Vaccinazioni per emergenze pandemiche	S15 Prescrizione farmaci Nota 99 AIFA	S16 Assistenza di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza	S18 Attività Attività di Centrale Operativa Territoriale	S19 Attività di Residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza
Ambulatorio e Laboratorio	**5**	**3**	**5**												**1**	**1**		
Struttura residenziale					**4**	**1**			**1**							**2**		
Struttura semiresidenziale					**2**													
Altro tipo di struttura territoriale								**1**										
Casa della Comunità																		

Numero di strutture anno 2025 - I dati esposti e i posti letto sono coerenti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi STS24 e RIA11(quadri F-G-H-I) anno 2025

Le strutture convenzionate, relativamente alle attività di assistenza semiresidenziale e residenziale, sono **11**, per complessivi **137** posti letto residenziali e **40** posti letto semiresidenziali, cosi di seguito distribuiti per tipo di assistenza:

- Assistenza agli anziani n° **63**
- Assistenza Psichiatrica n° **97**
- Assistenza NPIA n° **17**

Assistenza per Tossicodipendenti / Alcoldipendenti n° **24** Autorizzati/Accreditati
Gli istituti o centri di riabilitazione convenzionati ex art. 26, L. n. 833/1978 sono **6**, per complessivi **60** posti letto residenziali (riferibili ad una sola struttura denominata C.C.R. Santa Maria Bambina Oristano) **0** posti letto semiresidenziali.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante **74** medici di base, che assistono complessivamente una popolazione degli assistibili relativi ai medici di ciascuna classe di scelte, pari a **114.481** unità, e **10** pediatri, che assistono complessivamente una popolazione degli assistibili relativi ai pediatri di ciascuna classe di scelte pari a **8.345** unità. I dati esposti sono coerenti con i modelli ministeriali:

MODELLO STS 11 Anno 2025	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.
MODELLO RIA 11 Anno 2025	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art. 26, L. n. 833/1978 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11.
MODELLO FLS 12 Anno 2025	I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12.

3.3. Prevenzione

Di seguito si indica il numero delle strutture a disposizione, e la loro distribuzione sul territorio, relativamente ai Servizi di Igiene e sanità pubblica, Igiene degli alimenti e della nutrizione, Prevenzione e sicurezza sugli ambienti di lavoro, Sanità pubblica veterinaria, Medicina Legale.

- **Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN)** - numero 4 strutture operanti rispettivamente ad Oristano, Ales, Bosa, Ghilarza.
- **Igiene e Sanità Pubblica** - numero 10 strutture di vaccinazione:
  Distretto di Oristano: Oristano – Cabras – Samugheo – Simaxis –Nurachi - Tramatza
  Distretto di Ghilarza – Bosa: Ghilarza – Bosa
  Distretto di Ales –Terralba: Ales – Terralba
- **Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro -** numero 3 strutture operanti ad Oristano, Bosa, Ghilarza.
- **Igiene degli Alimenti di Origine Animale** – numero 7 strutture operanti rispettivamente ad Oristano - Ales, Bosa – Ghilarza – Arborea – Cabras - Laconi
- **Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche -** numero 4 strutture operanti rispettivamente ad Oristano – Ales – Ghilarza – Bosa
- **Sanità Animale -** numero 18 strutture: Oristano – Ales – Ghilarza – Bosa - Laconi - Mogoro - Villa Sant'Antonio – Arborea - Bonarcado - Busachi - Cuglieri - Milis - Palmas Arborea – Paulilatino - Samugheo - Santu Lussurgiu – Sedilo – Siamanna
- **Medicina Legale** – numero 5 strutture operanti rispettivamente ad Oristano, Ales, Bosa, Ghilarza, Terralba.

Fonte: Dipartimento di Prevenzione.

4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

Relativamente all'attività del periodo, si riporta la reportistica gestionale sui dati di produzione, declinata per livello di assistenza.

4.1. Assistenza ospedaliera

Tra le altre criticità che caratterizzano l'assistenza ospedaliera in ambito regionale, si riscontra il ricorso inappropriato all'ospedalizzazione spesso dovuto alla presenza di una debole rete assistenziale territoriale, povera di strutture o ad una inadeguata presenza di posti letto per la gestione delle post acuzie. Ne consegue che spesso l'attività relativa alla gestione delle acuzie sia inappropriata o inefficiente. Insieme all'attivazione dei posti letto per post acuti, anche l'attivazione degli Ospedali di Comunità saranno un valido strumento per liberare i posti letto per acuti occupati inappropriatamente.

Ricoveri - Produzione ASL 5 periodo 2019-2025

Fonte: file A

	2019			2023	2024			2025			Diff. % totale dimessi	Diff. % totale dimessi
Presidio	**Totale dimessi**	**DH**	**Ordinari**	**Totale dimessi**	**Totale dimessi**	**DH**	**Ordinari**	**Totale dimessi**	**DH**	**Ordinari**	2025-2019	2025-2024
San Martino Oristano	10.507	2.286	8.221	8.445	8.088	1.631	6.457	8.237	1.807	6.430	-22%	2%
Mastino Bosa	1.465	344	1.121	873	927	342	585	893	308	585	-39%	-4%
Delogu Ghilarza	1.380	405	975	103	142	142	0	155	155	0	-89%	9%
Presidi Pubblici ASL Oristano	**13.352**	**3.035**	**10.317**	**9.421**	**9.157**	**2.115**	**7.042**	**9.285**	**2.270**	**7.015**	**-30%**	**1%**
Casa di Cura Oristano	3.819	2.281	1.538	**2.941**	**2.937**	**1.122**	**1.815**	**3.078**	**906**	**2.172**	**-19%**	**5%**
TOTALE ASL Oristano	**17.171**	**5.316**	**11.855**	**12.362**	**12.094**	**3.237**	**8.857**	**12.363**	**3.176**	**9.187**	**-28%**	**2%**

Dalla tabella si può notare come dall'anno di esordio della pandemia si sia registrata una riduzione dell'attività di ricovero rispetto al periodo pre-covid. La produzione in valore assoluto dei ricoveri pubblici diminuisce nell'anno 2025 del 30% rispetto all'anno 2019, ma la riduzione maggiore ha riguardato il presidio di Bosa (-39%) e il presidio Ghilarza (-89%); l'attività nel PO San Martino si riduce del 22%. Si registra inoltre una riduzione dei ricoveri della Casa di Cura privata accreditata Madonna del Rimedio di Oristano (-19%). Il dato di attività dell'anno 2025 appare pressoché invariato rispetto all'anno 2024 (+2%).

Da segnalare che nel corso del 2023 sono stati aperti i nuovi reparti di Senologia e Neurologia prima assenti, dei quali si registra l'attività nel corso del 2024. Nel 2024 è stato inoltre aperto il reparto di Otorinolaringoiatria in regime di ricovero diurno che ha operato a pieno regime solo nel 2025.

Presidio	2019			2023	2024			2025			Diff. % 2025-2019	Diff. % 2025-2024
San Martino Oristano	Totale dimessi	DH	Ordinari	Totale dimessi	Totale dimessi	DH	Ordinari	Totale dimessi	DH	Ordinari		
Cardiologia	935	226	709	912	926	193	733	902	209	693	-4%	-3%
Chirurgia	1.062	208	854	1.235	1.106	36	1.070	1.099	17	1.082	3%	-1%
Endoscopia Digestiva	64	0	64	99	115	12	103	119	37	82	86%	3%
Chirurgia Week Surgery	155	42	113	0	0	0	0	0	0	0	-100%	
Senologia	0	0	0	24	133	64	69	113	57	56		-15%
Medicina	2.791	48	2.743	1.791	1.056	5	1.051	1.034	14	1.020	-63%	-2%
Nefrologia	98	0	98	0	0	0	0	0	0	0	-100%	
Nefrologia DH	26	26	0	76	105	105	0	114	114	0	338%	9%
Neurologia	0	0	0	5	302	12	290	415	9	406		37%
Ortopedia	969	230	739	533	677	11	666	810	40	770	-16%	20%
Ginecologia	1.440	416	1.024	895	909	240	669	876	272	604	-39%	-4%
Otorinolaringoiatria	0	0	0	0	3	3	0	125	125	0		4067%
Pediatria	419	26	393	424	372	13	359	305	1	304	-27%	-18%
Microcitemia	95	95	0	91	81	81	0	82	82	0	-14%	1%
Nido	430	0	430	318	302	0	302	260	0	260	-40%	-14%
Psichiatria	306	3	303	379	389	18	371	383	10	373	25%	-2%
Urologia	440	33	407	442	503	48	455	515	42	473	17%	2%
Rianimazione	79	21	58	56	68	0	68	64	0	64	-19%	-6%
Utic	59	0	59	107	101	0	101	103	0	103	75%	2%
Patologia Neonatale	170	0	170	121	104	0	104	77	0	77	-55%	-26%
Oncologia	534	533	1	597	528	528	0	368	368	0	-31%	-30%
Ematologia	335	330	5	247	218	218	0	362	361	1	8%	66%
Neuroriabilitazione	100	49	51	93	90	44	46	111	49	62	11%	23%

Presidio	2019			2023	2024			2025			Diff. % 2025-2019	Diff. % 2025-2024
Mastino Bosa	Totale dimessi	DH	Ordinari	Totale dimessi	Totale dimessi	DH	Ordinari	Totale dimessi	DH	Ordinari		
Chirurgia	500	291	209	330	340	340		287	287		-43%	-16%
Ortopedia	53	53						18	18		-66%	
Senologia					1	1		3	3			200%
Medicina	912	0	912	543	586	1	585	585		585	-36%	0%

Presidio	2019			2023	2024			2025			Diff. % 2025-2019	Diff. % 2025-2024
Delogu Ghilarza	Totale dimessi	DH	Ordinari	Totale dimessi	Totale dimessi	DH	Ordinari	Totale dimessi	DH	Ordinari		
Chirurgia	256	256		103	142	142		116	116		-55%	-18%
Urologia	40	40						31	31		-23%	
Ortopedia	41	41						8	8		-80%	
Medicina	1.043	68	975								-100%	

Nei Presidi di Bosa e Ghilarza si è risentito fortemente della riduzione del personale medico e infermieristico presente in azienda determinando una riduzione dell'attività.

Presidio	2019			2023	2024			2025			Diff. % 2025-2019	Diff. % 2025-2024
C.C. Madonna del Rimedio Oristano	Totale dimessi	DH	Ordinari	Totale dimessi	Totale dimessi	DH	Ordinari	Totale dimessi	DH	Ordinari		
Cardiologia	60	0	60	66	40	0	40	30	0	30	-50%	-25%
Chirurgia	1367	1015	352	1379	1400	839	561	1.190	555	635	-13%	-15%
Medicina	618	73	545	451	436	62	374	436	60	376	-29%	0%
Neurologia	85	33	52	0	0	0	0	0	0	0	-100%	
Oculistica	1001	957	44	111	105	11	94	95	15	80	-91%	-10%
Ortopedia	0	0	0	323	326	66	260	612	155	457		88%
Otorinolaringoiatria	195	50	145	0	0	0	0	0	0	0	-100%	
Urologia	399	153	246	369	375	144	231	374	121	253	-6%	0%
Riabilitazione	60	0	60	241	253	0	253	339	0	339	465%	34%
Lungodegenza	34	0	34	1	2	0	2	2	0	2	-94%	0%

La Casa di Cura accreditata Madonna del Rimedio di Oristano ha ridotto, rispetto al periodo pre pandemico, la sua attività nei reparti di Medicina e Oculistica e ha quasi azzerato l'attività di Lungodegenza e sospeso l'attività di Neurologia e Otorinolaringoiatria.

Di seguito alcuni dei principali indicatori di attività.

Indicatori Ricovero Ospedaliero San Martino - Oristano periodo 2019-2025

Fonte: ABACO

Denominazione indicatore	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Delta (2025-2019)
Occupazione PL DH	143,02%	146,10%	138,80%	117,30%	170,20%	165,99%	144,88%	1,86%
Occupazione PL RO	79,38%	61,90%	64,30%	60,70%	63,30%	64,01%	63,94%	-15,44%
RO - Turn Over	1,86	4,14	3,77	4,48	3,8	3,81	3,83	1,97
RO - Indice di rotazione	40,5	33,68	34,49	32,08	35,22	34,53	34,4	-6,1
RO - Degenza media	7,15	7,73	7,71	7,5	7,54	7,82	7,72	0,57
RO - Giorni Degenza Media Preoperatoria		2	2,38	1,64	2,59	2,63	2,04	2,04
Peso Medio RO (fonte:3M)	1,39	1,08	1,17	1,17	1,16	1,18	1,18	-0,21
Peso Medio DH (fonte:3M)	1,2	0,89	1,02	0,82	1,02	1,04	1,05	-0,15
Dimessi vivi 0-2 giorni (RO) (*ricoveri evitabili*)	1.448	1.083	1.084	1.248	1.137	1.019	1.213	-235,00
% DRG dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico	49,30%	48,30%	46,50%	50,00%	50,50%	45,60%	40,00%	-9,3%
% ricoveri urgenti brevi (*ricoveri evitabili*)	5,40%	5,90%	5,00%	6,40%	5,20%	3,90%	4,51%	-0,9%
% ricoveri DH medici con finalità diagnostica (*ricoveri evitabili*)	11,70%	13,80%	12,40%	7,27%	6,38%	4,25%	4,18%	-7,5%
% DRG LEA (all. B.P.S.) non appropriati	10,00%	8,40%	8,20%	11,40%	9,10%	9,44%	10,07%	0,1%
% DRG Chirurgici in DH	42,10%	32,90%	32,50%	30,50%	23,30%	26,49%	29,83%	-12,3%

Nella tabella che segue si riportano i dati di dettaglio della produzione con le prestazioni di mobilità attiva:

Produzione Ricoveri ASL Oristano anno 2025 per reparto e ASL di residenza del paziente

Fonte: ABACO

Struttura	Erogatore	ASL 1	ASL 2	ASL 3	ASL 4	ASL 6	ASL 7	ASL 8	Mob Infra ASL	Mob Extra Regione	ASL 5	Produzione Totale	% Mob Att su produz. Totale
P.O. 'A.G. Mastino' Bosa	Chirurgia Generale	38	9	124	1				172	4	111	287	60%
	Ortopedia			5					5		13	18	28%
	Senologia								-		3	3	0%
	Medicina Generale	26		91				3	120	8	457	585	21%
	Totale P.O. 'A.G. Mastino' - Bosa	**64**	**9**	**220**	**1**			**3**	**297**	**12**	**584**	**893**	**33%**
P.O. 'San Martino' Oristano	Cardiologia	37	2	33	2	15	3	11	103	18	781	902	11%
	Chirurgia Generale	8	7	84		25		13	137	24	938	1.099	12%
	Endoscopia Digestiva	1	2	29		2	1	7	42		77	119	35%
	Senologia	2		6	1	3	1		13		100	113	12%
	Medicina Generale	2	3	26		9	4	8	52	14	968	1.034	5%
	Nefrologia	40	13	1	1	1		1	57		57	114	50%
	Neurologia		1	8		5		3	17	9	389	415	4%
	Ortopedia e Traumatologia	8	1	41		19	12	6	87	28	695	810	11%
	Ostetricia e Ginecologia	6	5	29		4	4	8	56	16	804	876	6%
	Otorinolaringoiatria	1	1	14		15	1	16	48	1	76	125	38%
	Pediatria	3		15	1	2		2	23	17	265	305	8%
	Microcitemia					3		1	4	5	73	82	5%
	Nido		2	11			1	1	15	1	244	260	6%
	Psichiatria	12	30	9	4	8	5	6	74	5	304	383	19%
	Urologia	9	3	38		10	1	12	73	7	435	515	14%
	Rianimazione	1	3	5		1			10	3	51	64	16%
	Unità Coronarica	2		3		4			9	6	88	103	9%
	Neonatologia			1			1	1	3	1	73	77	4%
	Oncologia		1	17		7			25	1	342	368	7%
	Oncologia	2	1	14		17	3	6	43	1	318	362	12%
	Neuroriabilitazione	12		17	3	5	6	19	62		49	111	56%
	Totale S. Martino	**146**	**75**	**401**	**12**	**155**	**43**	**121**	**953**	**157**	**7.127**	**8.237**	**12%**

Struttura	Erogatore	ASL 1	ASL 2	ASL 3	ASL 4	ASL 6	ASL 7	ASL 8	Mob Infra ASL	Mob Extra Regione	ASL 5	Produzione Totale	% Mob Att su produz. Totale
P.O. G.P. Delogu' Ghilarza	Chirurgia Generale	10	5	31		2	1		49		67	116	42%
	Urologia	2		4					6		25	31	19%
	Ortopedia								-		8	8	0%
	Totale G.P. Delogu	**12**	**5**	**35**	**-**	**2**	**1**	**-**	**55**	**-**	**100**	**155**	**35%**
C.C. 'Madonna Del Rimedio' Oristano	Cardiologia	1		1					2		28	30	7%
	Chirurgia Generale	97	21	80		48	50	36	332	2	856	1.190	28%
	Medicina Generale	8	2	6		12	2	16	46	2	388	436	11%
	Oculistica	16	5	14		4		7	46		49	95	48%
	Ortopedia e Traumatologia	216	28	55	11	36	12	34	392	3	217	612	64%
	Urologia	51	23	27		13	7	37	158	5	211	374	42%
	Medicina Fisica e Riabilitazione	111	14	37	8	7	5	17	199	2	138	339	59%
	Lungodegenti								-		2	2	0%
	Tot. C.C.'M. del Rimedio'	**500**	**93**	**220**	**19**	**120**	**76**	**147**	**1.175**	**14**	**1.889**	**3.078**	**38%**

Nella tabella successiva è rappresentato il confronto, per gli anni 2019, 2024 e 2025 dei ricoveri fatti per i nostri residenti sia dai presidi pubblici e privato accreditato della ASL di Oristano che da altre Aziende regionali. Nel 2025 si conferma la riduzione dei ricoveri nei nostri presidi rispetto all'anno 2019 mentre aumenta il numero di ricoveri per i nostri residenti prodotti dalle altre aziende fuori provincia.

Ricoveri per i residenti della ASL 5 anni 2019, 2024, 2025

Fonte: ABACO

	2019				2024				2025			
	Totale dimessi	Totale Valore	N DH	N. Ordinari	Totale dimessi	Totale Valore	N. DH	N. Ordinari	Totale dimessi	Totale Valore	N. DH	N. Ordinari
Pubblico ASL5	11.358	34.643.100	2.491	8.867	7.760	27.558.621	1.684	6.076	7.810	27.588.068	1.760	6.050
Privato ASL 5	3.135	6.351.267	1.796	1.339	1.965	5.273.775	763	1.202	1.889	5.301.627	587	1.302
Produzione TOTALE ASL 5	**14.493**	**40.994.367**	**4.287**	**10.206**	**9.725**	**32.832.396**	**2.447**	**7.278**	**9.699**	**32.889.695**	**2.347**	**7.352**
Ricoveri ASL1	121	254.277	47	74	90	210.096	19	71	115	334.169	27	88
Ricoveri ASL2	68	128.592	16	52	260	1.465.940	13	247	308	1.838.033	32	276
Ricoveri ASL3	1.404	5.364.952	340	1.064	1.220	3.845.309	374	846	1.355	4.444.536	413	942
Ricoveri ASL4	29	69.057	15	14	97	151.528	51	46	83	190.268	48	35
Ricoveri ASL6	690	1.749.344	149	541	780	2.186.456	225	555	876	2.418.193	315	561
Ricoveri ASL7	48	94.257	14	34	68	99.672	55	13	41	74.694	21	20
Ricoveri ASL8	2.470	7.062.554	996	1.474	2.997	7.411.891	1.702	1.295	2.895	7.266.709	1.680	1.215
Ricoveri AOU Sassari	859	3.390.719	287	572	1.309	4.985.494	648	661	1.273	4.720.918	643	630
Ricoveri AOU Cagliari	1.250	3.617.444	500	750	1028	3.242.188	419	609	1.093	3.159.756	470	623
Ricoveri Azienda Brotzu	2.399	9.023.438	1.159	1.240	2.045	7.906.745	864	1.181	2.101	8.687.048	860	1241
Produzione TOTALE infra regione	**9.338**	**30.754.634**	**3.523**	**5.815**	**9.894**	**31.505.319**	**4.370**	**5.524**	**10.140**	**33.134.324**	**4.509**	**5.631**
% Ricoveri di altre Aziende per nostri residenti	**39%**	**43%**			**50%**	**49%**			**51%**	**50%**		
TOTALE ricoveri per resid. ASL 5	**23.831**	**71.749.001**	**7.810**	**16.021**	**19.619**	**64.337.714**	**6.817**	**12.802**	**19.839**	**66.024.019**	**6.856**	**12.983**

Prima dell'evento pandemico il 39% dei residenti nella provincia di Oristano si rivolgeva a strutture ospedaliere di altre ASL o Aziende del Sistema Sanitario Regionale. La percentuale sale al 50% nel 2024 e si attesta sul 51% nel 2025, fenomeno come già detto da attribuire essenzialmente alla minore produzione dei nostri presidi pubblici e del privato accreditato.

Il 15% dei ricoveri dei nostri residenti è erogato dalla ASL 8 di Cagliari, il 10% dall'ARNAS Brotzu e circa il 6% rispettivamente dalla ASL 3 di Nuoro e dall'Azienda mista di Sassari.

