

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente										
n.b cella libera per inserimento logo e dati Azienda										
PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027										
ANNO 2025										
Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Ruolo Amministrativo										
	Comparto	135	3.247.927,80 €	17	203.435,70 €	27	326.965,86 €	145	3.371.457,96 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Coadiutore amministrativo - B	27	579.515,04 €	1	10.731,76 €	2	21.463,52 €	28	590.246,80 €	21.463,52
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	8	181.397,84 €	1	11.337,37 €	0	- €	7	170.060,48 €	22.674,73
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	68	1.644.390,28 €	15	181.366,58 €	22	266.004,31 €	75	1.729.028,02 €	24.182,21
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	29	763.628,58 €	0	- €	3	39.498,03 €	32	803.126,61 €	26.332,02
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	3	78.996,06 €	0	- €	0	- €	3	78.996,06 €	26.332,02
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigenza	Dirigente amministrativo	7	341.310,06 €	0	0	0	- €	7	341.310,06 €	48.758,58
	Totale Ruolo Amministrativo	142	3.589.237,86 €	17	203.435,70 €	27	326.965,86 €	152	3.712.768,02 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Professionale										
	Comparto	2	52.664,04 €	0	- €	2	26.332,02 €	4	78.996,06 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	2	52.664,04 €	0	- €	2	26.332,02 €	4	78.996,06 €	26.332,02
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	3	146.275,74 €	0	- €	0	- €	3	146.275,74 €	COSTO PER PROFILO
Dirigenza	Dirigente Avvocato	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Ambientale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Civile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Clinico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Gestionale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Meccanico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Totale Ruolo Professionale	5	198.939,78 €	0	- €	2	26.332,02 €	7	225.271,80 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Socio Sanitario										
	Comparto	244	5.697.341,78 €	2	23.135,71 €	15	188.440,27 €	257	5.862.646,34 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	230	5.321.213,30 €	2	23.135,71 €	7	80.974,99 €	235	5.379.052,58 €	23.135,71
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	14	376.128,48 €	0	- €	8	107.465,28 €	22	483.593,76 €	26.866,32
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	COSTO PER PROFILO
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Totale Ruolo Socio Sanitario	244	5.697.341,78 €	2	23.135,71 €	15	188.440,27 €	257	5.862.646,34 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Tecnico										
	Comparto	90	2.007.816,46 €	4	45.361,29 €	15	184.985,91 €	101	2.147.441,08 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	21	450.733,92 €	2	21.463,52 €	0	- €	19	429.270,40 €	21.463,52
	Operatore Tecnico - B	32	686.832,64 €	1	10.731,76 €	2	21.463,52 €	33	697.564,40 €	21.463,52
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	1	21.463,52 €	0	- €	0	- €	1	21.463,52 €	21.463,52
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	23	521.518,79 €	0	- €	3	34.012,10 €	26	555.530,89 €	22.674,73
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Assistente Tecnico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Assistente Tecnico Informatico - C	1	24.182,21 €	0	- €	0	- €	1	24.182,21 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Geometra - C	3	72.546,63 €	0	- €	0	- €	3	72.546,63 €	24.182,21
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomedicali - C	1	24.182,21 €	0	- €	0	- €	1	24.182,21 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	2	48.364,42 €	0	- €	1	12.091,11 €	3	60.455,53 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	0	- €	0	- €	1	12.091,11 €	1	12.091,11 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	26.332,02 €	1	13.166,01 €	2	26.332,02 €	2	39.498,03 €	26.332,02

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	- €	0	- €	1	13.166,01 €	1	13.166,01 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	3	78.996,06 €	0	- €	1	13.166,01 €	4	92.162,07 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	0	- €	0	- €	1	13.166,01 €	1	13.166,01 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	0	- €	0	- €	2	26.332,02 €	2	26.332,02 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	1	26.332,02 €	0	- €	1	13.166,01 €	2	39.498,03 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	1	26.332,02 €	0	- €	0	- €	1	26.332,02 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>48.758,58 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>1</b>	<b>48.758,58 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
Dirigenza	Dirigente Analista	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>91</b>	<b>2.056.575,04 €</b>	<b>4</b>	<b>45.361,29 €</b>	<b>15</b>	<b>184.985,91 €</b>	<b>102</b>	<b>2.196.199,66 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>										
	<b>Comparto</b>	<b>869</b>	<b>23.593.526,71 €</b>	<b>33</b>	<b>448.237,92 €</b>	<b>93</b>	<b>1.261.437,00 €</b>	<b>929</b>	<b>24.406.725,79 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	1	23.135,71 €	0	- €	0	- €	1	23.135,71 €	23.135,71
