

## Curriculum Vitae

### INFORMAZIONI PERSONALI

**ROSALBA MUSCAS - Data di nascita 25/11/1962| Nazionalità Italiana -**

Mail ufficio: [r.muscas@asloristano.it](mailto:r.muscas@asloristano.it)  
Tel. Ufficio 0783/317780

### SEDE DI LAVORO ATTUALE

**Azienda Socio Sanitaria Locale n° 5 Oristano - Via Carducci  
35 – Sede legale -**

### ATTUALE INCARICO RICOPERTO

**Direttore Struttura Complessa Giuridica Amministrativa di  
Area presso l'Assl di Oristano, dal 16/03/2018 giusta  
Deliberazione D.G. ATS n° 399 del 15/03/2018;  
Direttore Amministrativo f.f. presso la Asl n° 5 di Oristano  
dal 10 gennaio 2022 giusta Deliberazione del Direttore  
Generale n° 2 dell'11/01/2022 -**

### PRECEDENTE INCARICO RICOPERTO

**Direttore Struttura Complessa Servizio Provveditorato  
presso il Servizio Acquisti Beni e Servizi ASSL di Oristano,  
dal 30.06.2016 al 15/03/2018** giusta Deliberazione C.S. n° 391  
del 22.06.2016 con contratto quinquennale in scadenza al 30  
giugno 2021;

### PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ INERENTI L'INCARICO

Cura e Garantisce l'approvvigionamento dei beni e servizi occorrenti all'Azienda Sanitaria in base alla programmazione pervenuta al servizio, agli obiettivi aziendali di Budget , nel rispetto delle procedure ad evidenza pubblica previste dalle leggi vigenti e di ogni altra normativa di settore.

### PRECEDENTE INCARICO RICOPERTO

**Responsabile Struttura Semplice U.O. Tecnico Amministrativa a  
supporto delle funzioni delle attività socio sanitarie del  
Distretto di Oristano** dall'1.10.2009 fin al 29.06.2016, giusta  
deliberazione del D.G. N° 797 del 5.06.2009.

### Principali mansioni e responsabilità inerenti l'incarico

Direzione della struttura con autonomia funzionale e gestionale di tutte le attività amministrative distrettuali afferenti al servizio e trasversali anche rispetto alle UU.OO. Semplici dipartimentali di cui è composto il Distretto di Oristano. Direzione e coordinamento del personale e delle risorse strumentali assegnate. Pari a n° 18 amministrativi e n° 3 operatori tecnici.

**Coordinamento amministrativo** degli uffici distrettuali per la gestione e applicazione CCNLL per la parte giuridico -economica dei medici di medicina generale, dei pediatri di libera scelta, dei medici di continuità assistenziale, dell'emergenza sanitaria territoriale e degli specialisti ambulatoriali, deliberazione del Commissario n° 302 del 9.12.2009;

applicazione economica e giuridica dei contratti di lavoro dei medici in convenzione con attività di coordinamento in completa autonomia, finalizzato ad unificare le procedure tra i tre Distretti (Oristano, Ghilarza - Bosa e Ales - Terralba) Coordinamento di risorse umane per la specifica attività pari a n° 9 funzionari amministrativi;

PRECEDENTE  
INCARICO  
RICOPERTO

**Direttore Struttura Complessa - area amministrativa Medicina Convenzionata, ivi compresa quella ospedaliera, in posizione di staff nell'ambito dell'ufficio di Direzione Generale - dall'1.11.2001 al 30.09.2009**, deliberazione del D.G. n° 673 del 31.10.2001;

direzione e gestione delle attività del servizio medicina di base e specialistica per tutta l'azienda, con applicazione CCNLL per la parte giuridica ed economica dei medici convenzionati (Medici di Base, guardie mediche e turistiche, pediatri, specialisti ambulatoriali ) nonché di tutta l'area della convenzionata esterna compresa quella ospedaliera, con particolare riguardo alla gestione e applicazione dei contratti per l'acquisizione delle prestazioni sanitarie dai privati accreditati, titolare e firmataria di scheda di budget, partecipazione ai tavoli tecnici per l'attribuzione dei tetti di spesa regionali;

ULTERIORE  
INCARICO  
RICOPERTO

**Nomina di Responsabile sostituto temporaneo del Responsabile Struttura Complessa** "Qualità, accreditamento e appropriatezza, rapporti con la committenza, sicurezza e risk management" con nota Commissario Straordinario prot. 2655 del 6.03.2015 fino al 29.06.2016;