MDC (Major Diagnostic Category) - Numero di prestazioni per i Residenti della ASL di Oristano erogate dalle aziende sanitarie regionali - gen-dic 2025
Fonte dati: File A – ABACO

Codice	MDC	ASL1	ASL2	ASL3	ASL4	ASL6	ASL7	ASL8	AOU Sassari	AOU Cagliari	Azienda Brotzu	Mater Olbia	ASL5	% mobilità passiva
01	malattie e disturbi del sistema nervoso	3	2	69	1	13		461	95	30	231	23	454	67%
02	malattie e disturbi dell'occhio	7		9				13	347	114	139		57	92%
03	malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	22		72		1	8	143	66	64	103	4	80	86%
04	malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	8	1	67	3	40	5	63	56	32	111	2	718	35%
05	malattie e disturbi del sistema cardiovascolare	1	2	142	4	129	1	68	149	54	278	2	1.090	43%
06	malattie e disturbi dell'apparato digerente	13	4	67	6	49	3	135	43	109	110	15	1.351	29%
07	malattie e disturbi dell'apparato epatobiliare e del pancreas	4		33	2	28	6	38	31	60	62	11	500	35%
08	malattie e disturbi del sistema muscoloscheletrico e tessuto connettivo	27	6	109	31	76	1	1.061	181	87	82	130	1.133	61%
09	malattie e disturbi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella		1	88	2	7	2	98	50	101	91	27	454	51%
10	malattie endocrine, nutrizionali e metaboliche	4		12	21	8	3	36	18	43	48	6	320	38%
11	malattie e disturbi dell'apparato urinario	2	1	94	1	51		66	27	1	105	15	629	37%
12	malattie e disturbi dell'apparato genitale maschile	3		15	1	18		60	23	4	35	20	250	42%
13	malattie e disturbi dell'apparato genitale femminile	7	1	121		133	1	187	14	68	75	1	263	70%
14	gravidanza, parto e puerperio		3	102		91	1	40	21	60	23		508	40%
15	neonati		1	78		46	1	30	13	51	19		309	44%
16	malattie del sangue, degli organi emopoietici e del sistema immunitario	2	1	36		17	1	94	13	13	61		297	44%
17	neoplasie ematologiche e solide	4	4	163		131	3	104	56	88	310	3	246	78%
18	malattie infettive e parassitarie (sistematiche)	1		38		19	1	28	9	12	23	1	469	22%
19	malattie e disturbi psichici	2	1	3		1	3	50	17	1	7	1	314	22%
20	uso di alcool e droghe e disturbi psichici indotti da alcool e droghe							1					6	14%
21	traumatismi, avvelenamenti ed effetti tossici di farmaci	3	1	4		1	1	2	5	3	14	1	19	65%
22	ustioni								4		4		3	73%
23	fattori che influenzano lo stato di salute e altro ricorso a servizi sanitari	1		15	11	11		48	3	65	133	13	183	62%
24	traumi multipli significativi			3					1		10		14	50%
25	infezioni da hiv							55	19	14			1	99%
99	drg errati e altri drg													
NA	non attribuibile ad altro drg			4		5		3	3		7	4	22	54%
PRE	pre-mdc	1		11		1		11	9	19	20		9	89%
	TOT Produzione per residenti ASL 5	115	29	1.355	83	876	41	2.895	1.273	1.093	2.101	279	9.699	51%
	% produzione per residenti ASL 5	1%	0%	7%	0%	4%	0%	15%	6%	6%	11%	1%	49%	

Rispetto ai gruppi di diagnosi principali sopra rappresentati possiamo notare come nell'anno 2025 il maggior numero di pazienti che si sono recati fuori provincia, rispetto al fabbisogno rappresentato, sono riferiti alle

- *malattie dell'occhio (92%),*
- *malattie e disturbi dell'orecchio naso bocca e gola (86%),*
- *neoplasie ematologiche e solide (78%),*
- *malattie e disturbi dell'apparato genitale femminile (70%),*
- *malattie e disturbi del sistema nervoso (67%),*
- *malattie e disturbi del sistema muscoloscheletrico e tessuto connettivo (61%).*

Per questi gruppi di diagnosi si registrano elevati indici di fuga soprattutto verso la ASL 8 di Cagliari.

I dati che seguono illustrano gli accessi al pronto soccorso nel periodo 2024 e 2025 che mostrano un aumento degli accessi totali dell'anno 2025 rispetto al 2024. Nell'anno 2024 l'Osservazione Breve intensiva (OBI) presso il Pronto Soccorso di Oristano, attivo con 7/8 posti letto, ha registrato circa 839 accessi in diminuzione nel 2025 con 672 accessi.

ACCESSI AL PRONTO SOCCORSO 2024	DEA - PS San Martino	di cui OBI DEA - PS San Martino	PS Delogu	PS Mastino	PS pediatrico	PS ginecologico	Totale
Codice Nero: decesso - il paziente non è rianimabile	30		1	3			34
Codice Rosso: rischio di compromissione delle funzioni vitali. condizione con rischio evolutivo o dolore severo	976	112	13	37	1	3	1.030
Codice Giallo: mediamente critico, presenza di rischio evolutivo, possibile pericolo di vita	4.106	228	209	430	42	79	4.866
Codice Arancione: rischio di compromissione delle funzioni vitali. condizione con rischio evolutivo o dolore severo	2.995	264	129	200	24	30	3.378
Codice Azzurro: condizione stabile senza rischio evolutivo con sofferenza e ricaduta sullo stato generale che solitamente richiede prestazioni complesse	3.929	159	411	684	133	97	5.254
Codice Verde: condizione stabile senza rischio evolutivo che solitamente richiede prestazioni diagnostico terapeutiche semplici monospecialistiche	12.116	75	3.383	3.936	3.572	971	23.978
Codice Bianco: problema non urgente o di minima rilevanza clinica	1.828	1	669	563	778	179	4.017
Totale	**25.980**	**839**	**4.815**	**5.853**	**4.550**	**1.359**	**42.557**

ACCESSI AL PRONTO SOCCORSO 2025	DEA - PS San Martino	di cui OBI DEA - PS San Martino	PS Delogu	PS Mastino	PS pediatrico	PS ginecologico	Totale
Codice Nero: decesso - il paziente non è rianimabile	6		1	7			14
Codice Rosso: rischio di compromissione delle funzioni vitali. condizione con rischio evolutivo o dolore severo	1.088	74	17	36	3	2	1.146
Codice Arancione: rischio di compromissione delle funzioni vitali. condizione con rischio evolutivo o dolore severo	5.819	349	120	197	22	67	6.225
Codice Azzurro: condizione stabile senza rischio evolutivo con sofferenza e ricaduta sullo stato generale che solitamente richiede prestazioni complesse	6.008	191	888	1.386	196	198	8.676
Codice Verde: condizione stabile senza rischio evolutivo che solitamente richiede prestazioni diagnostico terapeutiche semplici monospecialistiche	12.301	56	3.644	3.737	3.964	943	24.589
Codice Bianco: problema non urgente o di minima rilevanza clinica	1.648	2	676	684	584	131	3.723
Totale	**26.870**	**672**	**5.346**	**6.047**	**4.769**	**1.341**	**44.373**

Obiettivi e risultati dell'esercizio

Sul fronte dell'attività ospedaliera nel corso del biennio 2024-2025 si è provveduto ad attivare il reparto, prima assente, di otorinolaringoiatria e ad attivare i servizi di oculistica e da ultimo il servizio di dermatologia, per i quali sarà necessario dotarsi di una adeguata dotazione organica. Per contro la Casa di Cura accreditata Madonna del Rimedio di Oristano ha ridotto, rispetto al periodo pre pandemico, la sua attività proprio nei reparti di Oculistica, ha sospeso l'attività di Neurologia e Otorinolaringoiatria e ha quasi azzerato l'attività di Lungodegenza.

L'attivazione dei nuovi servizi/reparti oltre ad essere indispensabile per poter erogare le consulenze specialistiche per i pazienti ricoverati negli altri reparti ospedalieri o che fanno accesso al PS, costituiscono un supporto per l'attività di specialistica ambulatoriale erogata dai distretti al fine di limitare la mobilità passiva da parte dei nostri residenti verso le altre Asl della Sardegna. I nuovi servizi di dermatologia e otorinolaringoiatria inoltre hanno

avviato anche l'attività interventistica, anch'essa utile per la riduzione della mobilità passiva ospedaliera. Nel 2025 la produzione del pubblico, rispetto all'anno precedente, di prestazioni di specialistica ambulatoriale di oculistica, dermatologia e otorinolaringoiatria è aumentata rispettivamente del 652%, del 26% e del 118%.

Tra gli obiettivi non raggiunti si segnala l'attivazione del servizio di emodinamica h24. La dotazione minima del personale prevista per la realizzazione di un'attività h24 è di almeno 5 medici emodinamisti, oltre al personale del comparto. Nel 2025 la dotazione organica era composta da tre medici e in questo contesto non è stato possibile garantire l'attività h24 della sala.

Negli ultimi anni la carenza del personale medico nel mercato del lavoro ha reso difficile garantire adeguati volumi di attività e una efficiente assistenza sanitaria sia a livello ospedaliero che territoriale. È sempre più diffuso infatti il ricorso ad istituti quali lo straordinario, le prestazioni aggiuntive o le prestazioni in libera professione d'azienda dei professionisti già operanti nel sistema sanitario per garantire i Livelli Essenziali di Assistenza. Le indizioni di concorsi e avvisi pubblici per l'assunzione di dirigenti medici a tempo indeterminato e determinato di questi ultimi anni si sono dimostrate insufficienti a ricoprire le carenze d'organico di tutte le aziende sanitarie della regione. Sono diversi i fattori che incidono sulle difficoltà di reclutamento di personale e tra queste si evidenziano, l'insufficiente numero di medici in possesso del titolo di formazione specialistica per via di una programmazione che si è dimostrata non adeguata rispetto alla domanda del servizio sanitario. Vi è stata poi un'elevata uscita dei medici in servizio sia per pensionamento ma anche per una maggiore attrattività del settore privato. Inoltre, il personale utilmente collocato nelle graduatorie di assunzione privilegiano la presa in servizio nei centri di Cagliari e Sassari. Le maggiori carenze che non si sono colmante nell'anno 2025 hanno riguardato il reparto di medicina interna, la radiologia, l'anestesia e rianimazione e il pronto soccorso.

Il personale in servizio presso le Radiologie aziendali nell'anno 2025 presentava 11 posti vacanti della figura del medico radiologo (nel biennio 2027-2028 altri 3 radiologi andranno in quiescenza per raggiunti limiti di età). Carente è anche il personale tecnico di radiologia (TSRM) che, a causa di un elevato numero di tecnici con limitazioni ne riduce di fatto la disponibilità oraria. Le strutture si avvalgono occasionalmente della disponibilità di consulenti radiologi su base volontaria, vincolata alla copertura dei turni della U.O. della ASL di appartenenza e al rispetto della normativa vigente in materia di riposi e congedi previsti dal CCNL (ferie ordinarie, ferie radiologiche, etc). Ciò ha determinato di dover gestire situazioni critiche come la copertura dei turni dei medici che devono gestire da soli oltre a tutte le urgenze dei Pronto Soccorso e dei reparti di degenza aziendali anche le urgenze provenienti dal territorio. A queste criticità nell'anno 2025 si è aggiunto un grave guasto tecnico all'unica RM pubblica; l'apparecchiatura ferma (QUENCH) dal 16 febbraio 2025, dichiarata fuori uso il 15 aprile 2025, ha determinato la sospensione completa dell'attività clinica ospedaliera fino al mese di settembre. Sempre nel primo semestre dell'anno 2025 la TC del DEA è stata dichiarata fuori uso (11 marzo 2025), con rimodulazione parziale dell'attività clinico-assistenziale presso la TC della radiologia territoriale del corpo P; l'apparecchiatura è stata sostituita dopo alcuni mesi ed è tornata operativa nel giugno dell'anno.

L'UO di Anestesia e Rianimazione e Terapia Intensiva opera sui tre presidi di Oristano, Bosa e Ghilarza. La struttura gestisce la terapia intensiva del PO di Oristano con 8 posti letto; l'unità operativa garantisce inoltre l'attività di anestesia e di preospedalizzazione nei tre presidi ospedalieri. Garantisce poi le consulenze ai reparti ospedalieri e le attività in emergenza del PO San Martino. Il personale operante nel 2025 era pari a 13 dirigenti medici, 16 infermieri e 8 OSS. Tenuto conto che per la sola attività di Rianimazione gli standard della dotazione di personale prevedono la presenza di 10 medici, 24 infermieri e 6 OSS, è evidente che la dotazione dell'organico non può supportare tutte le attività presenti nei tre presidi e contribuire alle attività del territorio che dovrebbero essere anch'esse garantite (ad es. Ambulatori del dolore nell'ambito della Rete delle Cure Palliative). La sofferenza nella dotazione del personale dell'UO di Anestesia e Rianimazione ha condizionato fortemente le attività del Blocco Operatorio limitando gravemente l'offerta di prestazioni chirurgiche in elezione. Solo a fine anno 2025 sono stati assunti 7 specializzandi a tempo determinato che potranno essere di supporto alle attività della struttura.

Permangono inoltre i problemi legati alla grave carenza di figure mediche di medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza che rendono critica l'attività del Pronto Soccorso. Nell'anno 2025 si è sperimentata l'attivazione del fast-track oculistico e otorinolaringoiatrico, una nuova soluzione organizzativa all'interno del Pronto Soccorso utile per ridurre il sovraffollamento, migliorare la qualità delle cure e velocizzare la presa in carico dei pazienti. L'applicazione dei percorsi veloci (fast track) consentono, una volta effettuato il triage al Pronto Soccorso, di destinare alcuni pazienti portatori di patologie a basso rischio e/o a bassa gravità, generalmente a bassa complessità assistenziale e comunque di chiara competenza monospecialistica, con codice bianco o verde direttamente all'ambulatorio specialistico di riferimento. Lo specialista prende in carico il paziente, nelle fasce orarie di apertura degli ambulatori, e, dopo averlo visitato, lo dimette con un foglio di prestazione ambulatoriale senza alcuna necessità di farlo passare nuovamente dal Pronto Soccorso.

Il fast track ORL ha contato nel 2025 146 accessi e quello Oculistico 975 accessi. Tali numeri identificano l'efficacia del percorso fast-track che gestisce in autonomia il 4% circa degli accessi annui in Pronto Soccorso.

Altra attività intrapresa nell'anno 2025, che pone le basi per la presa in carico del paziente, è stata la redazione di una prima stesura condivisa da tutti i soggetti coinvolti dei PDTA del Diabete, della Bronchite cronica (BPCO) e dell'Insufficienza renale nonché il monitoraggio dei PDTA aziendali per il paziente affetto da tumore della mammella, della transizione dei giovani diabetici verso l'età adulta e del piede diabetico.

L'impegno della SSD Risk Management, Qualità e Formazione Permanente nell'anno 2025, oltre a coordinare i lavori sui PDTA sopradescritti, è stato indirizzato su diversi fronti. E' proseguita poi l'attività sulla gestione del rischio clinico e della sicurezza delle cure attraverso l'implementazione del SIRMES (Sistema integrato regionale per il monitoraggio degli errori in sanità) con 160 segnalazioni di eventi avversi e near miss, provenienti dalle unità operative aziendali, con l'analisi degli errori attraverso lo strumento operativo del SEA (audit su eventi significativi) e la realizzazione di oltre 11 audit di rischio clinico. Su tale materia la struttura ha inoltre organizzato

degli incontri di approfondimento sull'utilizzo del Sistema Informativo Regionale per il monitoraggio degli errori in sanità (SIRMES) rivolto ai facilitatori della rete aziendale del rischio clinico già formati con il corso regionale e un workshop, rivolto ai facilitatori della rete aziendale, sulle esperienze condotte nelle rispettive strutture di gestione della sicurezza delle cure e del rischio clinico. Sono state infine sviluppate iniziative di formazione dei team clinico-assistenziali, basate sulla simulazione avanzata, per diffondere una cultura e una capacità del lavoro in team e la leadership, anche al fine di aumentare la sicurezza delle cure.

Coerentemente con le azioni rivolte agli sviluppi del nuovo sistema di funzioni e di responsabilità, nonché al nuovo sistema di misurazione della performance, si è proseguito con l'attività di sviluppo dei sistemi amministrativi per il governo e il controllo della spesa. Gli strumenti di contabilità generale e analitica permettono il costante monitoraggio della spesa. Le Farmacie Territoriali e Ospedaliere inoltre monitorano la spesa sui farmaci. Sui beni patrimoniali si stanno portando avanti diversi progetti di valorizzazione del patrimonio aziendale con interventi e azioni di investimento e manutenzione ordinaria e straordinaria.

Nell'anno 2025 si è lavorato su vari fronti legati ai temi della digitalizzazione in sanità, quelli riferiti alla Cartella clinica elettronica, ai sistemi di diagnostica, al Fascicolo Sanitario Elettronico, alla telemedicina, alla interoperabilità e servizi al cittadino; la trattazione di questi temi sono influenzati anche dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dagli investimenti previsti in tale ambito. Nell'anno 2025 il P.O. San Martino di Oristano ha positivamente conseguito il Livello 2 di maturità digitale (certificato rilasciato da HIMSS, che attesta l'incremento del livello EMRAM da 1 a 2) anche grazie al completamento degli interventi di digitalizzazione finanziati a valere sul PNRR – Missione 6, Componente 2, Sub-investimento 1.1.1.

L'innovazione tecnologica a supporto delle attività territoriali e ospedaliere, durante il biennio 2024 e 2025, ha riguardato numerose nuove installazioni di apparecchiature elettromedicali per un totale complesso di n. 1.118 apparecchiature e relativi accessori così distribuite:

	Apparecchiature	Relativi accessori
Presidi Ospedalieri	337	360
Distretti Territoriali	122	18
Pazienti Domiciliari	255	/

Le apparecchiature acquisite in varie modalità (noleggio, acquisto, service) ed installate nei Presidi Ospedalieri sono state principalmente:

- strumentazione di uso comune ma fondamentale per l'erogazione dell'assistenza (letti per degenza elettrificati, elettrocardiografi, frigoriferi per farmaci, ecc.);
- strumentazione specialistica per attività chirurgica, anche in laparoscopia (elettrobisturi, colonne per chirurgia laparoscopica, lampade scialitiche, videolaparascopi, ecc.);
- strumentazione diagnostica per l'erogazione di nuove prestazioni ed il miglioramento quantitativo e qualitativo di quelle già offerte nella ASL Oristano (tomografo a risonanza magnetica, TAC, ecc.).

Sono state oggetto di acquisto apparecchiature per l'avvio delle tre nuove branche specialistiche operative presso il P.O. San Martino: Oculistica, Otorinolaringoiatria e Dermatologia. Inoltre, sempre per queste tre branche è stata avviata attività chirurgica:

- per l'Oculistica sono state avviate le iniezioni intravitreali ed è in fase di avvio l'attività chirurgica per la cataratta di 1° e 2° livello;
- per l'Otorinolaringoiatria è stata avviata l'attività chirurgica per la riduzione dell'ipertrofia dei turbinati;
- per la Dermatologia sono state avviate attività chirurgiche di rimozione di lesioni e biopsie cutanee.

Inoltre, nei Presidi Ospedalieri sono state installate le seguenti apparecchiature di ultima generazione finanziate con i Fondi PNRR Missione 6 Componente 1.1.2 "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – grandi Apparecchiature":

DESCRIZIONE	COSTRUTTORE e MODELLO	PRESIDIO DI DESTINAZIONE	REPARTO
ECOTOMOGRAFO	ESAOTE - MYLAB X8	P.O. SAN MARTINO DI ORISTANO	RADIOLOGIA
ECOTOMOGRAFO	ESAOTE - MYLAB X8	P.O. SAN MARTINO DI ORISTANO	MEDICINA
ECOTOMOGRAFO	ESAOTE - MYLAB X8	P.O. DELOGU DI GHILARZA	MEDICINA
ECOTOMOGRAFO	ESAOTE - MYLAB X8	P.O. SAN MARTINO DI ORISTANO	CHIRURGIA
SISTEMA POLIFUNZIONALE	CARESTREAM DRX EVOLUTION PLUS	P.O. SAN MARTINO DI ORISTANO	RADIOLOGIA
DENSITOMETRO OSSEO	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A. - Prodigy	POLIAMBULATORIO ORISTANO	AMB. PREVENZIONE DIAGNOSI E CURA DELL'OSTEOPOROSI
DENSITOMETRO OSSEO	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A. - Prodigy	P.O. MASTINO DI BOSA	RADIOLOGIA
TAC A 128 STRATI	PHILIPS - INCISIVE CT PLUS	P.O. DELOGU DI GHILARZA	RADIOLOGIA
TAC A 128 STRATI	PHILIPS - INCISIVE CT PLUS	P.O. SAN MARTINO DI ORISTANO	RADIOLOGIA
RMN A 1,5 T	PHILIPS – INGENIA AMBITION X.	P.O. SAN MARTINO DI ORISTANO	RADIOLOGIA
ORTOPANTOMOGRAFO	TRADE ART 2000 PLANMECA PROMAX 3D	P.O. SAN MARTINO DI ORISTANO	RADIOLOGIA
ORTOPANTOMOGRAFO	TRADE ART 2000 PLANMECA PROMAX 3D	P.O. DELOGU DI GHILARZA	RADIOLOGIA

In area laboratoristica sono state fatte acquisizioni di apparecchiature e relativi reagenti e dispositivi con l'obiettivo di:

- diagnosticare e caratterizzare malattie onco-ematologiche come leucemie e linfomi mediante analisi delle proprietà fisiche e dei marcatori molecolari fluorescenti delle singole cellule (citofluorimetria);
- investigare la struttura, le proprietà e le reazioni delle biomolecole per comprendere le basi molecolari delle malattie e delle mutazioni mediante tecniche come la PCR e il sequenziamento per l'analisi e la manipolazione degli acidi nucleici (biologia molecolare);
- aumentare l'attività di ricerca di sangue occulto nelle feci negli assistiti della ASL Oristano (tumori del colon retto);
- aumentare lo screening dei tumori del collo dell'utero (PAP Test);

- individuare in tempi rapidi situazioni di batteriemia che è una principale causa di sepsi (in precedenza i campioni venivano inviati presso altre strutture sanitarie regionali);
- sistemi per la determinazione della VES;
- individuare in tempi rapidi infezioni virali respiratorie, meningite, encefalite ed infezioni gastrointestinali.