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Puericultrice senior - C	1	25.165,92 €	0	- €	0	- €	1	25.165,92 €	25.165,92
	Assistente Sanitario - D	14	376.128,48 €	1	13.433,16 €	4	53.732,64 €	17	416.427,96 €	26.866,32
	Dietista - D	0	- €	0	- €	1	13.433,16 €	1	13.433,16 €	26.866,32
	Educatore Professionale - D	13	349.262,16 €	1	13.433,16 €	6	80.598,96 €	18	416.427,96 €	26.866,32
	Fisioterapista - D	49	1.316.449,68 €	1	13.433,16 €	1	13.433,16 €	49	1.316.449,68 €	26.866,32

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Infermiere - D	611	16.667.035,19 €	24	327.339,48 €	59	804.709,56 €	646	17.144.405,27 €	27.278,29
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.278,29
	Logopedista - D	11	295.529,52 €	0	- €	3	40.299,48 €	14	335.829,00 €	26.866,32
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Massofisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Ostetrica - D	40	1.074.652,80 €	2	26.866,32 €	2	26.866,32 €	40	1.074.652,80 €	26.866,32
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	1	26.866,32 €	0	- €	1	13.433,16 €	2	40.299,48 €	26.866,32
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	31	832.855,92 €	2	26.866,32 €	3	40.299,48 €	32	846.289,08 €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	50	1.343.316,00 €	0	- €	3	40.299,48 €	53	1.383.615,48 €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	31	832.855,92 €	1	13.433,16 €	4	53.732,64 €	34	873.155,40 €	26.866,32
	Tecnico Audiometrista - D	2	53.732,64 €	0	- €	1	13.433,16 €	3	67.165,80 €	26.866,32
	Terapista Occupazionale - D	2	53.732,64 €	0	- €	1	13.433,16 €	3	67.165,80 €	26.866,32
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	8	214.930,56 €	0	- €	3	40.299,48 €	11	255.230,04 €	26.866,32
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	1	13.433,16 €	1	13.433,16 €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.278,29
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	1	26.866,32 €	0	- €	0	- €	1	26.866,32 €	26.866,32
	Ostetrica Senior - DS	1	26.866,32 €	0	- €	0	- €	1	26.866,32 €	26.866,32
	Fisioterapista - DS	1	26.866,32 €	1	13.433,16 €	0	- €	0	13.433,16 €	26.866,32
	Infermiere senior - Ds	1	27.278,29 €	0	- €	0	- €	1	27.278,29 €	27.278,29
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dietista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Educatore Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>50</b>	<b>2.881.450,00 €</b>	<b>4</b>	<b>115.258,00 €</b>	<b>12</b>	<b>345.774,00 €</b>	<b>58</b>	<b>3.111.966,00 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	12	691.548,00 €	0	- €	0	- €	12	691.548,00 €	57.629,00
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	2	115.258,00 €	0	- €	0	- €	2	115.258,00 €	57.629,00
	Dirigente chimico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	Dirigente delle professioni sanitarie	3	172.887,00 €	0	- €	0	- €	3	172.887,00 €	57.629,00
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	8	461.032,00 €	3	86.443,50 €	3	86.443,50 €	8	461.032,00 €	57.629,00
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	7	403.403,00 €	1	28.814,50 €	2	57.629,00 €	8	432.217,50 €	57.629,00

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Dirigenza	Dirigente fisico	1	57.629,00 €	0	- €	0	- €	1	57.629,00 €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	17	979.693,00 €	0	- €	7	201.701,50 €	24	1.181.394,50 €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	Dirigenza medica e veterinaria	301	18.978.597,82 €	34	1.071.880,94 €	103	3.247.168,73 €	370	21.153.885,61 €	COSTO PER PROFILO
	Anatomia Patologica	5	315.259,10 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Anestesia e Rianimazione	18	1.134.932,76 €	3	94.577,73 €	7	220.681,37 €	22	1.261.036,40 €	63.051,82
	Biochimica Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cardiochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cardiologia	15	945.777,30 €	1	31.525,91 €	4	126.103,64 €	18	1.040.355,03 €	63.051,82
	Chirurgia Maxillo Facciale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Plastica	0	- €	0	- €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	63.051,82
	Chirurgia Generale	18	1.134.932,76 €	1	31.525,91 €	4	126.103,64 €	21	1.229.510,49 €	63.051,82
	Chirurgia Pediatrica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Toracica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Vascolare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	1	63.051,82 €	0	- €	3	94.577,73 €	4	157.629,55 €	63.051,82
	Dermatologia e Venerologia	0	- €	0	- €	2	63.051,82 €	2	63.051,82 €	63.051,82
	Direzione Medica di Presidio	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Ematologia	3	189.155,46 €	1	31.525,91 €	3	94.577,73 €	5	252.207,28 €	63.051,82
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Endocrinologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Epidemiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Gastroenterologia	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Genetica medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Geriatria	2	126.103,64 €	0	- €	1	31.525,91 €	3	157.629,55 €	63.051,82
	Igiene org. servizi ospedal.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	- €	0	- €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	63.051,82
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	14	882.725,48 €	6	189.155,46 €	9	283.733,19 €	17	977.303,21 €	63.051,82