ULTERIORE  
INCARICO  
RICOPERTO

**Nomina di Sostituto facente funzioni del Direttore d'Area Socio Sanitaria di Oristano**, giusto provvedimento del Commissario Straordinario ex art. 47 L.R. 24/2020 n° 343 del 9/03/2021;

#### **RUOLI/INCARICHI RICOPERTI DAL 1990 IN POI:**

**1990** - dal 9.01.1990 assunzione in ruolo presso la ex usl n° 14 di Ales in qualità di **Collaboratore Amministrativo professionale presso il Servizio Bilancio e in prosecuzione dall' 1.12.1992 presso il Servizio Acquisti Beni e servizi della cessata usl 13 di Oristano fino al 2.06.1999 ;**

**1999 – Dirigente amministrativo** presso il Servizio Acquisti Beni e Servizi dell'ASL n° 5 Di Oristano **dal 3.06.1999 fino al 6.06.2001;**

istruttoria e gestione gare d'appalto sopra e sotto soglia comunitaria per la fornitura di beni e servizi, apparecchiature e attrezzature sanitarie in conto capitale, materiale sanitario e farmaci, componente nelle Commissioni di gara;

**2001 – Direttore di Struttura Aziendale Complessa** – area amministrativa Medicina Convenzionata, ivi compresa quella ospedaliera, in posizione di staff nell'ambito dell'ufficio di Direzione Generale - **dall'1.11.2001 al 30.09.2009**, deliberazione del D.G. n° 673 del 31.10.2001;

direzione e gestione delle attività del servizio medicina di base e specialistica per tutta l'azienda, con applicazione CCNLL per la parte giuridica ed economica dei medici convenzionati (Medici di Base, guardie mediche e turistiche, pediatri, specialisti ambulatoriali ) nonché di tutta l'area della convenzionata esterna compresa quella ospedaliera, con particolare riguardo alla gestione e applicazione dei contratti per l'acquisizione delle prestazioni sanitarie dai privati accreditati, titolare e firmataria di scheda di budget, partecipazione ai tavoli tecnici per l'attribuzione dei tetti di spesa regionali;

**2001 - Presidente della Commissione** per l'accertamento dell'idoneità al rilascio della patente di abilitazione all'impiego dei gas tossici **dal 14.09.2001 al 8.11.2012**, deliberazione n° 553 del 14/09/2001;

**2001- Rappresentante aziendale munito dei poteri di conciliazione** per n° 12 convocazioni dinnanzi alla direzione provinciale del lavoro di Oristano nel corso dell' anno **2001 -2002;**

**2002 – Componente esperto legale Dirigente Asl 5 del Comitato Etico** per la sperimentazione clinica dei medicinali **dal 19.03.2002 al 30.04.2004**, Deliberazione D.G. n° 186 del 19.03.2002;

**2009 - Coordinamento Amministrativo degli uffici distrettuali per la gestione e applicazione CCNL per la parte giuridica ed economica** dei Medici di medicina Generale, Pediatri di libera scelta, dei Medici di Continuità Assistenziale, dell'Emergenza Sanitaria Territoriale, degli Specialisti Ambulatoriali e Veterinari interni ambulatoriali, incarico **dal 9.02.2009 fino al 29/06/2016**, deliberazione del Commissario n° 302 del 9.12.2009;

**2011 - Presidente Comitato Consultivo Zonale per la Specialistica Ambulatoriale - incarico dal 24.08.2011 fino al 29/06/2016;**

**2011- Nomina componente del tavolo “cabina di regia”** per l'area relativa all 'HR gestione del personale medicina convenzionata progetto SISAR, dal 20.05.2011, fino al 29/06/2017;

**2013 - Nomina di Componente Referente per l'Anticorruzione in Asl 5, incarico dal 26.03.2013 fino al mese di marzo 2016;**

**2014 - Presidente Commissione Permanente** sorteggio Direttori Struttura complessa Dirigenza medica veterinaria dal 2015 incarico tutt'ora in corso;

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE  
(incarichi ricoperti  
presso altri Enti  
Pubblici)

**Insegnamento delle discipline giuridiche ed economiche - I.T.C. "L.MOSSA" di Oristano e Istituto Tecnico Industriale di Oristano – anno scolastico 1989/1990;**