Sono inoltre state acquistate apparecchiature laser idonee per effettuare interventi di:

- riduzione dei calcoli renali (Urologia);
- problematiche venose;
- emorroidi e fistole;
- interventi di piccola chirurgia ORL e ginecologica.

In ambito chirurgico sono state acquisite, a vario titolo, tre colonne per chirurgia endoscopica, una dedicata alla chirurgia generale, una alla chirurgia ginecologica ed una all'urologia del P.O. San Martino.
Per il reparto di ginecologia è stato inoltre acquisito un ecografo di ultima generazione che consente di avere immagini 3D-4D da utilizzarsi per le ecografie morfologiche anatomo-fetali o per analisi più approfondite in ambito oncologico.
Per il reparto di cardiologia è stato inoltre attivato il noleggio per un ecografo di alta fascia che consente di avere immagini 3D del cuore delle sue cavità e delle valvole cardiache, con analisi morfologiche e funzionali basate anche sull'intelligenza artificiale.
Si è avviata inoltre l'acquisizione di nuovi apparecchi di anestesia per i Blocchi Operatori del G.P. Delogu di Ghilarza e per l'A.G. Mastino di Bosa.

4.2. Assistenza Territoriale

Area dell'assistenza distrettuale

La cura del paziente cronico, in particolare dell'anziano fragile, non può limitarsi unicamente all'aspetto sanitario di prevenzione e trattamento delle patologie, ma deve essere un "prendersi cura" della persona e spesso anche della sua famiglia.

Il Distretto può realizzare una reale e concreta presa in carico del paziente cronico, sviluppare ulteriori strategie per trasferire tutte le informazioni necessarie nel momento della presa in carico globale del paziente, evitando i rischi di semplice custodia passiva o di duplicazione dell'intervento assistenziale svolto nella fase acuta.

L'assistenza alle persone con disabilità e la presa in carico dell'anziano e dei soggetti non autosufficienti

Le problematiche principali per l'assistenza delle persone con disabilità, degli anziani e dei soggetti non autosufficienti, nascono dalle carenze e inadeguatezze delle strutture attualmente esistenti, in quanto mancano strutture intermedie di tipo residenziale e riabilitativo. Sono inoltre insufficienti i posti letto per i ricoveri di post acuzie di riabilitazione e lungodegenza. Come già accennato, ciò non solo determina un livello inadeguato dell'assistenza territoriale ma tende a sovraccaricare gli ospedali che devono pertanto ritardare la dimissione del paziente generando inefficienze anche nel sistema ospedaliero.

L'operato continuo e attento delle Unità di Valutazione Territoriale, con il coinvolgimento delle famiglie, eventualmente dei comuni e delle altre risorse del territorio, permette un'appropriata permanenza e/o rientro a domicilio dei pazienti, consentendo una loro minore permanenza nella struttura o il trasferimento in altre strutture socio-assistenziali più appropriate.

I dati relativi agli inserimenti presso le strutture residenziali e semiresidenziali, di seguito rappresentati, denotano un bisogno in crescita, soprattutto per l'assistenza di pazienti ventilati o ad alta intensità assistenziale, e la necessità quindi di implementare i posti letto di post acuzie nei presidi ospedalieri aziendali che, aggiungendosi ai posti letto degli Ospedale di Comunità di Ghilarza già attivo, e di Bosa di recente istituzione, offrono risposte territoriali ai bisogni complessi, sociali e sanitari di continuità assistenziale principalmente dei soggetti anziani e/o fragili.

L'Unica Residenza Sanitaria Assistita accreditata presente nell'anno 2025 nel nostro territorio con 63 posti letto è la RSA Villa San Giuseppe di Milis che in linea con il nuovo ruolo assunto dalle Residenze Assistite presta assistenza non solo a persone anziane ma dà risposte assistenziali anche a persone portatrici di bisogni complessi a prescindere dall'età. Tale struttura ospita soggetti anziani e/o non autosufficienti con un alto livello di fragilità, soggetti in fase terminale della vita, lungo degenti, ventilati provenienti dalla rianimazione e in coma, non assistibili a domicilio.

Le giornate di degenza nelle RSA continuano a registrare un dato in aumento. Questo fenomeno è soprattutto evidente per le attività riferite ai malati ad alta intensità assistenziale e ai malati terminali. La scarsità di posti letto nel territorio regionale per la cura e l'assistenza di tali pazienti comporta un ricorso inappropriato su tale livello assistenziale e su altri livelli quali quello della riabilitazione globale e dei ricoveri ospedalieri per acuti. La programmazione dell'offerta di servizi di assistenza residenziale dovrebbe garantire livelli di fruibilità e disponibilità idonei rispetto ai bisogni reali di assistenza, valorizzando anche un criterio di prossimità dell'offerta.

RSA - ASSISTENZA TERRITORIALE RESIDENZIALE erogata dai centri privati – numero giornate

	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025	VARIAZIONI 2025-2024	
					valore assoluto	valore %
R3A e R3D - (ex Profili dal 1 al 5)	4.723	4.067	3.576	6.166	2.590	72%
R3B - (ex Profili dal 6 al 9)	1.311	1.850	1.314	2.207	893	68%
R2 - (Terminali e altri ad alta intensità ass.le)	10.895	13.382	12.598	15.819	3.221	26%
R1 - (Terminali e altri ad alta intensità ass.le. Ventilati)	3.004	2.418	1.468	1.315	-153	-10%
Storno per ricovero	-120	-60	-80	-262		
TOT	**19.813**	**21.657**	**18.876**	**25.245**	**6.369**	**34%**

Fonte: elaborazioni su dati dei Distretti Socio Sanitari

Inserimenti presso l'HOSPICE di Oristano

					VARIAZIONI 2025-2024	
	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025	valore assoluto	valore %
Terminali - giornate di degenza - Cure Palliative	1.683	1.757	1.954	2.189	235	12%

Fonte: STS24

Inserimenti presso l'HOSPICE di altre ASL anche Fuori Regione

					VARIAZIONI 2025-2024	
	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025	valore assoluto	valore %
Terminali - giornate di degenza - Cure Palliative	47	103	130	155	25	19%
Storno per ricovero	0	-21	0	0		
Totale	**47**	**82**	**130**	**155**	25	19%

Fonte: elaborazioni su dati dei Servizi Territoriali dei Distretti Socio Sanitari

Nel biennio 2024-2025 sono in crescita gli inserimenti nelle strutture residenziali (RSA +34%; Comunità Integrate +11) e gli inserimenti in hospice.

Le giornate di ricovero presso le Comunità Integrate sono in forte crescita, come si evince dalla serie storica sotto rappresentata.

Inserimento dei pazienti nelle COMUNITA' INTEGRATE (ex Case Protette) – numero giornate

							VARIAZIONI 2024-2023	
	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	valore assoluto	valore %
Assistenza socio sanitaria Comunità Integrate	93.962	108.117	146.146	161.962	187.382	220.134	32.752	17%

Fonte: elaborazioni su dati dei Servizi Territoriali dei Distretti Socio Sanitari

CENTRI DIURNI INTEGRATI del privato accreditato - numero giornate

	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025	VARIAZIONI 2025-2024	
					valore assoluto	valore %
Profilo assistenziale basso	5.809	6.393	6.008	7.132	1.124	19%
Profilo assistenziale alto	1.308	2.037	1.839	889	-950	-52%
Storno per ricovero	0	0	0	0		
TOT	**7.117**	**8.430**	**7.847**	**8.021**	**174**	**2%**

Fonte: elaborazioni su dati dei Servizi Territoriali dei Distretti Socio Sanitari

L'assistenza riabilitativa globale e socio sanitaria

Le prestazioni di riabilitazione globale ex art. 26, legge 833 del 23 dicembre 1978, offerte nel territorio provinciale, sono erogate da strutture proprie e presso centri privati convenzionati che offrono prestazioni residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e domiciliari.

Tali strutture si inseriscono nella rete riabilitativa locale che si compone altresì dei posti letto per post acuti, con la presenza di 16 posti letto di Medicina Fisica e Riabilitazione codice 56 presso l'ospedale privato Casa di Cura Madonna del Rimedio e dai 10 posti letto di Neuroriabilitazione codice 75 presso l'ospedale San Martino di Oristano. Inoltre la presenza nel territorio della ASL di Oristano del Centro di Cura e riabilitazione Santa Maria Bambina di rilevanza regionale, contribuisce ad assicurare continuità ai percorsi diagnostico-terapeutici specifici.

RIABILITAZIONE GLOBALE erogata dal privato accreditato

	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025	VARIAZIONI 2025-2024	
Assistenza residenziale	n. giornate	n. giornate	n. giornate	n. giornate	valore assoluto	valore %
Ciclo continuativo ad elevato livello assistenziale per disabilità fisica, psichica e sensoriale	4.569	3.572	4.353	4.655	302	7%
Ciclo continuativo per persone con disabilità fisica, psichica e sensoriale	1.385	2.548	2.826	2.638	-188	-7%
Riab. residenziale a valenza socio riabilitativa	3.139	2.435	2.266	2.467	201	9%
TOT	**9.093**	**8.555**	**9.445**	**9.760**	**315**	**3%**

	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025	VARIAZIONI 2025-2024	
Assistenza semi residenziale	**n. giornate**	**n. giornate**	**n. giornate**	**n. giornate**	**valore assoluto**	**valore %**
Ciclo diurno per persone con disabilità fisica, psichica e sensoriale	0	0	0	0	0	0
Diurno a valenza socio riabilitativa per persone con disabilità in situazioni di gravità	0	0	0	0	0	0
Diurno a valenza socio riabilitativa per persone con disabilità in situazione di gravità a tempo ridotto	0	0	0	0	0	0
TOT	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Assistenza ambulatoriale	**prestazioni**	**prestazioni**	**prestazioni**	**prestazioni**	**valore assoluto**	**valore %**
Ambulatoriale intensiva	834	844	645	607	-38	-6%
Ambulatoriale estensiva	13.194	11.642	12.281	13.640	1.359	11%
Ambulatoriale mantenimento	367	658	1.726	521	-1.205	-70%
TOT	**14.395**	**13.144**	**14.652**	**14.768**	**116**	**1%**
Assistenza domiciliare	**prestazioni**	**prestazioni**	**prestazioni**	**prestazioni**	**valore assoluto**	**valore %**
Domiciliare estensiva	18.901	20.708	20.764	18.169	-2.595	-12%
Domiciliare di mantenimento	4.191	3.859	3.364	3.123	-241	-7%
TOT	**23.092**	**24.567**	**24.128**	**21.292**	**-2.836**	**-12%**

Fonte: elaborazioni su dati dei Servizi Territoriali dei Distretti Socio Sanitari

RIABILITAZIONE GLOBALE erogata dal pubblico

Trattamenti adulti	**ANNO 2022**	**ANNO 2023**	**ANNO 2024**	**ANNO 2025**	**VARIAZIONI 2025-2024**	
Assistenza ambulatoriale	**prestazioni**	**prestazioni**	**prestazioni**	**prestazioni**	**valore assoluto**	**valore %**
Ambulatoriale estensiva	4.046	3.905	3.626	4.343	717	20%
Ambulatoriale mantenimento	648	632	261	187	-74	-28%
TOT	**4.694**	**4.537**	**3.887**	**4.530**	**643**	**17%**
Assistenza domiciliare	**prestazioni**	**prestazioni**	**prestazioni**	**prestazioni**	**valore assoluto**	**valore %**
Domiciliare estensiva	1.709	1.360	1.199	1.473	274	23%
Domiciliare di mantenimento	895	909	696	564	-132	-19%
TOT	**2.604**	**2.269**	**1.895**	**2.037**	**142**	**7%**
Trattamenti bambini	**ANNO 2022**	**ANNO 2023**	**ANNO 2024**	**ANNO 2025**	**VARIAZIONI 2025-2024**	
	prestazioni	**prestazioni**	**prestazioni**	**prestazioni**	**valore assoluto**	**valore %**
Assistenza ambulatoriale estensiva	1.429	1.587	1.695	1.347	-348	-21%
Domiciliare Estensiva	298	259	215	193	-22	-10%
TOT	**1.727**	**1.846**	**1.910**	**1.540**	**-370**	**-19%**

Fonte: elaborazioni su dati dei Servizi Territoriali dei Distretti Socio Sanitari

La presa in carico del paziente fragile e le Cure Domiciliari

Particolare importanza riveste l'attività delle Cure Domiciliari, in particolare per quanto riguarda il paziente fragile che trova giovamento nel suo percorso di cura in appositi ambiti che non siano l'ospedale.

Il paziente può essere considerato fragile in base ai seguenti indicatori:

- malattia cronica evolutiva e invalidante in qualsiasi età adulta;
- problemi di comorbilità associata a non autosufficienza;

- esistenza di problematiche già accertate dalle commissioni territoriali con progetti di protezioni sanitarie o socio-sanitarie da parte di servizi territoriali, più o meno congiunti a interventi specialistici integrativi della assistenza del MMG;
- diagnosi di grandi Sindromi Geriatriche (Demenza, Malnutrizione, ecc.).

Per quanto attiene le Cure Domiciliari, nei tre Distretti di Oristano, Ales-Terralba e Ghilarza-Bosa sono operative le attività di cura domiciliare integrata di secondo livello, gestite e coordinate a livello aziendale dalla Struttura Semplice Distrettuale ADI. L'attività è rivolta a persone di ogni età non autosufficienti e/o in condizioni di fragilità, tesa essenzialmente, attraverso trattamenti medici, infermieristici e riabilitativi, a stabilizzare il quadro clinico, limitare il declino funzionale e migliorare la qualità di vita quotidiana dei pazienti. Si erogano altresì le cure Palliative e le Cure Domiciliari Integrate di 3° livello in stretto collegamento e coordinamento con la SC Rete Locale di Cure Palliative. Sono inoltre erogate le prestazioni sanitarie occasionali o a ciclo programmato.

Le patologie prevalenti che sono trattate sui singoli casi si riferiscono per lo più alle patologie neoplastiche, alle demenze di tipo Alzheimer e ad altre patologie croniche.

La sempre crescente necessità di assicurare questo livello di assistenza fa prevedere un aumento della spesa su tale ambito e la necessità di migliorare l'integrazione dei diversi professionisti coinvolti nella cura e assistenza del paziente.

Rispetto all'anno 2019 i casi trattati in assistenza domiciliare si sono ridotti con una flessione di circa il 27% nell'anno 2024. In forte calo il numero di accessi dei MMG e PLS che, rispetto all'anno 2019 registra una riduzione del 58%. Questi fenomeni sono legati alla presenza di un sempre crescente numero di sedi carenti di assistenza primaria a livello regionale che ha lasciato una parte della popolazione regionale e quindi provinciale senza medico di medicina generale, professionista che gestisce il paziente a domicilio, monitorandone lo stato di salute e coordinando l'azione dei diversi professionisti della salute coinvolti.

Rispetto all'anno precedente (anno 2024) i casi trattati in assistenza domiciliare sono aumentati (+5%). In riduzione sono invece il numero di accessi dei MMG e PLS (-20). Questi fenomeni sono legati alla presenza di un sempre crescente numero di sedi carenti di assistenza primaria a livello regionale che ha lasciato una parte della popolazione regionale e quindi provinciale senza medico di medicina generale, professionista che gestisce il paziente a domicilio, monitorandone lo stato di salute e coordinando l'azione dei diversi professionisti della salute coinvolti. Sono diminuite inoltre le ore di assistenza infermieristica prestate nell'anno 2025 (-31% rispetto al 2024). Il servizio di assistenza domiciliare è stato oggetto di progressiva esternalizzazione durante l'anno 2026.

CURE DOMICILIARI INTEGRATE	Anno 2022	Anno 2023	ANNO 2024	ANNO 2025	VARIAZIONI 2025-2024	
					valore assoluto	valore %
Numero casi trattati	1.576	1.549	1.676	1.757	81	5%
Numero di accessi dei MMG/PLS	14.719	12.277	10.289	8.271	-2.018	-20%
Numero di ore di Assistenza infermieristica	40.154	49.678	38.992	26.911	-12.081	-31%

Fonte: FLS 21

L'assistenza specialistica ambulatoriale

Per analizzare l'andamento della produzione dell'assistenza ambulatoriale si è preso come riferimento l'anno 2019, anno non influenzato dalla pandemia e ancora non gravemente condizionato dalla carenza di personale medico da reclutare. Nel corso dell'anno 2025, al netto delle prestazioni di laboratorio analisi, si è riusciti a colmare quasi completamente la differenza di prestazioni erogate in epoca pre-pandemica dovuto essenzialmente all'incremento di produzione del pubblico. Il totale delle prestazioni erogate nel 2025, al netto della branca di Laboratorio Analisi, si sono ridotte del -2% rispetto all'anno 2019, con una riduzione dell'attività del privato pari al -33% e un aumento dell'attività del pubblico pari al +22%.

Assistenza Specialistica Ambulatoriale - Numero di Prestazioni prodotte dalle Strutture Pubbliche e Private Accreditate della ASL di Oristano anni 2019, 2023, 2024, 2025

Branca	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Variazioni % 2025-2019	Variazioni % 2025-2024
ANESTESIA	3.331	1.319	2.313	4.654	40%	101%
CARDIOLOGIA	45.353	40.670	46.943	31.141	-31%	-34%
CHIRURGIA GENERALE	8.003	3.764	2.994	5.557	-31%	86%
CHIRURGIA PLASTICA	2.338	1.946	1.677	829	-65%	-51%
CHIRURGIA VASCOLARE - ANGIOLOGIA	2.965	1.736	2.371	2.666	-10%	12%
DERMOSIFILOPATIA	2.619	2.247	2.131	6.566	151%	208%
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI - RADIOL. DIAGNOSTICA	76.394	68.391	64.812	65.918	-14%	2%
ENDOCRINOLOGIA	17.481	2.654	2.714	4.378	-75%	61%
GASTROENTEROLOGIA - CHIR. ED ENDOSCOP. DIGEST.	6.725	6.643	7.058	7.835	17%	11%
LAB. ANALISI CHIMICO CLINICHE E MICROBIOL. ETC.	1.028.708	1.021.663	1.179.131	1.286.075	25%	9%
MED. FISICA E RIABILIT. - RECUPERO E RIAB.	282.658	200.577	209.406	109.294	-61%	-48%
NEFROLOGIA	28.853	25.926	22.936	21.419	-26%	-7%
NEUROCHIRURGIA	3	72	141	1.775	59067%	1159%
NEUROLOGIA	5.805	8.559	8.568	697	-88%	-92%
OCULISTICA	25.251	15.446	13.364	15.804	-37%	18%
ODONTOSTOMATOLOGIA - CHIR. MAXILLO F.	6.757	2.536	3.492	4.943	-27%	42%
ONCOLOGIA	1.412	910	1.048	726	-49%	-31%
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	8.525	7.800	7.009	14.267	67%	104%
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	7.423	5.929	6.153	7.881	6%	28%
OTORINOLARINGOIATRIA	5.724	2.777	4.119	8.824	54%	114%
PNEUMOLOGIA	10.109	3.092	1.073	2.937	-71%	174%
PSICHIATRIA	5.395	979	670	666	-88%	-1%
UROLOGIA	6.639	2.575	2.327	3.949	-41%	70%
ALTRO	147.483	112.527	120.367	89.003	-40%	-26%
TOTALE	1.735.954	1.540.738	1.712.817	1.697.804	-2%	-1%
TOT al netto della branca di Laboratorio Analisi	707.246	519.075	533.686	411.729	-42%	-23%

Fonte: file C- ABACO

Assistenza Specialistica Ambulatoriale - Numero di Prestazioni prodotte dalle Strutture Pubbliche e Private Accreditate della ASL di Oristano anni 2019, 2024, 2025

	ANNO 2019		ANNO 2024		ANNO 2025		Variazioni % 2025-2019		Variazioni % 2025-2024	
Branca	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato
Anestesia	3.331		2.313		4.654		40%		101%	
Cardiologia	34.908	10.445	37.342	9.601	24.692	6.449	-29%	-38%	-34%	-33%
Chirurgia Generale	3.356	4.647	2.599	395	5.098	459	52%	-90%	96%	16%
Chirurgia Plastica	2.338		1.677		829		-65%		-51%	
Chirurgia Vascolare - Angiologia	2.965		1.678	693	1.951	715	-34%		16%	3%
Dermosifilopatia	1.364	1.255	677	1.454	5.092	1.474	273%	17%	652%	1%
Diagnostica Per Immagini - Radiol. Diagnostica	53.062	23.332	49.710	15.102	46.390	19.528	-13%	-16%	-7%	29%
Endocrinologia	2.083	15.398	2.382	332	4.235	143	103%	-99%	78%	-57%
Gastroenterologia - Chir. ed Endoscop. Digest.	5.454	1.271	6.629	429	7.403	432	36%	-66%	12%	1%
Lab. Analisi Chimico Cliniche e Microbiol. Etc.	587.725	440.983	796.212	382.919	889.666	396.409	51%	-10%	12%	4%
Med. Fisica e Riabilit. - Recupero e Riab.	52.771	229.887	48.456	160.950	38.125	71.169	-28%	-69%	-21%	-56%
Nefrologia	17.817	11.036	14.215	8.721	14.480	6.939	-19%	-37%	2%	-20%
Neurochirurgia	3		141		1.775		59067%		1159%	
Neurologia	5.407	398	8.568	0	697	0	-87%	-100%	-92%	
Oculistica	19.373	5.878	10.201	3.163	12.886	2.918	-33%	-50%	26%	-8%
Odontostomatologia - Chir. Maxillo Facciale	6.757		3.492		4.943		-27%		42%	
Oncologia	1.412		1048		726		-49%		-31%	
Ortopedia e Traumatologia	6.526	1.999	5.676	1.333	13.154	1.113	102%	-44%	132%	-17%
Ostetricia e Ginecologia	7.423		6.153		7.881		6%		28%	
Otorinolaringoiatria	5.086	638	3.980	139	8.672	152	71%	-76%	118%	9%
Pneumologia	10.109		1.073		2.937		-71%		174%	
Psichiatria	5.395		465	205	473	193	-91%		2%	-6%
Urologia	2.414	4.225	1.792	535	3.447	502	43%	-88%	92%	-6%
Altro	138.071	9.412	116.862	3.499	88.592	411	-36%	-96%	-24%	-88%
TOTALE	975.150	760.804	1.123.341	589.470	1.188.798	509.006	22%	-33%	6%	-14%
TOT al netto della branca di Laboratorio Analisi	387.425	319.821	327.129	206.551	299.132	112.597	-23%	-65%	-9%	-45%

Fonte: file C- ABACO

Purtroppo non è possibile fare un confronto tra la produzione del 2025 e quella degli anni precedenti, per singola branca, a causa del cambio del nomenclatore che ha procurato diversi problemi di collocazione delle singole prestazioni all'interno delle branche.