	Malattie dell'apparato respiratorio	1	63.051,82 €	0	- €	4	126.103,64 €	5	189.155,46 €	63.051,82
	Malattie infettive	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	6	378.310,92 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	126.103,64 €	0	- €	1	31.525,91 €	3	157.629,55 €	63.051,82
	Medicina dello sport	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	12	756.621,84 €	1	31.525,91 €	3	94.577,73 €	14	819.673,66 €	63.051,82
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	8	504.414,56 €	1	31.525,91 €	4	126.103,64 €	11	598.992,29 €	63.051,82
	Medicina Interna	13	819.673,66 €	0	- €	3	94.577,73 €	16	914.251,39 €	63.051,82
	Medicina Legale	1	63.051,82 €	0	- €	1	31.525,91 €	2	94.577,73 €	63.051,82
	Medicina Nucleare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina Trasfusionale	7	441.362,74 €	0	- €	0	- €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Microbiologia e virologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Nefrologia	4	252.207,28 €	0	- €	1	31.525,91 €	5	283.733,19 €	63.051,82
	Neonatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neuradiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurologia	8	504.414,56 €	0	- €	0	- €	8	504.414,56 €	63.051,82
	Neuropsichiatria Infantile	5	315.259,10 €	1	31.525,91 €	4	126.103,64 €	8	409.836,83 €	63.051,82
	Odontoiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oftalmologia	2	126.103,64 €	0	- €	1	31.525,91 €	3	157.629,55 €	63.051,82
	Oncoematologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oncologia	4	252.207,28 €	0	- €	3	94.577,73 €	7	346.785,01 €	63.051,82
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Ortopedia e Traumatologia	7	441.362,74 €	1	31.525,91 €	2	63.051,82 €	8	472.888,65 €	63.051,82
	Ostetricia e Ginecologia	22	1.387.140,04 €	0	- €	2	63.051,82 €	24	1.450.191,86 €	63.051,82
	Otorinolaringoiatria	2	126.103,64 €	1	31.525,91 €	3	94.577,73 €	4	189.155,46 €	63.051,82
	Patologia clinica	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Pediatria	11	693.570,02 €	2	63.051,82 €	6	189.155,46 €	15	819.673,66 €	63.051,82
	Psichiatria	16	1.008.829,12 €	0	- €	4	126.103,64 €	20	1.134.932,76 €	63.051,82

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
	Radiodiagnostica	19	1.197.984,58 €	2	63.051,82 €	6	189.155,46 €	23	1.324.088,22 €	63.051,82
	Radioterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Recupero rieducaz. funzion.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Reumatologia	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Urologia	6	378.310,92 €	0	- €	1	31.525,91 €	7	409.836,83 €	63.051,82
	Dirigente Medico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	12	756.621,84 €	2	63.051,82 €	4	126.103,64 €	14	819.673,66 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	13	819.673,66 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	13	819.673,66 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	30	1.891.554,60 €	8	252.207,28 €	12	378.310,92 €	34	2.017.658,24 €	63.051,82
	Totale Ruolo Sanitario	1220	45.453.574,53 €	71	1.635.376,86 €	208	4.854.379,73 €	1357	48.672.577,40 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Sanitario										
	Totale Comparto	1340	34.599.276,79 €	56	720.170,62 €	152	1.988.161,05 €	1436	35.867.267,22 €	
	Totale Dirigenza	362	22.396.392,20 €	38	1.187.138,94 €	115	3.592.942,73 €	439	24.802.195,99 €	
	Totale Complessivo Personale Dipendente	1702	56.995.668,99 €	94	1.907.309,56 €	267	5.581.103,78 €	1875	60.669.463,21 €	

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente										
n.b cella libera per inserimento logo e dati Azienda										
PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027										
ANNO 2026										
Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Ruolo Amministrativo										
	Comparto	145	3.494.988,12 €	6	74.412,00 €	6	74.412,00 €	145	3.494.988,12 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Coadiutore amministrativo - B	28	600.978,56 €	1	10.731,76 €	1	10.731,76 €	28	600.978,56 €	21.463,52
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	7	158.723,11 €	0	- €	0	- €	7	158.723,11 €	22.674,73
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	75	1.813.665,75 €	2	24.182,21 €	2	24.182,21 €	75	1.813.665,75 €	24.182,21
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	32	842.624,64 €	2	26.332,02 €	2	26.332,02 €	32	842.624,64 €	26.332,02
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	3	78.996,06 €	1	13.166,01 €	1	13.166,01 €	3	78.996,06 €	26.332,02
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigenza	Dirigente amministrativo	7	341.310,06 €	0	0	0	- €	7	341.310,06 €	48.758,58
	Totale Ruolo Amministrativo	152	3.836.298,18 €	6	74.412,00 €	6	74.412,00 €	152	3.836.298,18 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Professionale										
	Comparto	4	105.328,08 €	0	- €	0	- €	4	105.328,08 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	4	105.328,08 €	0	- €	0	- €	4	105.328,08 €	26.332,02
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	3	146.275,74 €	0	- €	0	- €	3	146.275,74 €	COSTO PER PROFILO