Di seguito si riportano i dati complessivi di produzione con il dettaglio della mobilità attiva.

Produzione Specialistica Ambulatoriale ASL 5 anno 2025 - Numero Prestazioni

Branca	ASL Sassari	ASL Gallura	ASL Nuoro	ASL Ogliastra	ASL Medio Campidano	ASL Sulcis	ASL Cagliari	Mob attiva Infra ASL	Mob Extra Regione	ASL Oristano	Produzione Totale	% Mob Att sulla prod. Totale
Anestesia	683	265	866	53	77	21	147	2.112	32	2.510	4.654	46%
Cardiologia	451	84	1.988	25	760	35	346	3.689	240	27.212	31.141	13%
Chirurgia Generale	133	14	509	2	178	6	63	905	123	4.529	5.557	18%
Chirurgia Plastica	21	3	66		10	1	10	111	8	710	829	14%
Chirurgia Vascolare - Angiologia	97	19	167	4	142	5	60	494	17	2.155	2.666	19%
Dermosifilopatia	185	21	550	8	272	17	193	1.246	44	5.276	6.566	20%
Diagnostica Per Immagini - Radiol. Diagnostica	1.499	283	4.790	70	1.322	187	999	9.150	1.198	55.570	65.918	16%
Endocrinologia	194	28	763	2	99	2	61	1.149	22	3.207	4.378	27%
Gastroenterologia - Chir. ed Endoscop. Digest.	567	51	861	27	222	51	381	2.160	49	5.626	7.835	28%
Lab. Analisi Chimico Cliniche e Microbiol. Etc.	5.965	1.486	46.802	422	5.841	1.128	8.006	69.650	16.369	1.200.056	1.286.075	7%
Med. Fisica e Riabilit. - Recupero e Riab.	483	99	1.493	11	352	26	566	3.030	592	105.672	109.294	3%
Nefrologia	34	5	347	1	489		56	932	477	20.010	21.419	7%
Neurochirurgia	12	3	102	3	43	4	19	186	40	1.549	1.775	13%
Neurologia	20	4	48		19	2	13	106	3	588	697	16%
Oculistica	358	86	1.624	31	567	44	285	2.995	89	12.720	15.804	20%
Odontostomatologia - Chir. Maxillo Facciale	27	11	307		119	6	60	530	151	4.262	4.943	14%
Oncologia	1	5	39		5		2	52	1	673	726	7%
Ortopedia eTraumatologia	189	34	930	6	747	37	245	2.188	239	11.840	14.267	17%
Ostetricia e Ginecologia	111	18	351		92	23	83	678	139	7.064	7.881	10%
Otorinolaringoiatria	102	39	892	11	513	42	239	1.838	65	6.921	8.824	22%
Pneumologia	51	14	104	8	132	10	79	398	13	2.526	2.937	14%
Psichiatria	10	8	53	2	9	1	26	109	9	548	666	18%
Urologia	77	18	378	4	142	15	76	710	46	3.193	3.949	19%
Altro	971	248	5.148	51	1.722	160	1.307	9.607	2.297	77.099	89.003	13%
TOTALE	12.241	2.846	69.178	741	13.874	1.823	13.322	114.025	22.263	1.561.516	1.697.804	8%

Le tabelle che seguono riportano la quantità di prestazioni offerte dalle nostre strutture e dalle strutture fuori ambito provinciale rispetto alla domanda dei nostri residenti.

L'offerta di prestazioni per i nostri residenti nell'anno 2025 è garantita per l'81% dai presidi pubblici e privati della ASL di Oristano (il 56% viene erogato dal pubblico e il 24% è erogato dal privato accreditato).

Il 19% viene erogato da altre strutture infra-regione, soprattutto Brotzu (4%), ASL di Cagliari (3,6%), ASL di Nuoro (4,03%) e ASL Medio Campidano (3,25%).

Assistenza Specialistica Ambulatoriale - Produzione per i residenti ASL5. Anni 2019-2024-2025
Fonte: File C- ABACO

	Anno 2019		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2019	Anno 2025
	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore	% prestaz sul totale	% prestaz sul totale
Pubblico ASL5	899.683	10.067.105	1.023.087	11.051.459	1.086.686	12.357.790	45,40%	56,39%
Privato ASL 5	724.459	7.992.205	551.627	7.403.089	474.830	7.495.927	36,50%	24,64%
Produzione TOTALE ASL 5 per residenti	**1.624.142**	**18.059.310**	**1.574.714**	**18.454.548**	**1.561.516**	**19.853.717**	**81,90%**	**81,03%**
Produzione ASL 1	7.574	190.147	9.826	272.702	11.649	340.992	0,40%	0,60%
Produzione ASL 2	4.286	56.845	4.054	62.317	3.820	55.576	0,20%	0,20%
Produzione ASL 3	90.110	1.783.191	76.029	2.360.817	77.603	2.696.609	4,50%	4,03%
Produzione ASL 4	853	12.948	1.380	30.333	1.280	34.991	0,00%	0,07%
Produzione ASL 6	40.779	665.978	60.880	1.258.699	62.594	1.420.644	2,10%	3,25%
Produzione ASL 7	1.195	24.950	1.272	35.989	1.601	52.962	0,10%	0,08%
Produzione ASL 8	65.282	2.183.968	77.126	3.490.117	69.140	3.440.641	3,30%	3,59%
Produzione AOU Cagliari	40.716	501.582	39.690	720.782	40.752	796.305	2,10%	2,11%
Produzione AOU Sassari	14.847	289.590	15.875	572.807	16.874	611.469	0,70%	0,88%
Produzione A.R.N.A.S. Brotzu	92.382	2.607.079	76.055	3.270.815	77.207	3.226.133	4,70%	4,01%
Mater Olbia Hospital	159	4.992	2.922	376.876	2.933	317.792	0,00%	0,15%
Produzione TOTALE da altre ASL e Aziende infra regione	**358.183**	**8.321.270**	**365.109**	**12.452.253**	**365.453**	**12.994.115**	**18,10%**	**18,97%**
TOTALE PRESTAZIONI PER RESIDENTI ASL 5	**1.982.325**	**26.380.580**	**1.939.823**	**30.906.801**	**1.926.969**	**32.847.832**	**100,00%**	**100,00%**

Obiettivi e risultati dell'esercizio

Per quanto riguarda l'assistenza territoriale nel corso dell'anno 2025 si è lavorato per definire i progetti in corso finanziati con i fondi PNRR, soprattutto Case della Comunità e Ospedali di Comunità, sia sul fronte strutturale che organizzativo. Si è investito sulla formazione e il lavoro sul campo degli infermieri di comunità con i quali è stato concluso un progetto di counseling per sostenere le famiglie e i pazienti che si trovano in condizioni di fragilità nella cura dello scompenso cardiaco e del diabete. Per migliorare il percorso del paziente anche nella transizione tra territorio e ospedale e viceversa sono iniziati i lavori per la definizione del PDTA per la gestione del paziente con Diabete mellito in età adulta e del PDTA per la persona con Broncopneumopatia Cronica Ostruttiva (BPCO). Questi PDTA insieme a quello per la gestione del paziente con scompenso cardiaco già definito nell'anno 2024, rappresenteranno ottimi strumenti a supporto dell'operato dei diversi professionisti che lavorano all'interno delle Case della Comunità di recente istituzione, anche in considerazione del fatto che queste tre patologie rappresentano la condizione di cronicità più frequenti al crescere dell'età.

Permane anche nel 2025 il problema del sempre crescente numero di sedi carenti di assistenza primaria a livello regionale e nazionale che ha lasciato una parte della popolazione priva di medico di medicina generale. Questo grave problema è stato affrontato nella nostra Azienda, sviluppando strategie alternative di assistenza, nel rispetto di quanto previsto dall'ACN, tra cui la più importante è stato il Progetto ASCoT. Gli ambulatori straordinari

di comunità territoriali" (Ascot), attivati da questa Azienda per far fronte a tale criticità, sono dedicati esclusivamente ai cittadini senza assistenza sanitaria di base, residenti nell'ambito territoriale di riferimento, garantiscono quanto previsto con l'ACN, quindi prescrizioni, visite urgenti e non urgenti, rinnovi di piani terapeutici e certificati di malattia. Il progressivo incremento delle sedi carenti e conseguentemente l'attivazione degli ambulatori ASCoT, dimostra che il problema dell'assistenza primaria non vedrà nell'immediato soluzione o miglioramento. Questa Azienda tuttavia ha continuato a monitorare la presenza di sedi carenti e ad organizzare giornalmente i turni degli ASCoT, ora denominati ambulatori straordinari di cure primarie, già presenti o di nuova nomina.

Rispetto all'obiettivo del PNRR, che richiedeva un aumento del volume delle prestazioni rese in assistenza domiciliare alla popolazione di età superiore ai 65 anni con una o più patologie croniche e/o non autosufficienti, la Asl di Oristano ha raggiunto e superato il target previsto dal PNRR pari al 10%, registrando un 12,78% di assistiti in ADI con età superiore ai 65 anni rispetto alla popolazione appartenente alla fascia di età.

È stata oggetto di evoluzione anche l'organizzazione della rete delle Cure Palliative che nel 2025 ha ampliato la sua attività. Si è riusciti ad assicurare una risposta alle richieste di prima visita e a programmare i controlli nei tre distretti sociosanitari anche se non è stato possibile garantire la reperibilità festiva e notturna 7g su 7, come richiesto anche dal DM 77/2022, a causa della carenza di organico che si riflette su tutti i livelli assistenziali. Sono incrementati gli accessi domiciliari anche grazie alla grande collaborazione con il Servizio ADI e sono aumentati i posti letto dell'Hospice da 6 a 8 con un conseguente aumento dei ricoveri (+235 ricoveri rispetto all'anno 2024). E' inoltre assicurata la collaborazione con l'RSA, le Comunità integrare e le Case di riposo del territorio provinciale. Infine è sempre attiva la consulenza con i reparti ospedalieri, soprattutto con il reparto di Oncologia per l'attivazione delle cure simultanee, anche per la presa in carico precoce dei pazienti in vista della dimissione a domicilio o in hospice.

In merito ai programmi del PNES - Programma Nazionale Equità nella Salute -, che si pone l'obiettivo di rafforzare i servizi sanitari e renderne più equo l'accesso, con riferimento all'area di intervento "Contrastare la povertà sanitaria", nell'anno 2025 ci si è dedicati alla strutturazione del servizio. Si è partiti quindi dalla rilevazione puntuale dei bisogni assistenziali e all'approvvigionamento di quanto indispensabile per l'erogazione delle attività. Si è proceduto inoltre alla pubblicazione delle manifestazioni di interesse per il reclutamento del personale (medico, infermieristico, ecc), il reclutamento delle farmacie per la fornitura di farmaci e la realizzazione della co-progettazione con gli enti del terzo settore. Si è quindi provveduto all'allestimento degli ambulatori, all'individuazione di un ambulatorio odontoiatrico e all'aggiudicazione della fornitura di un motorhome per le attività di outreach (consegna prevista gennaio 2027).

Nel mese di settembre 2025 la ASL di Oristano, in collaborazione con l'Azienda Regionale di Emergenza-Urgenza della Sardegna (AREUS), ha avviato l'utilizzo del NEA (Numero Europeo Armonizzato) 116117 per la gestione dell'assistenza sanitaria non urgente. Il Numero Europeo Armonizzato 116117 è un servizio telefonico

unificato a livello europeo che garantisce la possibilità di ricevere risposte, 24 ore 24 e sette giorni su sette, a tutte le chiamate di cure mediche non urgenti e informazioni sui servizi sanitari presenti sul territorio.
Il numero unico europeo funziona anche da raccordo con quello di emergenza urgenza 118, che potrà prendere in carico il paziente secondo la gravità del caso, e con i punti di continuità assistenziale (guardia medica), a cui verrà trasferita la chiamata se necessario. Nel corso dell'anno sono stati avviati i primi step organizzativi e la formazione per la conoscenza della piattaforma NEA116117 e delle opportunità fornite dall'introduzione dei nuovi strumenti. L'implementazione del NEA 116117 rientra a pieno titolo nel progetto di sviluppo della rete territoriale e di raccordo con le COT, le Case della Comunità e gli Ospedali della Comunità.

Gli interventi PNRR sono i seguenti:

Missione 6 – Componente 1

Case della Comunità

TITOLO INTERVENTO	COSTO COMPLESSIVO
CASA DELLA COMUNITA' POLIAMBULATORIO DI ORISTANO	580.000,00 €
CASA DELLA COMUNITA' POLIAMBULATORIO DI SANTULUSSURGIU	535.000,00 €
CASA DELLA COMUNITA' POLIAMBULATORIO DI SAMUGHEO	800.000,00 €
CASA DELLA COMUNITA' OSPEDALE DELOGU DI GHILARZA	1.247.000,00 €
CASA DELLA COMUNITA' PRESSO EX SCUOLA ELEMENTARE COMUNE DI TRAMATZA	1.360.000,00 €
TOTALE ASL N. 5 DI ORISTANO	**4.522.000,00 €**

Centrali operative territoriali COT

TITOLO INTERVENTO	COSTO COMPLESSIVO
CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE PRESSO IL POLIAMBULATORIO DI ORISTANO	118.820,00 €
CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE PRESSO OSPEDALE DELOGU DI GHILARZA	143.200,00 €
TOTALE ASL N. 5 DI ORISTANO	**262.020,00 €**

Ospedali di Comunità

TITOLO INTERVENTO	COSTO COMPLESSIVO
OSPEDALE DI COMUNITA' PRESSO P.O. DELOGU DI GHILARZA	1.862.000,00 €
OSPEDALE DI COMUNITA' PRESSO P.O. MASTINO DI BOSA	1.783.900,00 €
TOTALE ASL N. 5 DI ORISTANO	**3.645.900,00 €**

Sul piano organizzativo, la regia della sanità territoriale è affidata al Dipartimento delle attività territoriali, che coordina i tre distretti di Oristano, Ales-Terralba e Bosa-Ghilarza per garantire un governo più efficace, unitario ed omogeneo dei servizi extra-ospedalieri.

Alcuni dei progetti finanziati con i fondi PNRR sono stati portati a termine nell'anno 2024, si tratta delle Centrali Operative Territoriali (COT) che sono state recentemente istituite nei Comuni di Oristano e Ghilarza. Queste strutture svolgono una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e di raccordo tra servizi e professionisti al fine di assicurare continuità, accessibilità ed integrazione dell'assistenza sanitaria e sociosanitaria. Rappresentano i nodi strategici che permettono di passare da un approccio prestazionale ad una logica di presa in carico del paziente da parte del servizio sanitario.

4.3. Prevenzione

Area della prevenzione collettiva e sanità pubblica

Il ruolo del Dipartimento di Prevenzione è quello di intercettare precocemente la domanda di salute della popolazione per fornire risposte adeguate, sviluppare strategie di intervento e promuovere consapevolezza e autodeterminazione della persona.

Il Dipartimento svolge la propria attività di promozione della salute nei luoghi di vita e di lavoro, della sicurezza alimentare e del benessere animale secondo piani pluriennali di intervento nazionali e regionali contenenti obiettivi e target di riferimento già definiti.

Le attività svolte sono sempre più intersettoriali e in raccordo con tutti i nodi della rete sociosanitaria per un utilizzo coordinato delle risorse interne ed esterne e un approccio secondo il quale la salute deve essere considerata come risultato di uno sviluppo armonico e sostenibile dell'essere umano, della natura e dell'ambiente promuovendo l'applicazione di un approccio multidisciplinare, intersettoriale e coordinato per affrontare i rischi potenziali o già esistenti

Il Servizio di Igiene e Sanità Pubblica ha svolto i propri compiti istituzionali programmando attività di promozione della salute e dei corretti stili di vita, sviluppando le attività di prevenzione delle malattie infettive e cronico degenerative, attraverso l'erogazione di diverse tipologie di prestazioni sanitarie. Nonostante l'attività abbia risentito di una profonda riorganizzazione secondaria alle carenze di risorse umane, il servizio è riuscito a soddisfare la richiesta di domanda di salute della popolazione. Tra i consueti compiti istituzionali del servizio, l'attività dell'ambulatorio vaccinale è da sempre uno strumento di primaria importanza per la prevenzione della diffusione delle malattie infettive. La vaccinazione infatti rimane uno degli interventi più efficaci e sicuri di sanità pubblica per la prevenzione delle malattie infettive, ed è strumento di promozione e conservazione della salute individuale e collettiva.

L'attività vaccinale garantita in modo capillare sul territorio garantisce alla popolazione, indipendentemente dal luogo di residenza, dal reddito e dalle condizioni socio-economiche e culturali, l'equità nell'accesso al servizio e, quindi, i pieni benefici in termini di protezione individuale e di prevenzione collettiva.

L'obiettivo del Dipartimento di Prevenzione è quello di contrastare il calo delle coperture vaccinali obbligatorie, per i minori di 16 anni, in particolare sulle dieci vaccinazioni incluse nel calendario vaccinale nazionale tra quelle raccomandate per questa fascia di età, garantendo la soglia del 95% raccomandata dal Piano nazionale di prevenzione vaccinale (PNPV) 2023-2025 e dal Nuovo Sistema di Garanzia**;** soglia che dal 2013 era in calo anche a livello nazionale. Inoltre, l'approccio diretto e bidirezionale con l'utente, offre la possibilità di ampliare le attività di counselling vaccinale e la promozione di stili di vita salutari.

Si riportano di seguito i dati relativi all'attività vaccinale.

ATTIVITA' VACCINALE

Copertura vaccinale inerente le vaccinazioni pediatriche obbligatorie anni 2022-2025

Numerosità della coorte 2020,2021,2022,2023*	**682**		**673**		**754**		**746**	
	(coorte 2023)		**(coorte 2022)**		**(coorte 2021)**		**(coorte 2020)**	
Vaccinazioni pediatriche obbligatorie	**Numero cicli vaccinali completati, secondo calendario, a 24 mesi al 31/12/2025**	**% netta** rispetto alla coorte**	**Numero cicli vaccinali completati, secondo calendario, a 24 mesi al 31/12/2024**	**% netta** rispetto alla coorte**	**Numero cicli vaccinali completati, secondo calendario, a 24 mesi al 31/12/2023**	**% netta** rispetto alla coorte**	**Numero cicli vaccinali completati, secondo calendario, a 24 mesi al 31/12/2022**	**% netta** rispetto alla coorte**
Polio[(a)]	651	95,45%	651	96,73%	722	95,76%	697	93,43%
Difterite [(a)]	651	95,45%	651	96,73%	722	95,76%	697	93,43%
Tetano [(a)]	651	95,45%	651	96,73%	722	95,76%	697	93,43%
Pertosse [(a)]	651	95,45%	651	96,73%	722	95,76%	697	93,43%
Epatite B[(a)]	652	95,60%	650	96,58%	722	95,76%	697	93,43%
Haemophilus influenzae tipo b[(b)]	651	95,45%	651	96,73%	722	95,76%	697	93,43%
Morbillo[c]	649	95,30%	643	95,68%	720	95,49%	693	93,03%
Parotite [(c)]	649	95,30%	643	95,68%	720	95,49%	693	93,03%
Rosolia (c)	649	95,30%	643	95,68%	720	95,49%	693	93,03%
Varicella (c)	646	95,15%	643	95,68%	715	95,09%	688	92,05%

Fonte: Anagrafe Vaccinale Regione Sardegna

* Popolazione residente o domiciliata presso la provincia di Oristano

** In considerazione della quota di utenti esonerati dalla vaccinazione. (a) Ciclo vaccinale di base completo = 3 dosi (b) Ciclo di base di 1, 2 o 3 dosi secondo l'età (c) 1ª dose entro 24 mesi

Copertura vaccinale delle vaccinazioni fortemente raccomandate raggiunta negli anni 2022-2025

Numerosità della coorte 2020,2021,2022,2023*	682		673		754		746	
	(coorte 2023)		(coorte 2022)		(coorte 2021)		(coorte 2020)	
Vaccinazioni pediatriche fortemente raccomandate	Numero cicli vaccinali completati, secondo calendario, a 24 mesi al 31/12/2025	% netta** rispetto alla coorte	Numero cicli vaccinali completati, secondo calendario, a 24 mesi al 31/12/2024	% netta** rispetto alla coorte	Numero cicli vaccinali completati, secondo calendario, a 24 mesi al 31/12/2023	% netta** rispetto alla coorte	Numero cicli vaccinali completati secondo calendario a 24 mesi al 31/12/2022	% netta** rispetto alla coorte
Pneumococco coniugato (b)	631	92,52%	631	93,76%	707	93,77%	678	90,89%
Rotavirus	553	81.09%	520	83,58%	598	81,91%	591	79,89%
Meningococco tetravalente ACYW-135 coniugato	622	91,20%	610	90,64%	686	90,98%	655	87,80%
Meningococco B	582	85,34%	559	83,06%	688	91,25%	578	77,78%

Fonte: Anagrafe Vaccinale Regione Sardegna

* Popolazione residente o domiciliata presso la provincia di Oristano ** In considerazione del numero di assistiti esonerati dalla vaccinazione.

Altro ambito su cui si lavora con grande sforzo è l'aumento della copertura vaccinale contro l'agente infettivo HPV, il papilloma virus umano, che può causare l'insorgenza di tumori. Lo standard raccomandato dal PNPV del 95%, a cui ci siamo avvicinati negli anni 2009-2013, è notevolmente diminuito nel periodo pandemico ma mostra ora una tendenza in incremento.

Copertura vaccinale anti - HPV nelle femmine e nei maschi

Vaccinazione anti-HPV
Femmine

Coorte dell'anno	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Numerosità della rispettiva coorte (denominatore per HPV = solo Femmine)	**471**	**476**	**531**	611	534	571	591	529	621	593	601	628	652	645	647	633	662
Vaccino	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
HPV (prima dose)	354	305	**364**	390	338	487	476	410	457	480	481	510	552	540	571	545	594
HPV (ciclo completo, come da scheda tecnica, (al 31/12/2025)	299	242	**268**	275	215	316	385	362	416	437	432	480	534	508	529	514	557
% rispetto alla coorte (bambine)	**63,5%**	**50,8%**	**50,5%**	45%	40%	55%	65%	68%	67%	74%	72%	76%	82%	79%	82%	81%	84%

Vaccinazione anti-HPV
Maschi

Coorte dell'anno	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Numerosità della rispettiva coorte (denominatore per HPV = solo Maschi)	**510**	**516**	**589**	604	632	644	567	635	631	578	602	632	630	660	685	679	506
Vaccino	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
HPV (prima dose)	359	307	**353**	338	337	424	353	362	86	18	19	7	3	3	3	1	2
HPV (ciclo completo, come da scheda tecnica, al 31/12/2025)	301	248	**259**	223	227	289	271	298	56	14	13	6	3	3	3	0	1

Purtroppo sembra lontana la percentuale di copertura del 75% raccomandata dal PNPV 2023-2025 e dal Nuovo Sistema di Garanzia, per la copertura vaccinale antinfluenzale dell'anziano, per il quale si metteranno in campo strategie di sensibilizzazione della popolazione anziana in sinergia con i Distretti Socio Sanitari al fine di raggiungere al meglio questa fascia di popolazione.

Copertura vaccinale per vaccinazione antinfluenzale nell'anziano

campagna vaccinazione antinfluenzale: anni	2025-2026	2024-2025	2023-2024	2022-2023	2021-2022
Coorte (anziani >=65 anni)	43.947	41.693	39.403	37.274	35.070
Numero Vaccinazioni antinfluenzali anziani >=65 anni	16.778	15.231	14.470	12.481	12.952
% rispetto alla coorte	38,18%	36,53%	36,72%	33,48%	36,93%

Fonte: Anagrafe Vaccinale Regione Sardegna (pazienti residenti e domiciliati nella provincia di Oristano)

I programmi organizzati di Screening Oncologico sono interventi complessi di sanità pubblica, rivolti a gruppi di popolazione che non mostrano sintomi specifici di malattia ma che, per età o per altre condizioni, presentano un aumentato rischio; a tali categorie di popolazione è offerto attivamente un percorso sanitario finalizzato all'individuazione precoce dei tumori, quando questi sono più facilmente curabili.

Questa importante attività che prosegue con grande difficoltà ma con ottimi risultati ha raggiunto i seguenti tassi di copertura (test di screening eseguiti rispetto agli inviti spediti), superando il target regionale imposto nel triennio in esame.

Gli Screening Oncologici

Periodo Screening	popolazione target	Inviti	% estensione (inviti sul target)	aderenti agli inviti	% adesioni (presenze sugli inviti)	% copertura (presenze sul target)	% copertura (obiettivo annuo)
Mammografico anno 2023	12.539	14.438	115,14%	6.102	42,26%	48,66%	30%
Mammografico anno 2024	12.587	12.678	100,72%	6.483	51,14%	51,5%	35%
Mammografico anno 2025	12.627	12.920	102,32%	5.988	46,35%	47,42%	>media regione 2024
Cervice Uterina anno 2023	13.737	14.926	108,64%	6.734	45,12%	49,02%	35%
Cervice Uterina anno 2024	13.565	13.827	101,93%	5.373	38,86%	39,61%	38%
Cervice Uterina anno 2025	13.361	13.437	100,57%	5.514	41,04%	41,27%	>media regione 2024
Colon Retto anno 2023	24.616	27.129	110,21%	11.525	42,48%	46,82%	20%
Colon Retto anno 2024	24.794	25.328	102,15%	11.239	44,37%	45,33%	25%
Colon Retto anno 2025	24.905	25.014	100,44%	11.307	45,2%	45,4%	>media regione 2024

Fonte: Centro Screening Aziendale – Dati al mese di gennaio 2026

Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

Fonte dati: NSIS Mod. FLS 18 quadro F	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Numero di lavoratori controllati o comunque esaminati per accertamenti o certificazioni sanitarie:	99	41	29	64	69	48	76
di cui apprendisti o minori:	0	0	12	0	0	0	0
Numero indagini effettuate per infortuni sul lavoro:	3	7	0	7	16	10	9
Numero indagini effettuate per malattie professionali:	0	4	1726	0	2	0	0
Numero di aziende interessate da atti autorizzativi, esame progetti, piani di lavoro e notifiche:	1497	605	755	890	328	292	384
Numero di aziende in cui sono stati effettuati interventi di vigilanza e di polizia giudiziaria:	2250	2406	1438	1161	1051	1025	1013
Indagini epidemiologiche effettuate (in seguito a riscontro di malattie infettive):	103	2975	0	63	70	93	110
Numero di studi epidemiologici su malattie cronico degenerative e studi di mortalità:	95	0	0	0	0	1	0
Numero di campagne di screening effettuate per la prevenzione di patologie tumorali:	3	3	3	1	0	3	3
Residenti che hanno compiuto 24 mesi di età e sono stati regolarmente vaccinati:	837	788	703	670	724	648	649
Numero di pareri richiesti per autorizzazioni nel campo dell'edilizia civile:	501	0	602	518	363	370	235
Numero di pareri espressi per autorizzazioni nel campo dell'edilizia civile:	419	105	64	518	363	319	235

Tra le criticità più importanti che si è dovuto affrontare a livello regionale si rammentano gli elevati tempi di attesa per l'accertamento dello stato di invalidità che durante il periodo Covid ha raggiunto i 16 mesi di attesa. Si è dato un forte impulso al lavoro di recupero delle pratiche non ancora evase e conseguentemente alla riduzione dei ritardi accumulati registrando una forte riduzione dei tempi di attesa che nell'anno 2025 si sono attestati su una media di 2 mesi, tranne che per le sedute riguardanti i minori (tempo di attesa 1 mese) e i malati oncologici (tempo di attesa 15 gg).

Attività di Medicina Legale e altre attività di Igiene e Sanità Pubblica

Attività	anno 2022		anno 2023		anno 2024		anno 2025	
	numero	tempo di attesa	numero	tempo di attesa	numero	tempo di attesa	numero	tempo di attesa
Utenti beneficiari vitalizio Legge 210/92	5	0	6	0	7	0	7	0
Patenti Co.Me.Lo.	1.981	0	1.910	0	2.027	0	2.052	0
Certificazioni per rilascio/rinnovo patenti auto e nautiche	1.233	30 giorni	147	30 giorni	1.720	15 giorni	1.850	10 giorni
Certificazioni necroscopiche	1298	0	1312	0	1323	0	1335	0
Visite collegiali	4	30 giorni	4	0	1	0	1	0
Visite di idoneità rilascio/rinnovo porto d'armi/ detenzione armi	212	30 giorni	57	30 giorni	755	15 giorni	554	10 giorni
Visite per l'accertamento dello stato di invalidità, Legge104/92 etc.	5.724	16 mesi	3.751	12 mesi	8.804	8 mesi	10.710	2 mesi
Altre certificazioni (certif. Elettorali, adozioni, deambulaz. ridotta)	83	30 giorni	31	30 giorni	264	15 giorni	347	10 giorni
Accertamenti Medico Legali richiesti dal giudice di sorveglianza o dal tribunale	9	0	8	0	5	0	9	0

Fonte: Servizio Medicina Legale

Il territorio di riferimento per la Sanità Animale della Asl di Oristano comprende 88 Comuni su una superficie complessiva pari a 3.034,24 Kmq, ove risultano essere presenti 4.272 stabilimenti zootecnici con all'interno di essi 7.466 attività esercitate da 4.804 operatori responsabili di animali. Di seguito le principali attività garantite dai servizi aziendali del Dipartimento di Prevenzione che rispettano i volumi richiesti dalla programmazione regionale; le ulteriori attività sono svolte solo a seguito dell'attivazione di sistemi di allerta o legate a esigenze epidemiologiche e eventi straordinari.

Ispezioni Verifiche Campionamenti e Controlli Attività Veterinaria e Igiene Alimenti e Nutrizione

Ispezioni e Verifiche	2019	2020	2021	2022	Attività programmata 2022	2023	Attività programmata 2023	2024	Attività program-mata 2024	2025	Attività program-mata 2025
Alimenti e Nutrizione											
Alimenti (come definito dall'art 2 Reg. CE 178/2022)	696	433	485	312	250	252	250	247	258	277	250
Acque di destinazione al consumo umano	14	6	11	0	0	2	2	5	2	10	5
Prodotti fitosanitari	27	29	38	29	26	30	26	36	26		5
Sanità Animale											
Piani risanamento malattie animali	7.139	9.050	8.936	10.816	10.816	12.178	12.178	11.471	10.000	4.092	11.471
Controllo malattie infettive animali	21	14	737	27	27	137	137	833	780	476	833
Anagrafe ed identificazione animale	1.612	224	230	294	294	261	261	271	184	179	271
Urgenze ed emergenze	70	85	90	90	90	200	150	220	180	220	220
Allev. Prod. Zootecniche											
Latte	173	197	nd	80	100	80	100	90	100	80	100
Farmaci	135	55	nd	74	100	70	120	98	90	70	90
Alimentazione animale	16	13	nd	5	10	10	10	30	18	20	40
Benessere animale	63	115	nd	113	100	120	130	nd	188	80	80
Stabilimenti trasf. Latte (caseifici) con non conf.	11	12	nd	0	0	0	0	0	0	0	0
Certificazioni con ispezione per export formaggi	679	470	nd	404	500	350	350	345	300	300	350
Alimenti di Origine Animale											
Stabilimenti e attività commerciali	406	2.384	2.235	2.480	2.507	2.590	2.735	2.746	2.831	6.382	6.311
Controllo carni macellate (capi diverse specie)	835.093	862.027	893.405	986.851	893.405	1.004.558	986.851	983.777	1.004.558	878.924	983.777
Agriturismo	110	53	43	108	113	49	88	43	88	23	23

Campionamenti e Controlli	2019	2020	2021	2022	Attività program. 2022	2023	Attività progra m. 2023	2024	Attività progra m. 2024	2025	Attività progr am. 2025
Alimenti e Nutrizione											
Alimenti (come definito dall'art 2 Reg. CE 178/2022)	230	294	372	285	209	156	156	173	156	180	120
Acque destinate al consumo umano*	875	645	528	460	400	416	400	600	400	400	400
Sanità Animale											
Test Tubercolosi	60	15.907	17.153	15.981	15.981	9.719	9.719	10.482	8.500	11.468	10.482
Campioni sanitari per accertamento malattie animali	50.313	42.868	39.494	53.268	53.268	31.108	31.108	24.131	20.000	24.673	24.131
Vaccinazioni per malattie animali	51.418	40.841	47.085	236.984	236.984	49.972	49.972	194.297	186.578	531.988	194.297
Allev. Prod. Zootecniche											
Latte e formaggi	120	51	50	53	50	54	54	50	40	40	40
Ricerca residui prodotti lattiero caseari	126	32	32	28	28	20	20	30	30	30	30
Alimentazione animale	152	62	66	66	66	80	100	80	100	80	100
Alimenti di Origine Animale											
Controllo malattie al macello	1.768	1.301	1.768	3.778	755	1.215	1.301	2.186	1.301	2.236	547
Alimenti di origine animale	114	49	114	82	82	52	52	36	32	157	157
Ricerca residui alimenti di origine animale	90	49	90	31	31	61	61	37	37	32	31

*Fonte dati: *Izs (Istituto Zooprofilattico della Sardegna)*

	2022	2023	2024	2025
Indagini per infortuni sul lavoro	7	16	10	9
Indagini per malattie professionali	0	2	0	0
Lavoratori controllati	64	69	48	76
Interventi di vigilanza e di polizia giudiziaria con piani mirati				
Aziende interessate	890	328	292	384
Aziende con interventi di vigilanza	1.161	1.051	1.025	1.013
Indagini epidemiologiche effettuate (in seguito a riscontro di malattie infettive)	63	0	1	110

Fonte dati: NSIS Mod FLS18 Quadro F

Obiettivi e risultati dell'esercizio

Nel corso dell'anno 2025 si è lavorato alla realizzazione delle azioni previste nel Piano Nazionale e Regionale di Prevenzione 2020-25. Le attività riferite al PRP sono state programmate a livello locale mediante la costituzione di un gruppo di coordinamento per il governo e il monitoraggio delle azioni aziendali e mediante l'individuazione dei referenti per ognuno dei programmi declinati nel piano operativo aziendale. Gli obiettivi aziendali sono stati raggiunti nella loro quasi totalità con ottimi risultati sugli screening oncologici che hanno visto protagonisti diversi servizi a livello aziendale per il raggiungimento dell'obiettivo comune di incremento del tasso di copertura di tutti e tre gli screening (mammografico, cervice uterina e colon retto).

Lo sviluppo di strategie per promuovere e migliorare la performance in termini di malattie prevenibili da vaccino sono contenute nel Piano nazionale di prevenzione vaccinale (PNPV) 2023-2025, recepito con Delibera della Giunta Regionale n. 46/39 del 22.12.2023. La vaccinazione infatti rimane uno degli interventi più efficaci e sicuri di sanità pubblica per la prevenzione delle malattie infettive, ed è strumento di promozione e conservazione della salute individuale e collettiva. A livello Aziendale è stato raggiunto l'obiettivo di contrasto del calo delle coperture vaccinali obbligatorie, per i minori di 16 anni in particolare sulle dieci vaccinazioni incluse nel calendario vaccinale nazionale tra quelle raccomandate per questa fascia di età, per le quali la soglia raccomandata è del 95%; soglia che dal 2013 era in calo anche a livello nazionale. Rispetto agli obiettivi proposti per il 2025 questa azienda è riuscita ad ottenere ottimi risultati superando il 95% richiesto.

E' stato invece difficile recuperare la bassa percentuale di adesione alla campagna vaccinale antinfluenzale dell'anziano; il recupero è lento ma con una tendenza in aumento e per la quale si dovrà agire con nuove strategie di promozione verso la popolazione target. Le vaccinazioni mostrano un trend in aumento con una percentuale di adesione nel 2025 del 38,18%.

Anche il programma per la copertura vaccinale contro l'HPV non rispetta il target proposto dalla normativa (95%) ma si intravede un miglioramento rispetto all'anno precedente (61% rispetto al dato del 2024 pari a 49%). Sempre sul fronte della prevenzione delle malattie oncologiche anche nell'anno 2025 sono stati raggiunti ottimi risultati in termini di copertura in tutti gli screening oncologici, migliori rispetto all'anno precedente e superiori rispetto alla media regionale.

Sono migliorati i tempi di attesa per le visite per l'accertamento dello stato di invalidità (60 giorni) rispetto all'anno 2024 (8 mesi) e sono quasi azzerati i tempi delle sedute che riguardano i malati oncologici (15gg).

Si è fatto tanto inoltre sul fronte della prevenzione e il controllo delle malattie animali trasmissibili, in particolare delle zoonosi (malattie trasmissibili tra gli animali e l'uomo) e la sicurezza alimentare che costituiscono il terreno di incontro tra la sanità pubblica veterinaria, la medicina umana, l'ambiente e l'agricoltura. Sono stati attuati i "Controlli Ufficiali" e le "Altre Attività Ufficiali" negli allevamenti, in veste di "Autorità Competente Locale", per garantire l'applicazione delle norme sulla salute degli animali e per la prevenzione e controllo delle malattie animali trasmissibili, compreso l'accertamento dello stato di salute degli animali destinati alla produzione

alimentare, secondo quanto riportato in specifici programmi dell'UE, nazionali, regionali. Le malattie oggetto di programmi e controlli fanno parte delle cosiddette "malattie elencate", il cui elenco è predefinito dall'UE e dal Ministero della Salute (sulla base del rischio sanitario, come per esempio le zoonosi, o perché a forte impatto economico-commerciale sulla produzione zootecnica in termini quantitativi e qualitativi – malattie soggette a notifica obbligatoria). Particolare interesse rivestono i piani di prevenzione e controllo della Tubercolosi, Brucellosi, Leucosi, BSE, Scrapie, Influenza aviaria, Salmonellosi, Peste Suina Classica, Peste Suina Africana, Febbre Catarrale degli Ovini o Blue Tongue, Anemia Infettiva Equina, West Nile, Anemia Infettiva Equina, malattie delle api.

5. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Nell'elaborazione del Bilancio di Previsione 2025-2027 aziendale sono state considerate le varie interlocuzioni e note con il competente Servizio della programmazione Sanitaria, Economico Finanziaria e Controllo di Gestione dell'assessorato regionale, con le quali sono stati comunicati gli stanziamenti provvisori e i dati di mobilità e sono state date le indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025. Per quanto concerne la definizione dei costi della produzione, la quantificazione delle poste economiche è stata supportata da un'approfondita analisi storica basata sui dati consolidati dell'anno 2022, nonché dal monitoraggio dell'andamento dei costi registrati nel corso del 2023 e del 2024, ancorché non definitivi al momento della redazione del BEP 2025-2027. Si evidenzia, infine, che il Bilancio Consuntivo 2025 integra i costi direttamente sostenuti per conto di questa Azienda da parte di ARES, successivamente ribaltati nella nostra contabilità aziendale.

5.2 Scostamenti rispetto ai dati preventivi e consuntivi

Di seguito si illustrano le principali voci del Conto Economico Consuntivo 2025.

Valore della Produzione

L'analisi dei dati relativi al Valore della Produzione evidenzia la composizione delle risorse assegnate dal competente Assessorato Regionale per l'anno 2025 alla ASL di Oristano. Questa voce è composta dagli stanziamenti assegnati dalla Regione per il finanziamento dell'attività istituzionale, dai ricavi propri per le prestazioni erogate e dai fondi vincolati al raggiungimento di specifici obiettivi finanziati dal Fondo Sanitario Regionale.