Dirigenza	Dirigente Avvocato	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Ambientale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Civile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Clinico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Gestionale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Meccanico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Totale Ruolo Professionale	7	251.603,82 €	0	- €	0	- €	7	251.603,82 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Socio Sanitario										
	Comparto	257	6.027.950,89 €	6	71.272,44 €	6	71.272,44 €	257	6.027.950,89 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	235	5.436.891,85 €	5	57.839,28 €	5	57.839,28 €	235	5.436.891,85 €	23.135,71
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	22	591.059,04 €	1	13.433,16 €	1	13.433,16 €	22	591.059,04 €	26.866,32
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	COSTO PER PROFILO
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Totale Ruolo Socio Sanitario	257	6.027.950,89 €	6	71.272,44 €	6	71.272,44 €	257	6.027.950,89 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Tecnico										
	Comparto	116	2.609.018,49 €	4	42.927,04 €	4	42.927,04 €	116	2.609.018,49 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	19	407.806,88 €	1	10.731,76 €	1	10.731,76 €	19	407.806,88 €	21.463,52
	Operatore Tecnico - B	48	1.030.248,96 €	3	32.195,28 €	3	32.195,28 €	48	1.030.248,96 €	21.463,52
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	1	21.463,52 €	0	- €	0	- €	1	21.463,52 €	21.463,52
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	26	589.542,98 €	0	- €	0	- €	26	589.542,98 €	22.674,73
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Assistente Tecnico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Assistente Tecnico Informatico - C	1	24.182,21 €	0	- €	0	- €	1	24.182,21 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Geometra - C	3	72.546,63 €	0	- €	0	- €	3	72.546,63 €	24.182,21
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	1	24.182,21 €	0	- €	0	- €	1	24.182,21 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	3	72.546,63 €	0	- €	0	- €	3	72.546,63 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	1	24.182,21 €	0	- €	0	- €	1	24.182,21 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	2	52.664,04 €	0	- €	0	- €	2	52.664,04 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	1	26.332,02 €	0	- €	0	- €	1	26.332,02 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	4	105.328,08 €	0	- €	0	- €	4	105.328,08 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	1	26.332,02 €	0	- €	0	- €	1	26.332,02 €	26.332,02



Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	2	52.664,04 €	0	- €	0	- €	2	52.664,04 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	2	52.664,04 €	0	- €	0	- €	2	52.664,04 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	1	26.332,02 €	0	- €	0	- €	1	26.332,02 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>48.758,58 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>1</b>	<b>48.758,58 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
Dirigenza	Dirigente Analista	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>117</b>	<b>2.657.777,07 €</b>	<b>4</b>	<b>42.927,04 €</b>	<b>4</b>	<b>42.927,04 €</b>	<b>117</b>	<b>2.657.777,07 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>										
	<b>Comparto</b>	<b>929</b>	<b>25.219.924,86 €</b>	<b>16</b>	<b>216.372,46 €</b>	<b>16</b>	<b>216.372,46 €</b>	<b>929</b>	<b>25.219.924,86 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	1	23.135,71 €	0	- €	0	- €	1	23.135,71 €	23.135,71
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Puericultrice senior - C	1	25.165,92 €	0	- €	0	- €	1	25.165,92 €	25.165,92
	Assistente Sanitario - D	17	456.727,44 €	0	- €	0	- €	17	456.727,44 €	26.866,32
	Dietista - D	1	26.866,32 €	0	- €	0	- €	1	26.866,32 €	26.866,32
	Educatore Professionale - D	18	483.593,76 €	1	13.433,16 €	1	13.433,16 €	18	483.593,76 €	26.866,32
	Fisioterapista - D	49	1.316.449,68 €	0	- €	0	- €	49	1.316.449,68 €	26.866,32
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Infermiere - D	646	17.621.775,34 €	7	95.474,02 €	7	95.474,02 €	646	17.621.775,34 €	27.278,29
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.278,29
	Logopedista - D	14	376.128,48 €	0	- €	0	- €	14	376.128,48 €	26.866,32
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Massofisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Ostetrica - D	40	1.074.652,80 €	1	13.433,16 €	1	13.433,16 €	40	1.074.652,80 €	26.866,32
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	2	53.732,64 €	0	- €	0	- €	2	53.732,64 €	26.866,32
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	32	859.722,24 €	0	- €	0	- €	32	859.722,24 €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	53	1.423.914,96 €	3	40.299,48 €	3	40.299,48 €	53	1.423.914,96 €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	34	913.454,88 €	3	40.299,48 €	3	40.299,48 €	34	913.454,88 €	26.866,32
	Tecnico Audiometrista - D	3	80.598,96 €	0	- €	0	- €	3	80.598,96 €	26.866,32
	Terapista Occupazionale - D	3	80.598,96 €	0	- €	0	- €	3	80.598,96 €	26.866,32
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	11	295.529,52 €	0	- €	0	- €	11	295.529,52 €	26.866,32
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	1	26.866,32 €	0	- €	0	- €	1	26.866,32 €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.278,29
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	1	26.866,32 €	1	13.433,16 €	1	13.433,16 €	1	26.866,32 €	26.866,32