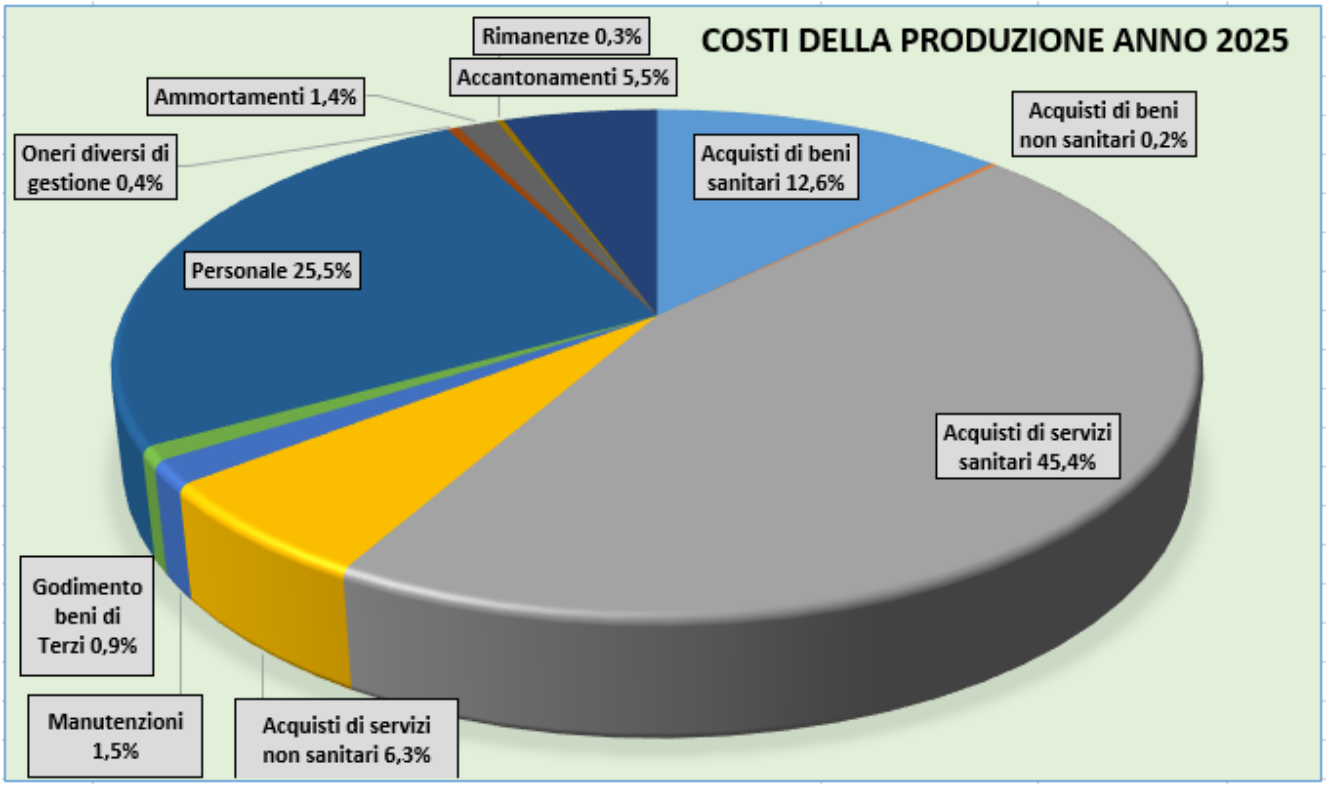
VARIABILI ECONOMICHE	2025
Contributi in c/esercizio	345.211.309,97
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.456.610,49
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.130.767,41
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	17.354.863,27
Concorsi, recuperi e rimborsi	4.836.039,00
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.139.727,65
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.271.518,26
Altri ricavi e proventi	284.865,10
Totale valore della produzione	**377.772.480,17**

Costo della Produzione

Nella tabella seguente si illustra la riclassificazione dei Costi di Produzione per l'anno 2025.

VARIABILI ECONOMICHE	2025
Acquisti di beni	**51.038.914,14**
Acquisti di beni sanitari	50.296.818,15
Acquisti di beni non sanitari	742.095,99
Acquisti di Servizi	**207.223.582,77**
Acquisti di servizi sanitari	182.031.042,89
Acquisti di servizi non sanitari	25.192.539,88
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	**5.989.145,70**
Godimento beni di Terzi	**3.598.883,69**
Personale	**102.316.248,61**
Sanitario	82.030.737,34
Professionale	464.963,63
Tecnico	14.235.480,84
Amministrativo	5.585.066,80
Oneri diversi di gestione	**1.667.914,70**
Ammortamenti	**5.687.521,24**
Variazione Rimanenze di Magazzino	**1.045.379,07**
Accantonamenti	**22.014.711,30**
Accantonamenti per rischi e Oneri	295.118,57
Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	265.754,82
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	16.064.130,29
Altri Accantonamenti	5.389.707,62
Totale Costi Della Produzione	**400.582.301,22**

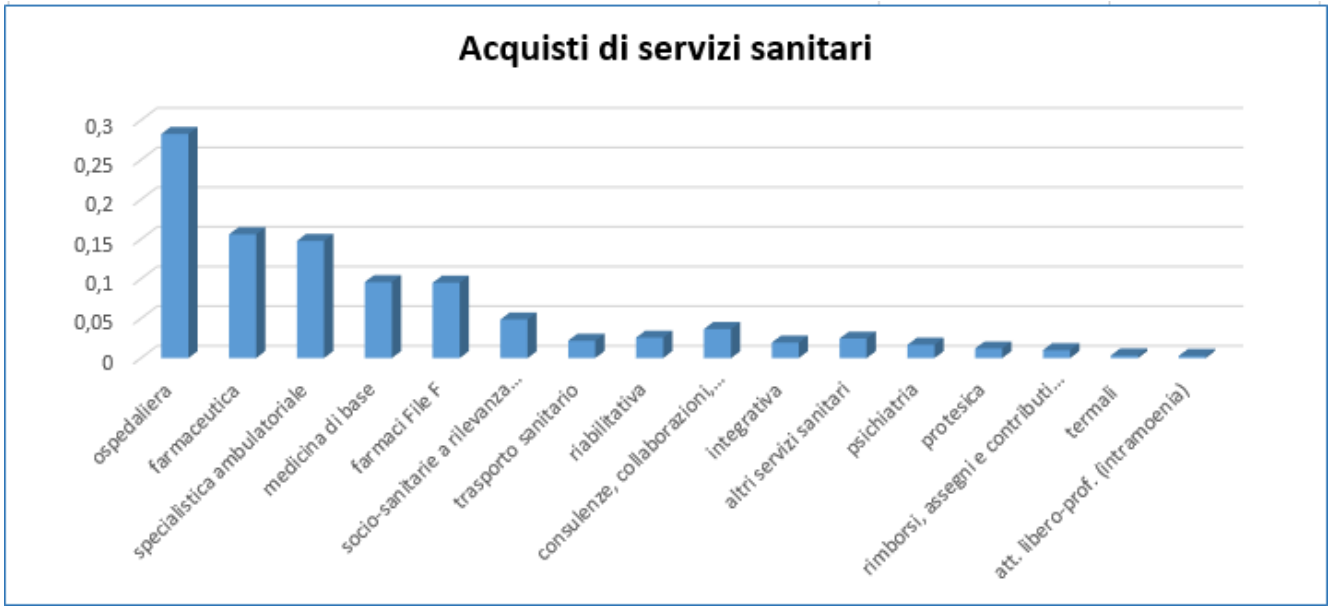
Segue la rappresentazione grafica dei Costi della produzione:



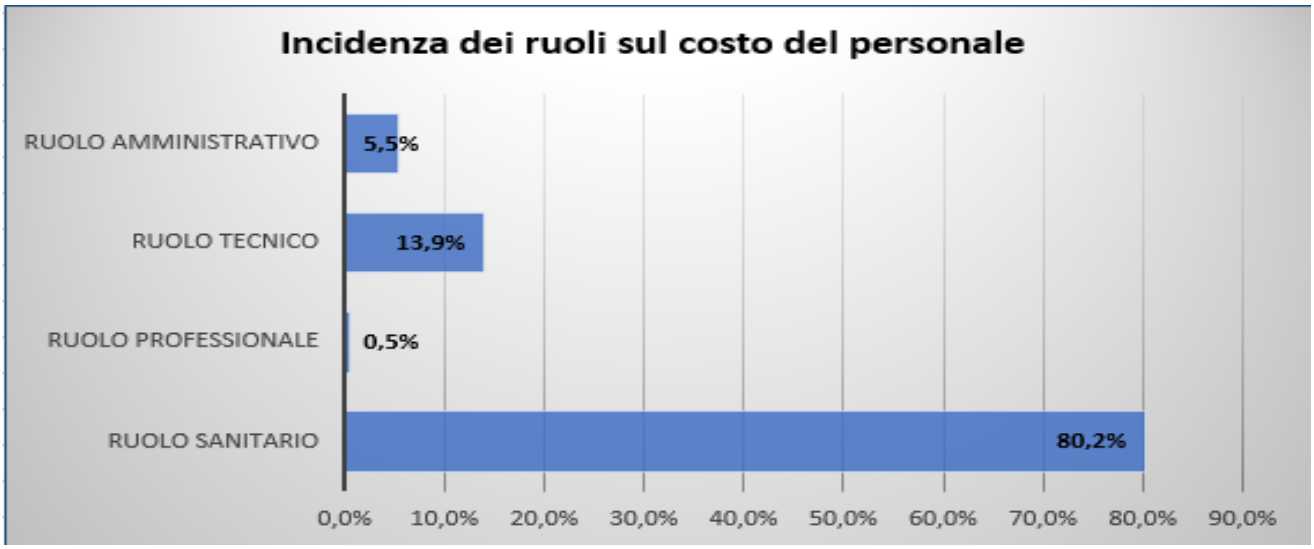
La quota più consistente dei costi della produzione riguarda l'acquisto di servizi sanitari (erogati dal personale convenzionato o acquisiti dal privato accreditato quali la medicina di base, la farmaceutica, la specialistica ambulatoriale, l'ospedaliera, la riabilitativa, l'integrativa, la protesica, ecc.) che assorbono il 45,4% delle risorse di bilancio. Il costo del personale occupa il secondo posto della spesa totale aziendale (25,5%), l'acquisto dei beni sanitari ha una incidenza del 12,6% (farmaci, dispositivi, vaccini, ecc.) e i servizi non sanitari (lavanderia, pulizia, mensa, energia elettrica, ecc.) incidono per il 6,3% sul totale del costo della produzione.

La voce di spesa per l'acquisto di Servizi Sanitari comprende l'acquisto di prestazioni dal privato convenzionato o accreditato e la spesa per le prestazioni erogate da altre Aziende Sanitarie ai nostri residenti.
La voce di spesa più consistente è quella per l'Assistenza Ospedaliera (28,3%) erogata dal privato accreditato e fornita da altre aziende fuori ambito provinciale. La seconda spesa più rilevante è quella della Farmaceutica Convenzionata erogata dalle farmacie private (15,6%). Segue la spesa per l'acquisto di prestazioni di Specialistica Ambulatoriale (14,8%) anch'essa erogata dal privato convenzionato o accreditato e la spesa per le prestazioni erogate da altre Aziende Sanitarie. La spesa per l'acquisto di prestazioni per la Medicina di Base (medici di medicina generale, pediatri di libera scelta e guardie mediche) incide per il 9,6%.

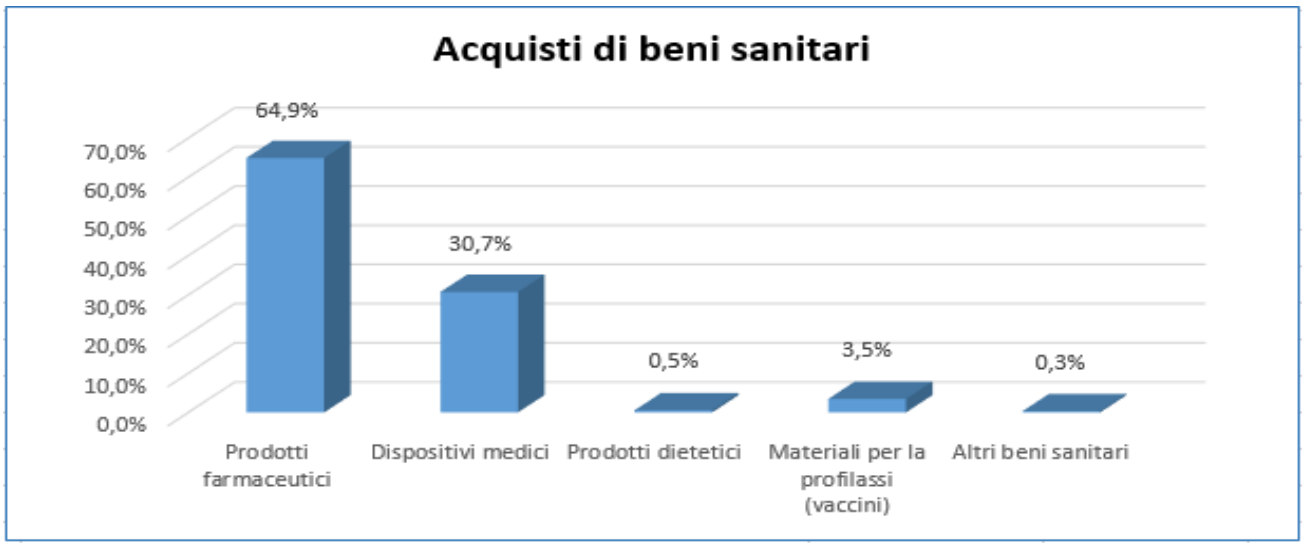
Acquisti servizi sanitari	182.031.042,89	100%
Acquisti servizi sanitari per medicina di base	17.441.841,07	9,6%
Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	28.429.898,62	15,6%
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	26.902.944,27	14,8%
Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.692.110,01	2,6%
Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	3.559.885,76	2,0%
Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	2.215.378,63	1,2%
Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	51.471.637,29	28,3%
Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.067.772,18	1,7%
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	17.305.981,96	9,5%
Acquisto prestazioni termali in convenzione	591.942,19	0,3%
Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3.999.933,59	2,2%
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	8.875.806,06	4,9%
Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	499.892,71	0,3%
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.825.062,48	1,0%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.670.567,93	3,7%
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.480.388,14	2,5%



Il costo del personale, che pesa per il 25,5% rispetto al totale della produzione, è in gran parte destinato a coprire la spesa del personale sanitario.



Tra gli acquisti dei beni sanitari, che pesano per il 12,6% del costo della produzione, prevale la spesa per l'Acquisto di medicinali (64,9%) e dei dispositivi medici (30,7%) che insieme assorbono il 95,7% del costo dei beni sanitari.



La voce degli accantonamenti pesa per il 5,5% sul totale del costo della produzione ed è composta come segue:

Accantonamenti dell'esercizio	**22.014.711,30**	**100%**
Accantonamenti per rischi	295.118,57	1,3%
Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	265.754,82	1,2%
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	16.064.130,29	73,0%
Altri accantonamenti	5.389.707,62	24,5%

La tabella seguente illustra gli scostamenti del valore della produzione, mettendo a confronto il bilancio preventivo e consuntivo 2025, nonché i dati consuntivi degli esercizi 2024 e 2025.

	Previsione anno 2025	Consuntivo anno 2025	Differenze Consuntivo-Preventivo 25	
	Valori assoluti	Valori assoluti	Valori assoluti	valori %
Totale valore della produzione (A)	**349.501.321,31**	**377.702.535,78**	**28.201.214,47**	**8%**
Contributi in c/esercizio	**324.755.597,91**	**345.211.309,97**	**20.455.712,06**	**6%**
Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	*299.682.781,27*	*305.220.598,18*	*5.537.816,91*	*2%*
Contributi c/esercizio (extra fondo)	*25.072.816,64*	*39.990.711,79*	*14.917.895,15*	*59%*
Contributi c/esercizio per ricerca	*0*	*0*	*0*	
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	***-2.220.628,42***	***-1.456.610,49***	***764.017,93***	***-34%***
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	***2.911.814,68***	***4.116.370,51***	***1.204.555,83***	***41%***
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	***15.204.889,82***	***17.354.863,27***	***2.149.973,45***	***14%***
Concorsi, recuperi e rimborsi	**1.797.040,48**	**4.783.539,00**	**2.986.498,52**	**166%**
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**2.365.153,49**	**2.139.727,65**	**-225.425,84**	**-10%**
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	***4.450.327,96***	***5.268.470,77***	***818.142,81***	***18%***
Altri ricavi e proventi	***237.125,39***	***284.865,10***	***47.739,71***	***20%***

La differenza del Valore della produzione, registrato in fase di consuntivo rispetto al bilancio di previsione, è pari a 28.201.214,47 euro (+8%). Il dato di maggior rilievo si riscontra nella voce dei Contributi c/esercizio (extra fondo) +14.917.895,15 euro e nella voce dei Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale +5.537.816,91 euro in quanto l'assessorato ha comunicato assegnazioni maggiori per il consuntivo 2025 rispetto al dato previsto in sede di redazione del Bilancio di previsione.

Sono inoltre superiori rispetto al bilancio di previsione i ricavi per Concorsi, recuperi e rimborsi (+ 2.986.498,52) dove le cifre maggiori sono da attribuire al Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera comunicato dalla regione (+ 2.500 mln circa) e i Ricavi per utilizzo di fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti (+1.204.555,83).

L'aumento della mobilità attiva nel 2025 soprattutto per ricoveri e prestazioni ambulatoriali rispetto a quanto stimato in fase di previsione ha fatto registrare un incremento di +2.149.973,45 euro nei Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria.

Il costo totale della produzione registra una differenza tra Bilancio Consuntivo e Bilancio di Previsione anno 2025 pari a 58.233.276,44 euro (17%)

	Previsione anno 2025	Consuntivo anno 2025	Differenze Consuntivo-Preventivo 25	
	Valori assoluti	Valori assoluti	Valori assoluti	valori %
Totale costi della produzione (B)	**342.349.024,78**	**400.582.301,22**	**58.233.276,44**	**17%**

Nella tabella che segue sono rappresentate le principali voci di acquisto di beni e servizi.

	Previsione anno 2025	Consuntivo anno 2025	Differenze Consuntivo-Preventivo 25	
	Valori assoluti	Valori assoluti	Valori assoluti	valori %
Acquisti di beni	***41.732.026,99***	***51.038.914,14***	***9.306.887,15***	**22%**
Acquisti di beni sanitari	***41.097.026,99***	***50.296.818,15***	***9.199.791,16***	***22%***
Acquisti di beni non sanitari	***635.000,00***	***742.095,99***	***107.095,99***	***17%***
Acquisti di servizi	***181.524.358,98***	***207.223.582,77***	***25.699.223,79***	***14%***
Acquisti servizi sanitari	***158.113.135,17***	***182.031.042,89***	***23.917.907,72***	***15%***
Acquisti servizi sanitari per medicina di base	*17.570.527,35*	*17.441.841,07*	*-128.686,28*	*-1%*
Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	*25.861.738,53*	*28.429.898,62*	*2.568.160,09*	*10%*
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	*24.545.857,87*	*26.902.944,27*	*2.357.086,40*	*10%*
Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	*4.796.044,45*	*4.692.110,01*	*-103.934,44*	*-2%*
Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	*3.274.049,61*	*3.559.885,76*	*285.836,15*	*9%*
Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	*1.300.000,00*	*2.215.378,63*	*915.378,63*	*70%*
Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	*43.444.223,45*	*51.471.637,29*	*8.027.413,84*	*18%*
Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	*2.932.626,75*	*3.067.772,18*	*135.145,43*	*5%*
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	*14.555.241,00*	*17.305.981,96*	*2.750.740,96*	*19%*
Acquisto prestazioni termali in convenzione	*450.319,08*	*591.942,19*	*141.623,11*	*31%*
Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	*4.475.154,21*	*3.999.933,59*	*-475.220,62*	*-11%*
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	*6.528.392,93*	*8.875.806,06*	*2.347.413,13*	*36%*
Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	*300.000,00*	*499.892,71*	*199.892,71*	*67%*
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	*892.000,00*	*1.825.062,48*	*933.062,48*	*105%*
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	*5.277.000,00*	*6.670.567,93*	*1.393.567,93*	*26%*
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	*1.909.959,94*	*4.480.388,14*	*2.570.428,20*	*135%*
Acquisti di servizi non sanitari	***23.411.223,81***	***25.192.539,88***	***1.781.316,07***	***8%***
Servizi non sanitari	*22.346.223,81*	*24.305.988,43*	*1.959.764,62*	*9%*
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	*490.000,00*	*646.156,15*	*156.156,15*	*32%*
Formazione (esternalizzata e non)	*575.000,00*	*240.395,30*	*-334.604,70*	*-58%*
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	***3.918.999,14***	***5.989.145,70***	***2.070.146,56***	**53%**
Godimento di beni di terzi	***2.588.443,87***	***3.598.883,69***	***1.010.439,82***	**39%**
Fitti passivi	*206.443,87*	*291.504,90*	*85.061,03*	*41%*
Canoni di noleggio	*2.382.000,00*	*3.307.378,79*	*925.378,79*	*39%*

I maggiori incrementi riscontrati nel bilancio consuntivo rispetto a quello preventivo riguardano la spesa sanitaria per beni e servizi e costo del personale, con un forte impatto derivante dalla mobilità passiva.
Nello specifico, le variazioni più significative includono:

- L'acquisto di beni sanitari ha registrato un aumento di 9.200 mln trainato soprattutto dai medicinali e dai dispositivi medici e di circa 100.000 euro per i beni non sanitari;
- l'assistenza farmaceutica convenzionata (+2.500 mln) e le prestazioni di assistenza integrativa e protesica (+1.000 mln);
- Si rileva una crescita nei servizi sanitari ospedalieri da case di cura private (+2.657 mln) che comprende le prestazioni erogate dal Mater Olbia ai nostri residenti;
- Cresce la voce degli altri servizi sanitari e sociosanitari (+2.570 mln) da attribuirsi al costo delle Convenzioni sanitarie per prestazioni erogate in libera professione da dipendenti di altre aziende sanitarie pubbliche della Regione Sardegna (per le discipline di Anestesia e Rianimazione, Neuroriabilitazione, Ortopedia, Medicina Interna, Radiologia, Nefrologia, SPDC), al costo delle prestazioni di pronto soccorso erogate dai medici "a gettone" dipendenti da ditta esterna e ai servizi di sterilizzazione;
- crescono le prestazioni socio-sanitarie residenziali per anziani (case protette) e RSA (+2.347 mln).
- La voce per consulenze, collaborazioni e lavoro interinale riguarda personale medico con incarichi libero professionale (Consulenze) e registra un aumento di 1.393 mln per garantire la continuità dei servizi sanitari.
- Crescono anche i rimborsi e contributi sanitari (+933 mln, principalmente per rimborsi effettuati ad altre aziende regionali per finanziamenti vincolati gestiti dalla ASL5 come azienda capofila e contributi ad aziende private per la sterilizzazione degli animali delle colonie feline e canine) e i canoni di noleggio di area sanitaria (+925 mln).
- Servizi non sanitari ed in particolare Servizio di Portineria (+335.000), Antincendio (+500.000), Smaltimento rifiuti speciali e normali (+450.000), Energia Elettrica (+240.000), Altri premi di assicurazione (+638.000) e le Manutenzioni e riparazioni soprattutto per Macchinari e Attrezzature scientifiche.
- Mobilità passiva: I dati dell'Assessorato per il consuntivo 2025 evidenziano un forte incremento dell'acquisto di servizi sanitari intra ed extraregionali, concentrata su assistenza ospedaliera (+5.300 mln), farmaceutica (+2.500 mln) e specialistica ambulatoriale (+2.400 mln).