	Ostetrica Senior - DS	1	26.866,32 €	0	- €	0	- €	1	26.866,32 €	26.866,32
	Fisioterapista - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Infermiere senior - Ds	1	27.278,29 €	0	- €	0	- €	1	27.278,29 €	27.278,29
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dietista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Educatore Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>58</b>	<b>3.342.482,00 €</b>	<b>2</b>	<b>57.629,00 €</b>	<b>2</b>	<b>57.629,00 €</b>	<b>58</b>	<b>3.342.482,00 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	12	691.548,00 €	0	- €	0	- €	12	691.548,00 €	57.629,00
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	2	115.258,00 €	0	- €	0	- €	2	115.258,00 €	57.629,00
	Dirigente chimico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	Dirigente delle professioni sanitarie	3	172.887,00 €	1	28.814,50 €	1	28.814,50 €	3	172.887,00 €	57.629,00
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	8	461.032,00 €	0	- €	0	- €	8	461.032,00 €	57.629,00
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	8	461.032,00 €	1	28.814,50 €	1	28.814,50 €	8	461.032,00 €	57.629,00
	Dirigente fisico	1	57.629,00 €	0	- €	0	- €	1	57.629,00 €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	24	1.383.096,00 €	0	- €	0	- €	24	1.383.096,00 €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>370</b>	<b>23.329.173,40 €</b>	<b>20</b>	<b>630.518,20 €</b>	<b>20</b>	<b>630.518,20 €</b>	<b>370</b>	<b>23.329.173,40 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
	Anatomia Patologica	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Anestesia e Rianimazione	22	1.387.140,04 €	0	- €	0	- €	22	1.387.140,04 €	63.051,82
	Biochimica Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cardiochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82



Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Dirigenza	Cardiologia	18	1.134.932,76 €	0	- €	0	- €	18	1.134.932,76 €	63.051,82
	Chirurgia Maxillo Facciale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Plastica	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Chirurgia Generale	21	1.324.088,22 €	2	63.051,82 €	2	63.051,82 €	21	1.324.088,22 €	63.051,82
	Chirurgia Pediatrica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Toracica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Vascolare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Dermatologia e Venerologia	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Direzione Medica di Presidio	3	189.155,46 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Ematologia	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Endocrinologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Epidemiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Gastroenterologia	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Genetica medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Geriatria	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Igiene org. servizi ospedal.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	17	1.071.880,94 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	17	1.071.880,94 €	63.051,82
	Malattie dell'apparato respiratorio	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Malattie infettive	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	6	378.310,92 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Medicina dello sport	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	14	882.725,48 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	14	882.725,48 €	63.051,82
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	11	693.570,02 €	0	- €	0	- €	11	693.570,02 €	63.051,82
	Medicina Interna	16	1.008.829,12 €	2	63.051,82 €	2	63.051,82 €	16	1.008.829,12 €	63.051,82
	Medicina Legale	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Medicina Nucleare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina Trasfusionale	7	441.362,74 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Microbiologia e virologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Nefrologia	5	315.259,10 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Neonatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neuradiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurologia	8	504.414,56 €	0	- €	0	- €	8	504.414,56 €	63.051,82
	Neuropsichiatria Infantile	8	504.414,56 €	0	- €	0	- €	8	504.414,56 €	63.051,82
	Odontoiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oftalmologia	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Oncoematologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oncologia	7	441.362,74 €	0	- €	0	- €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	2	126.103,64 €	2	63.051,82 €	2	63.051,82 €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Ortopedia e Traumatologia	8	504.414,56 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	8	504.414,56 €	63.051,82
	Ostetricia e Ginecologia	24	1.513.243,68 €	0	- €	0	- €	24	1.513.243,68 €	63.051,82
	Otorinolaringoiatria	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Patologia clinica	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Pediatria	15	945.777,30 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	15	945.777,30 €	63.051,82
	Psichiatria	20	1.261.036,40 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	20	1.261.036,40 €	63.051,82
	Radiodiagnostica	23	1.450.191,86 €	0	- €	0	- €	23	1.450.191,86 €	63.051,82
	Radioterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Recupero rieducaz. funzion.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Reumatologia	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Urologia	7	441.362,74 €	1	31.525,91 €	1	31.525,91 €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Dirigente Medico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	14	882.725,48 €	2	63.051,82 €	2	63.051,82 €	14	882.725,48 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	13	819.673,66 €	0	- €	0	- €	13	819.673,66 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	34	2.143.761,88 €	2	63.051,82 €	2	63.051,82 €	34	2.143.761,88 €	63.051,82
	Totale Ruolo Sanitario	1357	51.891.580,26 €	38	904.519,66 €	38	904.519,66 €	1357	51.891.580,26 €	COSTO PER PROFILO
	Ruolo Sanitario									
	Totale Comparto	1451	37.457.210,44 €	32	404.983,93 €	32	404.983,93 €	1451	37.457.210,44 €	
	Totale Dirigenza	439	27.207.999,78 €	22	688.147,20 €	22	688.147,20 €	439	27.207.999,78 €	
	Totale Complessivo Personale Dipendente	1890	64.665.210,22 €	54	1.093.131,13 €	54	1.093.131,13 €	1890	64.665.210,22 €	

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente										
n.b cella libera per inserimento logo e dati Azienda										
PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027										
ANNO 2027										
Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Ruolo Amministrativo										
	Comparto	145	3.494.988,12 €	0	- €	0	- €	145	3.494.988,12 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Coadiutore amministrativo - B	28	600.978,56 €	0	- €	0	- €	28	600.978,56 €	21.463,52
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	7	158.723,11 €	0	- €	0	- €	7	158.723,11 €	22.674,73
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	75	1.813.665,75 €	0	- €	0	- €	75	1.813.665,75 €	24.182,21
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	32	842.624,64 €	0	- €	0	- €	32	842.624,64 €	26.332,02
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	3	78.996,06 €	0	- €	0	- €	3	78.996,06 €	26.332,02
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigenza	Dirigente amministrativo	7	341.310,06 €	0	0	0	- €	7	341.310,06 €	48.758,58
	Totale Ruolo Amministrativo	152	3.836.298,18 €	0	- €	0	- €	152	3.836.298,18 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Professionale										
	Comparto	4	105.328,08 €	0	- €	0	- €	4	105.328,08 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	4	105.328,08 €	0	- €	0	- €	4	105.328,08 €	26.332,02
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	3	146.275,74 €	0	- €	0	- €	3	146.275,74 €	COSTO PER PROFILO
Dirigenza	Dirigente Avvocato	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Ambientale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Civile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Clinico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Gestionale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Dirigente Ingegnere Meccanico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	48.758,58
	Totale Ruolo Professionale	7	251.603,82 €	0	- €	0	- €	7	251.603,82 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Socio Sanitario										
	Comparto	257	6.027.950,89 €	0	- €	0	- €	257	6.027.950,89 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	235	5.436.891,85 €	0	- €	0	- €	235	5.436.891,85 €	23.135,71
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	22	591.059,04 €	0	- €	0	- €	22	591.059,04 €	26.866,32
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dirigenza	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	COSTO PER PROFILO
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Totale Ruolo Socio Sanitario	257	6.027.950,89 €	0	- €	0	- €	257	6.027.950,89 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Tecnico										
	Comparto	116	2.609.018,49 €	0	- €	0	- €	116	2.609.018,49 €	COSTO PER PROFILO
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	19	407.806,88 €	0	- €	0	- €	19	407.806,88 €	21.463,52
	Operatore Tecnico - B	48	1.030.248,96 €	0	- €	0	- €	48	1.030.248,96 €	21.463,52
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	1	21.463,52 €	0	- €	0	- €	1	21.463,52 €	21.463,52
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	26	589.542,98 €	0	- €	0	- €	26	589.542,98 €	22.674,73
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Assistente Tecnico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Assistente Tecnico Informatico - C	1	24.182,21 €	0	- €	0	- €	1	24.182,21 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Geometra - C	3	72.546,63 €	0	- €	0	- €	3	72.546,63 €	24.182,21
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	1	24.182,21 €	0	- €	0	- €	1	24.182,21 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	3	72.546,63 €	0	- €	0	- €	3	72.546,63 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	1	24.182,21 €	0	- €	0	- €	1	24.182,21 €	24.182,21
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	24.182,21
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	2	52.664,04 €	0	- €	0	- €	2	52.664,04 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	1	26.332,02 €	0	- €	0	- €	1	26.332,02 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	4	105.328,08 €	0	- €	0	- €	4	105.328,08 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	1	26.332,02 €	0	- €	0	- €	1	26.332,02 €	26.332,02