La spesa totale del personale a consuntivo si discosta dal dato previsionale per un valore pari a euro 2.098.011,25.

	Previsione anno 2025	Consuntivo anno 2025	Differenze Consuntivo-Preventivo 25	
	Valori assoluti	Valori assoluti	Valori assoluti	valori %
Totale Costo del personale	***100.218.237,36***	***102.316.248,61***	***2.098.011,25***	***2%***
Personale del ruolo sanitario	***90.120.921,05***	***82.030.737,34***	***-8.090.183,71***	*-9%*
Costo del personale dirigente ruolo sanitario	*40.222.025,89*	*41.948.194,60*	*1.726.168,71*	*4%*
Costo del personale comparto ruolo sanitario	*49.898.895,16*	*40.082.542,74*	*-9.816.352,42*	*-20%*
Personale del ruolo professionale	***369.887,01***	***464.963,63***	***95.076,62***	***26%***
Costo del personale dirigente ruolo professionale	*240.178,74*	*328.287,04*	*88.108,30*	*37%*
Costo del personale comparto ruolo professionale	*129.708,27*	*136.676,59*	*6.968,32*	*5%*
Personale del ruolo tecnico	***3.584.451,26***	***14.235.480,84***	***10.651.029,58***	***297%***
Costo del personale dirigente ruolo tecnico	*80.059,58*	*142.418,69*	*62.359,11*	*78%*
Costo del personale comparto ruolo tecnico	*3.504.391,68*	*14.093.062,15*	*10.588.670,47*	*302%*
Personale del ruolo amministrativo	***6.142.978,04***	***5.585.066,80***	***-557.911,24***	***-9%***
Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	*560.417,05*	*688.065,86*	*127.648,81*	*23%*
Costo del personale comparto ruolo amministrativo	*5.582.560,99*	*4.897.000,94*	*-685.560,05*	*-12%*

Nel Piano del fabbisogno del personale, il comparto del ruolo socio-sanitario è configurato come una voce distinta rispetto agli altri ruoli. Tuttavia, data l'attuale assenza di una specifica voce di costo dedicata, la relativa spesa è stata stanziata all'interno del Costo del personale del ruolo sanitario nel bilancio di previsione 2025. Al contrario, nel Conto economico consuntivo, la medesima spesa è stata imputata al Costo del personale del comparto ruolo tecnico. Di conseguenza, le voci relative al personale sanitario e tecnico non risultano direttamente confrontabili tra bilancio di previsione e consuntivo 2025. L'aumento del costo del personale rispetto a quanto preventivato è dovuto alla contabilizzazione nel 2025 della rideterminazione dei fondi contrattuali, avvenuta successivamente all'approvazione del BEP 2025, che ha comportato un maggior costo di circa 3.400.000 euro.

	Previsione anno 2025	Consuntivo anno 2025	Differenze Consuntivo-Preventivo 25	
	Valori assoluti	Valori assoluti	Valori assoluti	valori %
Oneri diversi di gestione	***1.489.400,00***	***1.667.914,70***	***178.514,70***	***12%***
Totale Ammortamenti	***4.463.010,25***	***5.687.521,24***	***1.224.510,99***	***27%***
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	*53.341,99*	*248.301,25*	*194.959,26*	*365%*
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	*4.409.668,26*	*5.439.219,99*	*1.029.551,73*	*23%*
Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	***0***	***0***	***0***	
Variazione delle rimanenze	***-52.092,19***	***1.045.379,07***	***1.097.471,26***	***-2107%***
Variazione rimanenze sanitarie	*-79.291,21*	*1.051.459,25*	*1.130.750,46*	*-1426%*
Variazione rimanenze non sanitarie	*27.199,02*	*-6.080,18*	*-33.279,20*	*-122%*
Accantonamenti dell'esercizio	***6.466.640,38***	***22.014.711,30***	***15.548.070,92***	***240%***
Accantonamenti per rischi	*300.000,00*	*295.118,57*	*-4.881,43*	*-2%*
Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	*267.899,58*	*265.754,82*	*-2.144,76*	*-1%*
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	*3.169.518,37*	*16.064.130,29*	*12.894.611,92*	*407%*
Altri accantonamenti	*2.729.222,43*	*5.389.707,62*	*2.660.485,19*	*97%*
Totale costi della produzione (B)	**342.349.024,78**	**400.582.301,22**	**58.233.276,44**	**17%**

Il consuntivo evidenzia un incremento degli Ammortamenti (+27%) e degli Accantonamenti rispetto al bilancio di previsione. In particolare, la voce accantonamenti registra una crescita significativa sia nelle quote inutilizzate di contributi vincolati ((circa 12.900 mln), sia negli Altri accantonamenti (+2.660 mln), quest'ultimi gravati dai maggiori costi per i rinnovi contrattuali sia del personale convenzionato che dipendente. Infine si registra una differenza di circa 1 mln di euro sulla variazione delle rimanenze.

La tabella seguente illustra gli scostamenti del valore della produzione, mettendo a confronto i dati consuntivi degli esercizi 2024 e 2025.

	Consuntivo anno 2024	Consuntivo anno 2025	Differenze Consuntivo 25-24	
	Valori assoluti	Valori assoluti	Valori assoluti	valori %
Totale valore della produzione (A)	**366.305.910,11**	**377.702.535,78**	**11.396.625,67**	**3%**
Contributi in c/esercizio	**333.336.208,33**	**345.211.309,97**	**11.875.101,64**	**4%**
Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	*306.350.237,33*	*305.220.598,18*	*-1.129.639,15*	*0%*
Contributi c/esercizio (extra fondo)	*26.985.971,00*	*39.990.711,79*	*13.004.740,79*	*48%*
Contributi c/esercizio per ricerca	*0*	*0*	*0*	
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	***-2.698.481,96***	***-1.456.610,49***	***1.241.871,47***	***-46%***
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	***5.200.610,31***	***4.116.370,51***	***-1.084.239,80***	***-21%***
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	***16.841.212,06***	***17.354.863,27***	***513.651,21***	***3%***
Concorsi, recuperi e rimborsi	**6.546.077,66**	**4.783.539,00**	**-1.762.538,66**	**-27%**
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**1.896.528,36**	**2.139.727,65**	**243.199,29**	**13%**
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	***4.940.865,14***	***5.268.470,77***	***327.605,63***	***7%***
Altri ricavi e proventi	***242.890,21***	***284.865,10***	***41.974,89***	***17%***

La differenza del Valore della produzione tra i consuntivi 2024 e 2025 è pari a € 11.396.625,67 (+3%) da attribuirsi principlamente alla maggiore assegnazione da parte dell'Assessorato realtivamente alla voce dei Contributi c/esercizio (extra fondo) +13.004.740,79. Dal confronto dei dati a consuntivo rispetto all'anno precedente, il valore della mobilità attiva è aumentato di +513.651,21 euro.

Il costo totale della produzione registra una differenza tra Bilanci Consuntivi 2025 e 2024 di 28.767.733,41 euro (8%).

	Consuntivo anno 2024	Consuntivo anno 2025	Differenze Consuntivo 25-24	
	Valori assoluti	Valori assoluti	Valori assoluti	valori %
Acquisti di beni	***49.149.633,79***	***51.038.914,14***	***1.889.280,35***	**4%**
Acquisti di beni sanitari	***48.463.750,93***	***50.296.818,15***	***1.833.067,22***	***4%***
Acquisti di beni non sanitari	***685.882,86***	***742.095,99***	***56.213,13***	***8%***
Acquisti di servizi	***194.854.420,34***	***207.223.582,77***	***12.369.162,43***	***6%***
Acquisti servizi sanitari	***171.020.940,46***	***182.031.042,89***	***11.010.102,43***	***6%***
Acquisti servizi sanitari per medicina di base	*17.221.780,25*	*17.441.841,07*	*220.060,82*	*1%*
Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	*27.052.298,40*	*28.429.898,62*	*1.377.600,22*	*5%*
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	*26.055.343,37*	*26.902.944,27*	*847.600,90*	*3%*
Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	*4.639.970,68*	*4.692.110,01*	*52.139,33*	*1%*
Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	*3.466.871,11*	*3.559.885,76*	*93.014,65*	*3%*
Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	*1.524.542,21*	*2.215.378,63*	*690.836,42*	*45%*
Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	*48.320.431,91*	*51.471.637,29*	*3.151.205,38*	*7%*
Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	*2.857.442,94*	*3.067.772,18*	*210.329,24*	*7%*
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	*16.392.126,52*	*17.305.981,96*	*913.855,44*	*6%*
Acquisto prestazioni termali in convenzione	*509.580,12*	*591.942,19*	*82.362,07*	*16%*
Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	*4.206.172,90*	*3.999.933,59*	*-206.239,31*	*-5%*
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	*8.075.804,15*	*8.875.806,06*	*800.001,91*	*10%*
Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	*503.856,97*	*499.892,71*	*-3.964,26*	*-1%*
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	*1.753.172,81*	*1.825.062,48*	*71.889,67*	*4%*
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	*5.129.656,80*	*6.670.567,93*	*1.540.911,13*	*30%*
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	*3.311.889,32*	*4.480.388,14*	*1.168.498,82*	*35%*
Acquisti di servizi non sanitari	***23.833.479,88***	***25.192.539,88***	***1.359.060,00***	***6%***
Servizi non sanitari	*23.173.372,79*	*24.305.988,43*	*1.132.615,64*	*5%*
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	*465.596,74*	*646.156,15*	*180.559,41*	*39%*
Formazione (esternalizzata e non)	*194.510,35*	*240.395,30*	*45.884,95*	*24%*
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	***5.376.784,93***	***5.989.145,70***	***612.360,77***	**11%**
Godimento di beni di terzi	***3.312.096,70***	***3.598.883,69***	***286.786,99***	**9%**
Fitti passivi	*126.415,03*	*291.504,90*	*165.089,87*	*131%*
Canoni di noleggio	*3.185.681,67*	*3.307.378,79*	*121.697,12*	*4%*

	Consuntivo anno 2024	Consuntivo anno 2025	Differenze Consuntivo 25-24	
	Valori assoluti	Valori assoluti	Valori assoluti	valori %
Totale Costo del personale	***93.243.550,61***	***102.316.248,61***	***9.072.698,00***	***10%***
Personale del ruolo sanitario	***75.389.473,87***	***82.030.737,34***	***6.641.263,47***	*9%*
Costo del personale dirigente ruolo sanitario	*37.345.493,53*	*41.948.194,60*	*4.602.701,07*	*12%*
Costo del personale comparto ruolo sanitario	*38.043.980,34*	*40.082.542,74*	*2.038.562,40*	*5%*
Personale del ruolo professionale	***448.204,70***	***464.963,63***	***16.758,93***	***4%***
Costo del personale dirigente ruolo professionale	*322.433,31*	*328.287,04*	*5.853,73*	*2%*
Costo del personale comparto ruolo professionale	*125.771,39*	*136.676,59*	*10.905,20*	*9%*
Personale del ruolo tecnico	***12.071.837,04***	***14.235.480,84***	***2.163.643,80***	***18%***
Costo del personale dirigente ruolo tecnico	*145.459,61*	*142.418,69*	*-3.040,92*	*-2%*
Costo del personale comparto ruolo tecnico	*11.926.377,43*	*14.093.062,15*	*2.166.684,72*	*18%*
Personale del ruolo amministrativo	***5.334.035,00***	***5.585.066,80***	***251.031,80***	***5%***
Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	*569.565,04*	*688.065,86*	*118.500,82*	*21%*
Costo del personale comparto ruolo amministrativo	*4.764.469,96*	*4.897.000,94*	*132.530,98*	*3%*
Oneri diversi di gestione	***1.614.172,38***	***1.667.914,70***	***53.742,32***	***3%***
Totale Ammortamenti	***5.356.868,12***	***5.687.521,24***	***330.653,12***	***6%***
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	*220.995,44*	*248.301,25*	*27.305,81*	*12%*
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	*5.135.872,68*	*5.439.219,99*	*303.347,31*	*6%*
Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	***0***	***0***	***0***	
Variazione delle rimanenze	***-1.039.009,00***	***1.045.379,07***	***2.084.388,07***	***-201%***
Variazione rimanenze sanitarie	*-1.050.508,83*	*1.051.459,25*	*2.101.968,08*	*-200%*
Variazione rimanenze non sanitarie	*11.499,83*	*-6.080,18*	*-17.580,01*	*-153%*
Accantonamenti dell'esercizio	***19.946.049,94***	***22.014.711,30***	***2.068.661,36***	***10%***
Accantonamenti per rischi	*1.679.408,65*	*295.118,57*	*-1.384.290,08*	*-82%*
Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	*253.848,96*	*265.754,82*	*11.905,86*	*5%*
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	*13.458.281,83*	*16.064.130,29*	*2.605.848,46*	*19%*
Altri accantonamenti	*4.554.510,50*	*5.389.707,62*	*835.197,12*	*18%*
Totale costi della produzione (B)	**371.814.567,81**	**400.582.301,22**	**28.767.733,41**	**8%**

Le principali voci di costo che portano ad una variazione complessiva del Totale costo della produzione tra consuntivo 2025 e consuntivo 2024 di circa 28.700.000 si riferiscono a:

- Un aumento per Acquisti di beni sanitari di cui per Prodotti farmaceutici ed emoderivati per circa 1.500.000 di euro, per materiali per la profilassi – vaccini per circa 350.000 euro e per dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) per circa 100.000 euro. L'incremento del costo dei farmaci è da attribuire ad un maggior consumo delle classi B01 antitrombotici +445.000 (di cui +378.000 riguardano il farmaco Cablivi

utilizzato soprattutto in Anestesia e Rianimazione), D11 Altri preparati dermatologici +238.000 dovuto soprattutto all'incremento dell'attività del nuovo servizio di Dermatologia, C10 Sostanze Ipolipemizzanti +177.000 e S01 Oftalmologici +122.000 da riferirsi all'incremento di attività del nuovo servizio di Oculistica.

- l'aumento per l'acquisto di assistenza farmaceutica convenzionata per circa 1.300.000 euro è determinata da un aumento dei consumi sia in termini di pezzi che di ricette principalmente per le classi di farmaci A10 farmaci usati nel diabete, A11 vitamine, C10 sostanze modificatrici dei lipidi e N02 analgesici e dall'incremento di spesa sul canale della convenzionata dei medicinali distribuiti precedentemente nel canale della DPC soprattutto per farmaci usati nel diabete (glifozine e associazioni). Inoltre l'aumento dei costi è in parte condizionato dalle nuove modalità di rimborso previste dalla legge di bilancio 2024 in vigore da Marzo 2024, con particolare impatto nel caso di aumenti di consumo di farmaci con Prezzo al pubblico inferiore ai 10-15€;
- Un importo maggiore comunicato dalla Regione relativamente ai dati di mobilità passiva per l'anno 2025 per circa + 2.200.000. Nello specifico si registra un aumento della mobilità per Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera per circa 1.400 mln (1.300 mln infraregione e 100.000 extraregione), un aumento per Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale di circa 730.000 (620.000 infraregione e 110.000 extraregione), e per Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F per circa 920.000;
- Un importo maggiore rispetto al 2024 di 1.700.000 euro per acquisto di Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private che riguarda la spesa dei ricoveri dei nostri residenti presso il Mater Olbia;
- Un incremento della voce di costo per l'acquisto di prestazioni per servizi sanitari per l'inserimento di pazienti in RSA e Case protette per circa 800.000 euro;
- Si registra un aumento rispetto all'anno precedente dell'acquisto di prestazioni di assistenza protesica (+700.000 euro) e di assistenza integrativa (+90.000);
- Un incremento di spesa pari a circa 1.540.000 euro per la voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni" si è reso necessario in quanto nel 2025 l'Azienda ha stipulato un totale di 55 contratti libero-professionali per garantire la continuità dei servizi sanitari, con una leggera flessione nel numero rispetto all'anno precedente. Tali contratti sono relativi a diverse tipologie di collaborazione come gli incarichi ex art. 7 del D.Lgs. 165/2001, i contratti d'emergenza legati al decreto Milleproroghe (che hanno permesso il conferimento di incarichi a medici specializzandi, dirigenti medici in pensione e neolaureati, inclusi i loro rinnovi 6+6), e contratti per figure indispensabili per la sicurezza sul lavoro, come il medico competente, il medico della sorveglianza sanitaria e ingegnere clinico. La carenza di organico ha colpito in modo particolare alcuni reparti chiave: la pressione maggiore si è registrata in Anestesia e Rianimazione, Medicina Interna, seguiti da Pronto Soccorso, Ortopedia, Carcere Massama - Medicina

Penitenziaria. Il conferimento degli incarichi libero professionali è disciplinato da un apposito regolamento della ASL 5 che prevede una richiesta motivata alla Direzione dal Servizio Richiedente previa verifica di assenza di professionalità interne, in accordo con il Servizio Personale e successiva autorizzazione della Direzione Aziendale all'avvio della procedura. In tale importo sono compresi circa 770.000 euro per l'aumento delle prestazioni aggiuntive del personale della dirigenza e del comparto;

- La voce altri servizi sanitari e sociosanitari registra nell'esercizio 2025 rispetto all'anno precedente un aumento di circa + 1.100 mln da attribuirsi al costo delle Convenzioni sanitarie per prestazioni erogate in libera professione da dipendenti di altre aziende sanitarie pubbliche della Regione Sardegna per garantire la continuità di alcuni servizi come Radiologia del DEA, Nefrologia e Psichiatria (+160.000), al costo delle prestazioni di pronto soccorso erogate dai medici "a gettone" dipendenti da ditta esterna (per circa + 400.000) e i servizi di sterilizzazione (per circa +500.000);
- Nel 2025 si registrano scostamenti rispetto al 2024 della voce Servizi non sanitari ed in particolare Servizio di vigilanza (+300.000), Servizio di Portineria (+240.000), Antincendio (+410.000), Smaltimento rifiuti speciali e normali (+240.000), Altri premi di assicurazione (+350.000) e un decremento di circa 500.000 per la mensa degenti e dipendenti;
- I costi per manutenzioni ordinarie esterne e per il godimento di beni di terzi sono aumentati di circa 900.000 euro. I fattori principali di questa crescita sono i maggiori canoni di noleggio nell'area sanitaria e le spese di locazione dell'immobile che, dal 2025, ospita i servizi di Cure territoriali, CSM e NPIA;
- Rispetto all'esercizio 2024, si registra un incremento del costo del personale di circa 9.000.000 di euro, una cifra che riflette sia la rideterminazione dei fondi contrattuali contabilizzata nel 2025 che ha comportato l'iscrizione a costo di circa 3.400.000 euro, sia l'inserimento di 123 nuove risorse complessive. Nel dettaglio, il piano di reclutamento interessa 92 nuovi dipendenti del comparto, 30 risorse della dirigenza medica e veterinaria e 1 risorsa della dirigenza sanitaria non medica. Per quanto riguarda il comparto, le assunzioni si concentrano principalmente nel ruolo sanitario con 46 unità tra infermieri, educatori e assistenti sanitari, seguito da 20 figure nel ruolo tecnico tra operatori e collaboratori ingegneri, 14 nel ruolo amministrativo tra assistenti e collaboratori, 11 nel ruolo socio-sanitario tra assistenti sociali e operatori socio-sanitari, e infine una risorsa nel ruolo professionale. La quota relativa alla dirigenza medica e veterinaria copre invece diverse specialità cruciali, tra cui Anestesia e Rianimazione, Cardiologia, Dermatologia, Ematologia, Gastroenterologia, Malattie dell'apparato respiratorio, Neuropsichiatria Infantile, Oncologia e Veterinaria;
- Un importo maggiore di circa 2.000.000 per la voce Accantonamenti. Nello specifico sono stati registrati un maggior costo di circa 800.000 euro per accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale sanitario e di comparto, circa 2.600.000 per Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati e una minore spesa per circa 1.400.000 per accantonamenti per rischi;

- Il consuntivo 2025 evidenzia un incremento degli Ammortamenti rispetto al 2024 di circa 330.000 da imputare quasi interamente agli ammortamenti per attrezzature sanitarie e scientifiche e per macchine d'ufficio elettroniche;
- Nel 2025 è stato attivato l'Hub unico del Farmaco della Regione Sardegna, un progetto di logistica centralizzata gestito da ARES Sardegna per ottimizzare gli approvvigionamenti e la distribuzione di farmaci e dispositivi medici in tutto il Servizio Sanitario Regionale. Per la ASL di Oristano si sono registrati maggiori rimanenze finali rispetto alle iniziali in quanto in via prudenziale sono state fatte maggiori scorte. Lo scostamento della variazione delle rimanenze di magazzino ammonta a circa + 2.100.000.