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	2	52.664,04 €	0	- €	0	- €	2	52.664,04 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	2	52.664,04 €	0	- €	0	- €	2	52.664,04 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	1	26.332,02 €	0	- €	0	- €	1	26.332,02 €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.332,02
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>48.758,58 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>1</b>	<b>48.758,58 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
Dirigenza	Dirigente Analista	1	48.758,58 €	0	- €	0	- €	1	48.758,58 €	48.758,58
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>117</b>	<b>2.657.777,07 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>117</b>	<b>2.657.777,07 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>										
	<b>Comparto</b>	<b>929</b>	<b>25.219.924,86 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>929</b>	<b>25.219.924,86 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	1	23.135,71 €	0	- €	0	- €	1	23.135,71 €	23.135,71
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Puericultrice senior - C	1	25.165,92 €	0	- €	0	- €	1	25.165,92 €	25.165,92
	Assistente Sanitario - D	17	456.727,44 €	0	- €	0	- €	17	456.727,44 €	26.866,32
	Dietista - D	1	26.866,32 €	0	- €	0	- €	1	26.866,32 €	26.866,32
	Educatore Professionale - D	18	483.593,76 €	0	- €	0	- €	18	483.593,76 €	26.866,32
	Fisioterapista - D	49	1.316.449,68 €	0	- €	0	- €	49	1.316.449,68 €	26.866,32
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Infermiere - D	646	17.621.775,34 €	0	- €	0	- €	646	17.621.775,34 €	27.278,29
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.278,29
	Logopedista - D	14	376.128,48 €	0	- €	0	- €	14	376.128,48 €	26.866,32
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Massofisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Ostetrica - D	40	1.074.652,80 €	0	- €	0	- €	40	1.074.652,80 €	26.866,32
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	2	53.732,64 €	0	- €	0	- €	2	53.732,64 €	26.866,32
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	32	859.722,24 €	0	- €	0	- €	32	859.722,24 €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	53	1.423.914,96 €	0	- €	0	- €	53	1.423.914,96 €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	34	913.454,88 €	0	- €	0	- €	34	913.454,88 €	26.866,32
	Tecnico Audiometrista - D	3	80.598,96 €	0	- €	0	- €	3	80.598,96 €	26.866,32
	Terapista Occupazionale - D	3	80.598,96 €	0	- €	0	- €	3	80.598,96 €	26.866,32
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	11	295.529,52 €	0	- €	0	- €	11	295.529,52 €	26.866,32
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	1	26.866,32 €	0	- €	0	- €	1	26.866,32 €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	27.278,29
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	1	26.866,32 €	0	- €	0	- €	1	26.866,32 €	26.866,32
	Ostetrica Senior - DS	1	26.866,32 €	0	- €	0	- €	1	26.866,32 €	26.866,32
	Fisioterapista - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	26.866,32
	Infermiere senior - Ds	1	27.278,29 €	0	- €	0	- €	1	27.278,29 €	27.278,29
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Dietista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Educatore Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Infermiere senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>58</b>	<b>3.342.482,00 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>58</b>	<b>3.342.482,00 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	12	691.548,00 €	0	- €	0	- €	12	691.548,00 €	57.629,00
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	2	115.258,00 €	0	- €	0	- €	2	115.258,00 €	57.629,00
	Dirigente chimico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	Dirigente delle professioni sanitarie	3	172.887,00 €	0	- €	0	- €	3	172.887,00 €	57.629,00
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	8	461.032,00 €	0	- €	0	- €	8	461.032,00 €	57.629,00
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	8	461.032,00 €	0	- €	0	- €	8	461.032,00 €	57.629,00
	Dirigente fisico	1	57.629,00 €	0	- €	0	- €	1	57.629,00 €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	24	1.383.096,00 €	0	- €	0	- €	24	1.383.096,00 €	57.629,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	57.629,00
	<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>370</b>	<b>23.329.173,40 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>370</b>	<b>23.329.173,40 €</b>	<b>COSTO PER PROFILO</b>
	Anatomia Patologica	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Anestesia e Rianimazione	22	1.387.140,04 €	0	- €	0	- €	22	1.387.140,04 €	63.051,82
	Biochimica Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cardiochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82

Area	Profilo professionale / Disciplina	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12		
		Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
Dirigenza	Cardiologia	18	1.134.932,76 €	0	- €	0	- €	18	1.134.932,76 €	63.051,82
	Chirurgia Maxillo Facciale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Plastica	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Chirurgia Generale	21	1.324.088,22 €	0	- €	0	- €	21	1.324.088,22 €	63.051,82
	Chirurgia Pediatrica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Toracica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Chirurgia Vascolare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Dermatologia e Venerologia	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Direzione Medica di Presidio	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Ematologia	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Endocrinologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Epidemiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Gastroenterologia	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Genetica medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Geriatria	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Igiene org. servizi ospedal.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	17	1.071.880,94 €	0	- €	0	- €	17	1.071.880,94 €	63.051,82
	Malattie dell'apparato respiratorio	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Malattie infettive	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	6	378.310,92 €	0	- €	0	- €	6	378.310,92 €	63.051,82
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Medicina dello sport	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	14	882.725,48 €	0	- €	0	- €	14	882.725,48 €	63.051,82
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	11	693.570,02 €	0	- €	0	- €	11	693.570,02 €	63.051,82
	Medicina Interna	16	1.008.829,12 €	0	- €	0	- €	16	1.008.829,12 €	63.051,82
	Medicina Legale	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Medicina Nucleare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Medicina Trasfusionale	7	441.362,74 €	0	- €	0	- €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Microbiologia e virologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Nefrologia	5	315.259,10 €	0	- €	0	- €	5	315.259,10 €	63.051,82
	Neonatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neuradiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Neurologia	8	504.414,56 €	0	- €	0	- €	8	504.414,56 €	63.051,82
	Neuropsichiatria Infantile	8	504.414,56 €	0	- €	0	- €	8	504.414,56 €	63.051,82
	Odontoiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oftalmologia	3	189.155,46 €	0	- €	0	- €	3	189.155,46 €	63.051,82
	Oncoematologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Oncologia	7	441.362,74 €	0	- €	0	- €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	2	126.103,64 €	0	- €	0	- €	2	126.103,64 €	63.051,82
	Ortopedia e Traumatologia	8	504.414,56 €	0	- €	0	- €	8	504.414,56 €	63.051,82
	Ostetricia e Ginecologia	24	1.513.243,68 €	0	- €	0	- €	24	1.513.243,68 €	63.051,82
	Otorinolaringoiatria	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Patologia clinica	4	252.207,28 €	0	- €	0	- €	4	252.207,28 €	63.051,82
	Pediatria	15	945.777,30 €	0	- €	0	- €	15	945.777,30 €	63.051,82
	Psichiatria	20	1.261.036,40 €	0	- €	0	- €	20	1.261.036,40 €	63.051,82
	Radiodiagnostica	23	1.450.191,86 €	0	- €	0	- €	23	1.450.191,86 €	63.051,82
	Radioterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Recupero rieducaz. funzion.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Reumatologia	1	63.051,82 €	0	- €	0	- €	1	63.051,82 €	63.051,82
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Urologia	7	441.362,74 €	0	- €	0	- €	7	441.362,74 €	63.051,82
	Dirigente Medico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	14	882.725,48 €	0	- €	0	- €	14	882.725,48 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	13	819.673,66 €	0	- €	0	- €	13	819.673,66 €	63.051,82
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	34	2.143.761,88 €	0	- €	0	- €	34	2.143.761,88 €	63.051,82
	Totale Ruolo Sanitario	1357	51.891.580,26 €	0	- €	0	- €	1357	51.891.580,26 €	COSTO PER PROFILO
Ruolo Sanitario										
	Totale Comparto	1451	37.457.210,44 €	0	- €	0	- €	1451	37.457.210,44 €	
	Totale Dirigenza	439	27.207.999,78 €	0	- €	0	- €	439	27.207.999,78 €	
	Totale Complessivo Personale Dipendente	1890	64.665.210,22 €	0	- €	0	- €	1890	64.665.210,22 €	

Prospetto n. 2 - Quadratura CE Personale dipendente

QUADRATURA MODELLO CE			
Personale dipendente	2025	2026	2027
Costo Personale da PTFP	60.669.463,21	64.665.210,22	64.665.210,22
Fondi contrattuali	17.906.501,32	17.906.501,32	17.906.501,32
Oneri accessori su costo personale (23,80+3,60)	20.964.067,34	22.030.132,64	22.030.132,64
Altre voci a carico del bilancio aziendale*	- 181.337,50	- 621.748,63	- 621.748,63
Totale (da quadrare con la voce BA2080 del mod. CE)	99.358.694,36	103.980.095,55	103.980.095,55

* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale:			
Costo personale tempo determinato e indeterminato finanziato (escluso PNES e PIC inserito nel prospetto 1)	1.130.891,71	783.235,31	783.235,31
Oneri su finanziato	301.721,91	208.967,18	208.967,18
Totale costo personale finanziato	1.432.613,62	992.202,49	992.202,49
Risparmio del personale a tempo indeterminato in aspettativa/assegnazione esterna non retribuito	1.274.037,83	1.274.037,83	1.274.037,83
Oneri su aspettative	339.913,29	339.913,29	339.913,29
Totale risparmio aspettative	1.613.951,12	1.613.951,12	1.613.951,12
Totale altre voci a carico del Bilancio aziendale	- 181.337,50	- 621.748,63	- 621.748,63