Come indicato nella tabella che segue il risultato d'esercizio per l'anno 2025 risulta essere pari a - -32.176.416,24 euro.

	Consuntivo anno 2024	Consuntivo anno 2025	Differenze Consuntivo 25-24	
	Valori assoluti	Valori assoluti	Valori assoluti	valori %
Totale valore della produzione (A)	**366.305.910,11**	**377.702.535,78**	**11.396.625,67**	**3%**
Totale costi della produzione (B)	**349.552.542,87**	**400.582.301,22**	**51.029.758,35**	**15%**
Totale proventi e oneri finanziari (C)	**-1.203,61**	**-930,87**	**272,74**	**-23%**
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	**-**	**-**		
Totale proventi e oneri straordinari (E)	**-2.328.841,27**	**-1.346.282,52**	**982.558,75**	**-42%**
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	**-7.838.702,58**	**-24.157.034,44**	**-16.318.331,86**	**208%**
IRAP	*7.130.222,91*	*7.919.541,80*	*789.318,89*	*11%*
IRES	*99.840,00*	*99.840,00*	*0*	*0%*
Totale imposte e tasse	**7.230.062,91**	**8.019.381,80**	**789.318,89**	**11%**
RISULTATO DI ESERCIZIO	**-15.068.765,49**	**-32.176.416,24**	**-17.107.650,75**	**114%**

Il risultato della gestione caratteristica è negativo (-22.879.765,44). A questo si aggiunge il saldo negativo tra la voce dei proventi e degli oneri straordinari pari a 1.346.282,52. L'importo più consistente tra gli oneri straordinari è dato delle sopravvenienze passive relative al personale dirigenza medica e di comparto per la rideterminazione dei fondi contrattuali relativa ad anni precedenti.

5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Di seguito si riporta sinteticamente l'incidenza dei costi dei livelli di assistenza sui costi totali aziendali per l'anno 2025 con le differenze rispetto all'anno 2024.

	anno 2024		anno 2025		
	Costi in valore assoluto	peso % del livello sul totale	Costi in valore assoluto	peso % del livello sul totale	**Differenza anni 2024-2025**
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	22.670.590,61	6,1%	25.074.952,26	6,3%	2.404.361,65
ASSISTENZA DISTRETTUALE	206.535.473,55	55,6%	221.849.117,37	55,8%	15.313.643,82
ASSISTENZA OSPEDALIERA	142.313.642,00	38,3%	150.763.825,44	37,9%	8.450.183,44
TOTALE	**371.519.706,16**	**100%**	**397.687.895,07**	**100%**	**26.168.188,91**

Nel biennio 2024-2025 non si registrano differenze nella distribuzione della spesa tra i tre livelli.

Nell'anno 2025, per il livello assistenziale della Prevenzione collettiva e sanità pubblica sono stati spesi 25.074.952,26 euro; il 53,5% della spesa è stata effettuata per la salute animale e igiene urbana veterinaria mentre il 26,1% è stato destinato alla sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive inclusi i programmi vaccinali.

Il 55,8% dei costi aziendali (221.849.117,37 euro) hanno interessato il livello assistenziale Distrettuale: le maggiori quote di spesa sono riferibili alla spesa farmaceutica (37%), all'assistenza specialistica ambulatoriale (27%) e all'assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale (13%).

Per l'assistenza ospedaliera si è rilevato un costo pari al 37,9% del costo totale aziendale per un importo pari a 150.763.825,44 euro, di cui la maggiore spesa si registra nell'assistenza ospedaliera per acuti (86%).

Si riporta in allegato il modello LA 2025.

ASL ORISTANO

MODELLO LA 2025

Livello_Assistenza	Sub livello_LA				Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi	Totale
P	1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	**1.963.288,67**	**6.743,62**	**0,00**	**924.493,15**	**706.210,29**	**2.436.892,48**	**11.738,58**	**46.885,23**	**201.137,87**	**123.953,13**	**57.046,46**	**103,98**	**57.668,05**	**6.536.161,51**
P		1A110		Vaccinazioni	1.963.288,67	6.743,62	0,00	924.493,15	706.210,29	2.436.892,48	11.738,58	46.885,23	201.137,87	123.953,13	57.046,46	103,98	57.668,05	6.536.161,51
P		1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
P	1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	23.415,10	0,00	89.788,87	149.377,74	439.817,05	2.482,95	84.130,39	43.577,21	320,00	12.066,48	21,99	12.197,96	857.195,74
P	1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	681,27	3.558,07	0,00	144.533,15	240.453,35	863.664,59	3.996,80	0,00	52.207,37	1.569,52	19.423,41	35,40	19.635,05	1.349.757,98
P	1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	58.456,13	13.567,75	0,00	989.139,42	2.477.414,71	8.147.595,06	41.179,44	504.158,58	760.231,74	15.300,20	200.121,34	364,77	202.301,89	13.409.831,03
P	1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.044,25	4.687,68	0,00	86.356,71	143.667,79	444.949,79	2.388,04	0,00	95.767,17	6.698,72	11.605,24	21,15	11.731,69	808.918,23
P	1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	**117.225,18**	**3.478,17**	**0,00**	**136.453,75**	**227.012,01**	**771.717,17**	**3.773,39**	**71.639,48**	**23.627,73**	**35.911,72**	**18.337,65**	**33,42**	**18.537,46**	**1.427.747,13**
P		1F110		Screening oncologici	**117.225,18**	**3.478,17**	**0,00**	**136.453,75**	**227.012,01**	**771.717,17**	**3.773,39**	**71.639,48**	**23.627,73**	**35.911,72**	**18.337,65**	**33,42**	**18.537,46**	**1.427.747,13**
P			1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	26.245,91	496,83	0,00	58.675,05	97.615,06	363.756,93	1.622,56	0,00	9.255,46	7.571,80	7.885,18	14,37	7.971,10	581.110,25
P			1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
P			1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	90.979,27	2.981,34	0,00	77.778,70	129.396,95	407.960,24	2.150,83	71.639,48	14.372,27	28.339,92	10.452,47	19,05	10.566,36	846.636,88
P		1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
P			1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
P			1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
P	1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	0,00	2.156,66	0,00	67.057,88	111.561,21	176.389,41	1.854,37	56.381,34	176.593,35	597,58	9.011,72	16,43	9.109,92	610.729,87
P	1H100			Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.610,77	74.610,77
19999				**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**2.140.695,50**	**57.607,05**	**0,00**	**2.437.822,93**	**4.055.697,10**	**13.281.025,55**	**67.413,57**	**763.195,02**	**1.353.142,44**	**184.350,87**	**327.612,30**	**597,14**	**405.792,79**	**25.074.952,26**
T	2A100			Assistenza sanitaria di base	**83.478,45**	**14.673,23**	**13.241.385,75**	**333.123,75**	**554.203,10**	**868.471,04**	**9.211,93**	**695.179,83**	**505.775,19**	**40.417,72**	**44.767,58**	**81,59**	**45.255,38**	**16.436.024,54**
T		2A110		Medicina generale	**12.941,24**	**140,13**	**11.748.612,87**	**41.858,16**	**69.637,54**	**13.080,25**	**1.157,51**	**19.386,61**	**212.791,45**	**1.141,87**	**5.625,20**	**10,25**	**5.686,50**	**12.132.069,58**
T			2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	12.941,24	140,13	11.748.612,87	41.858,16	69.637,54	13.080,25	1.157,51	19.386,61	212.791,45	1.141,87	5.625,20	10,25	5.686,50	12.132.069,58
T			2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2A120		Pediatria di libera scelta	**0,00**	**0,00**	**1.057.085,49**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.057.085,49**
T			2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0,00	0,00	1.057.085,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.057.085,49
T			2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2A130		Altra assistenza sanitaria di base	**70.537,21**	**14.533,10**	**435.687,39**	**291.265,59**	**484.565,56**	**855.390,79**	**8.054,42**	**675.793,22**	**292.983,74**	**39.275,85**	**39.142,38**	**71,34**	**39.568,88**	**3.246.869,47**
T			2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	5.359,89	5.448,74	435.687,39	119.508,49	198.820,94	334.172,79	3.304,79	134.281,45	265.890,61	37.928,24	16.060,42	29,27	16.235,41	1.572.728,43
T			2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	65.177,32	9.084,36	0,00	171.757,10	285.744,62	521.218,00	4.749,63	541.511,77	27.093,13	1.347,61	23.081,96	42,07	23.333,47	1.674.141,04
T	2B100			Continuità assistenziale	39.035,68	0,00	5.827.532,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.713,81	0,00	0,00	0,00	5.875.281,97
T	2C100			Assistenza ai turisti	1.064,63	9.065,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.083,17	0,00	0,00	0,00	14.213,27
T	2D100			Emergenza sanitaria territoriale	0,00	0,00	3.999.933,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.999.933,59
T	2E100			Assistenza farmaceutica	**35.184.886,40**	**410,81**	**45.735.880,58**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**71.829,98**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**80.993.007,77**
T		2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0,00	0,00	28.429.898,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.429.898,62
T		2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	**35.184.886,40**	**410,81**	**17.305.981,96**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**71.829,98**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.563.109,15**
T			2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	28.075.909,15	410,81	15.520.977,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.829,98	0,00	0,00	0,00	43.669.127,81
T			2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	7.108.977,25	0,00	1.785.004,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.893.981,34
T		2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T	2F100			Assistenza integrativa e protesica	**1.294.061,57**	**1.746,94**	**5.775.264,39**	**64.143,99**	**106.713,49**	**0,00**	**1.773,79**	**101.797,29**	**278.550,97**	**1.350.028,79**	**8.620,13**	**15,71**	**8.714,06**	**8.991.431,12**
T		2F110		Assistenza integrativa-Totale	**468.994,61**	**0,00**	**3.559.885,76**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**18.494,12**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.047.374,49**
T			2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	468.994,61	0,00	3.559.885,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.494,12	0,00	0,00	0,00	4.047.374,49
T			2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2F120		Assistenza protesica	825.066,96	1.746,94	2.215.378,63	64.143,99	106.713,49	0,00	1.773,79	101.797,29	278.550,97	1.331.534,67	8.620,13	15,71	8.714,06	4.944.056,63
T	2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	**2.568.699,99**	**148.693,11**	**27.060.649,72**	**3.210.012,30**	**5.340.354,05**	**17.106.160,47**	**88.767,03**	**2.725.959,83**	**558.975,38**	**1.101.993,64**	**431.384,71**	**786,32**	**436.085,14**	**60.778.521,69**
T		2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	**2.433.703,55**	**89.402,81**	**14.705.397,19**	**2.284.215,16**	**3.800.146,71**	**12.215.640,00**	**63.165,80**	**1.880.236,36**	**412.939,23**	**728.454,28**	**306.969,38**	**559,54**	**310.314,16**	**39.231.144,17**
T			2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	811.737,02	26.600,20	2.360.881,92	673.533,14	1.120.526,99	3.532.776,10	18.625,33	620.369,87	124.458,26	245.412,65	90.514,26	164,99	91.500,52	9.717.101,25
T			2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	439.592,17	14.405,19	1.912.767,96	294.696,18	490.272,87	1.545.722,96	8.149,28	271.435,25	54.455,19	107.377,30	39.603,41	72,19	40.034,93	5.218.584,88
T			2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	1.182.374,36	48.397,42	10.431.747,31	1.315.985,84	2.189.346,85	7.137.140,94	36.391,19	988.431,24	234.025,78	375.664,33	176.851,71	322,36	178.778,71	24.295.458,04
T			2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Livello_Assistenza	Sub livello_LA				Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi	Totale
T		2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	**134.996,44**	**59.290,30**	**12.355.252,53**	**925.797,14**	**1.540.207,34**	**4.890.520,47**	**25.601,23**	**845.723,47**	**146.036,15**	**373.539,36**	**124.415,33**	**226,78**	**125.770,98**	**21.547.377,52**
T			2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	0,00	0,00	3.424.257,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.424.257,14
T			2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	26.546,07	7.471,75	1.128.485,53	125.998,54	209.618,14	757.774,07	3.484,26	23.266,50	19.875,13	11.763,69	16.932,60	30,86	17.117,10	2.348.364,24
T			2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	108.450,37	51.818,55	7.802.509,86	799.798,60	1.330.589,20	4.132.746,40	22.116,97	822.456,97	126.161,02	361.775,67	107.482,73	195,92	108.653,88	15.774.756,14
T			2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T	2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	**302.529,84**	**134.360,80**	**2.614.488,96**	**2.843.510,05**	**4.730.620,58**	**14.547.373,69**	**78.632,09**	**1.844.782,36**	**1.565.192,87**	**56.858,91**	**382.131,47**	**696,54**	**386.295,24**	**29.487.473,40**
T		2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	**92.290,76**	**9.830,67**	**259.695,21**	**727.717,48**	**1.210.671,04**	**3.599.157,14**	**20.123,71**	**388.123,36**	**589.677,56**	**263,47**	**97.795,94**	**178,26**	**98.861,55**	**7.094.386,15**
T			2H111	Cure domiciliari	92.290,76	9.830,67	259.695,21	528.979,47	880.039,50	2.367.077,69	14.627,97	388.123,36	558.328,43	263,47	71.088,09	129,58	71.862,68	5.242.336,88
T			2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	198.738,01	330.631,54	1.232.079,45	5.495,74	0,00	31.349,13	0,00	26.707,85	48,68	26.998,87	1.852.049,27
T		2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	64.388,50	15.365,45	0,00	374.129,82	622.423,06	2.286.395,54	10.345,88	32.901,80	59.015,60	4.634,83	50.278,27	91,65	50.826,11	3.570.796,51
T		2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	136,97	74.747,83	0,00	424.435,05	706.113,63	2.210.321,94	11.736,97	419.358,28	66.950,80	6.141,32	57.038,66	103,97	57.660,16	4.034.745,58
T		2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	5.542,19	21.067,66	0,00	719.409,95	1.196.850,18	3.222.249,73	19.893,97	529.293,49	755.248,56	19.445,62	96.679,52	176,22	97.732,95	6.683.590,04
T		2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	2.831,81	9.803,75	2.354.793,75	411.615,25	684.785,89	2.183.648,45	11.382,47	366.757,34	64.928,59	24.594,37	55.315,84	100,83	55.918,57	6.226.476,91
T		2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	137.339,61	3.545,44	0,00	186.202,50	309.776,78	1.045.600,89	5.149,09	108.348,09	29.371,76	1.779,30	25.023,24	45,61	25.295,90	1.877.478,21
T	2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	**0,00**	**0,00**	**383.233,79**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**383.233,79**
T		2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	130.592,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.592,29
T		2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	252.641,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	252.641,50
T		2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T	2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	**41.318,07**	**6.238,46**	**12.252.581,36**	**70.687,20**	**117.599,13**	**0,00**	**1.954,73**	**436.548,69**	**11.150,27**	**43.229,33**	**9.499,46**	**17,32**	**9.602,97**	**13.000.426,99**
T		2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	3.092.034,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.248,33	0,00	0,00	0,00	3.123.282,57
T		2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	10.549,89	0,00	5.871.217,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.881.767,57
T		2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	412.676,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412.676,19
T		2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	2.838.610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.838.610,00
T		2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	30.768,18	6.238,46	38.043,25	70.687,20	117.599,13	0,00	1.954,73	436.548,69	11.150,27	11.981,00	9.499,46	17,32	9.602,97	744.090,66
T		2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T	2K100			Assistenza termale	0,00	0,00	591.942,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	591.942,19
T	2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	4.703,07	9.543,08	0,00	136.759,69	227.520,98	737.706,59	3.781,84	109.715,63	21.572,60	9.332,29	18.378,76	33,50	18.579,02	1.297.627,05
29999				**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**39.519.777,70**	**324.731,90**	**117.482.892,81**	**6.658.236,98**	**11.077.011,33**	**33.259.711,79**	**184.121,41**	**5.913.983,63**	**2.941.217,28**	**2.686.487,64**	**894.782,11**	**1.630,98**	**904.531,81**	**221.849.117,37**
H	3A100			Attività di Pronto soccorso	**340.195,32**	**51.610,72**	**668.225,48**	**1.019.489,27**	**1.696.078,76**	**4.344.093,56**	**28.192,12**	**1.933.651,16**	**192.761,17**	**134.046,01**	**137.006,36**	**249,73**	**138.499,20**	**10.684.098,86**
H		3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	**229.527,67**	**34.821,43**	**668.225,48**	**687.843,08**	**1.144.333,81**	**2.930.932,95**	**19.021,05**	**1.304.622,42**	**130.054,76**	**90.440,01**	**92.437,34**	**168,49**	**93.444,55**	**7.425.873,04**
H			3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	182.326,25	27.660,55	668.225,48	546.390,98	909.006,27	2.328.198,65	15.109,45	1.036.332,19	103.309,53	71.841,39	73.427,98	133,84	74.228,06	6.036.190,62
H			3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	47.201,42	7.160,88	0,00	141.452,10	235.327,54	602.734,30	3.911,60	268.290,23	26.745,23	18.598,62	19.009,36	34,65	19.216,49	1.389.682,42
H		3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	110.667,65	16.789,29	0,00	331.646,19	551.744,95	1.413.160,61	9.171,07	629.028,74	62.706,41	43.606,00	44.569,02	81,24	45.054,65	3.258.225,82
H	3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	**8.289.097,09**	**271.629,30**	**51.954.616,60**	**7.088.012,38**	**11.792.009,48**	**37.169.394,28**	**196.006,08**	**6.527.096,95**	**1.318.545,34**	**2.582.059,89**	**952.538,43**	**1.736,26**	**962.917,45**	**129.105.659,53**
H		3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.394.509,82	45.697,35	4.353.950,05	1.192.182,35	1.983.380,50	6.253.164,19	32.967,64	1.098.081,09	220.296,42	434.390,84	160.214,10	292,03	161.959,82	17.331.086,20
H		3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	359.035,45	11.765,40	2.955.051,43	306.943,51	510.648,20	1.609.961,90	8.487,96	282.715,86	56.718,30	111.839,81	41.249,29	75,19	41.698,75	6.296.191,05
H		3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	6.535.551,82	214.166,55	44.645.615,12	5.588.886,52	9.297.980,78	29.306.268,19	154.550,48	5.146.300,00	1.041.530,62	2.035.829,24	751.075,04	1.369,04	759.258,88	105.478.382,28
H		3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H		3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H	3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	1.058.974,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.058.974,98
H	3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	404.570,92	16.920,61	0,00	481.623,51	801.255,51	2.268.532,26	13.318,42	693.270,74	95.381,78	49.397,34	64.724,05	117,98	65.429,30	4.954.542,42
H	3E100			Trasporto sanitario assistito	0,00	49,92	0,00	14.442,48	24.027,30	0,00	399,38	89.153,94	2.314,32	0,00	1.940,88	3,54	1.962,03	134.293,79
H	3F100			Attività trasfusionale	653.940,87	13.466,31	0,00	441.047,18	733.750,49	2.461.209,08	12.196,35	255.828,22	84.341,79	51.179,49	59.271,09	108,05	59.916,93	4.826.255,86
H	3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H	3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999				**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**9.687.804,20**	**353.676,86**	**53.681.817,06**	**9.044.614,82**	**15.047.121,54**	**46.243.229,18**	**250.112,35**	**9.499.001,01**	**1.693.344,40**	**2.816.682,73**	**1.215.480,81**	**2.215,56**	**1.228.724,91**	**150.763.825,44**
Totale complessivo					**51.348.277,40**	**736.015,81**	**171.164.709,87**	**18.140.674,73**	**30.179.829,97**	**92.783.966,52**	**501.647,33**	**16.176.179,66**	**5.987.704,12**	**5.687.521,24**	**2.437.875,22**	**4.443,68**	**2.539.049,51**	**397.687.895,07**