**Insegnamento delle "tecniche tributarie e fiscali"** legislazione delle imprese e cooperative presso il consorzio regionale per la formazione professionale agricola di Oristano. - consorzio regionale per la formazione professionale agricola;

TITOLO DI STUDIO

**LAUREA IN GIURISPRUDENZA conseguita presso l'Università degli studi di Cagliari in data 26/11/1987 con voti 107/110;**

COMPETENZE  
INFORMATICHE

**Buona conoscenza ed utilizzo del software pacchetto office, ottima conoscenza e utilizzo del programma applicativo di gestione paghe dei Medici Convenzionati procedura AREAS HR Engineering Sanità e di programmi applicativi SISAR in uso presso il Distretto. Conoscenza di ulteriori programmi software in uso presso il servizio provveditorato nonché conoscenza e utilizzo delle procedure di acquisto gare telematiche sul Portale Sardegna Cat, CONSIP e sul MEPA in qualità di Punto Ordinante;**

Corsi di  
aggiornamento

**1994** - Seminario su "Modalità di acquisto di beni e servizi – ruolo dell'ufficio economato – trattativa privata – Licitazione Privata, Oristano 15.11.1994 organizzato da "Lega Regionale Autonomie Locali" per la durata di **1 giorno**;

Seminari

Pubblicazioni

**1995** - "I contratti di Fornitura di Beni e Servizi nella Pubblica Amministrazione" Rimini 30/31 e 1° maggio 1995, organizzato dalla CISEL per la durata di **3 giorni**;

**1997** - corsi di aggiornamento su "analisi dei Costi, contabilità analitica, centri di attività", "Il Governo dell'Azienda Sanitaria" Il Bilancio d'esercizio, 20/11, 2/12 11/12 1997, tenutosi in Oristano e organizzato dall'Asl n° 5 per un totale di **3 giorni**;

**1999** - "La Gestione manutentiva: Esperienze di Global Service" svoltosi a Milano in

data 24.09.1999 per la durata di **1 giorno**;

**1999** - "Nuovi strumenti di Programmazione economica nelle Aziende Sanitarie " svoltosi ad Oristano nei giorni 23 e 24/11/1999 per la durata di **2 giorni**;

**2000** - "Il Regime delle Responsabilità nell'Amministrazione Pubblica", seminario svoltosi ad Oristano in data 20/03/2000 per la durata di **1 giorno**;

**2001** - Corso Formativo su "Sviluppo delle competenze di valutazione Permanente e di Gestione delle Risorse Umane" organizzato dalla ISSOS Servizi Srl Global Consulting, nei giorni 12-13-20-21-22-25-26 e 27 giugno/2001, svoltosi in Oristano presso l'Asl n° 5 per la durata complessiva di **8 giorni**;

**2004** - corso di aggiornamento su "Il nuovo codice della privacy in sanità misure organizzative, procedure e sanzioni, tenutosi ad Oristano presso l'ASL 5 in data 27/09/2004 per la durata di 1 giorno;

**2008** – Percorso di Formazione con esito positivo intitolato "Dirigente del Servizio Sanitario Regionale e dell'Amministrazione Pubblica Oristano 1 per complessive 134 ore nel periodo di gennaio 2008 – novembre 2008 18.02.2008 fino al 31.05.2008 e con project work finale sul tema "sviluppo di un sistema di gestione integrato del rischio ospedaliero" con redazione finale di un progetto dal titolo " Progetto di implementazione clinico amministrativo del processo di Risk Management nelle strutture ospedaliere dell'Asl n° 5 di Oristano".

**2009** – Attestato di frequenza con esito positivo al percorso formativo dal titolo "**Dirigente del Servizio Sanitario Regionale dell'Amministrazione Pubblica**" **Oristano 1 – Progetto Ippocrate - Lotto 1-** Lezioni in aula ed elaborazione di project work finale **per un totale di 134 ore**;

**2010** - Attestato di partecipazione all'evento formativo "**L'applicazione della clinical governance nel territorio**" organizzato dalla Asl 5 di Oristano e tenutosi ad Oristano dal 2/12/2010 al 4/12/2010 per un totale di 19 ore e 30 minuti;

**2012-** Attestato di partecipazione alla giornata di studio "**Il sistema degli acquisti a seguito delle recenti disposizioni di Legge, dal D.L. 70/2011 al D.L. 95/2012 convertito in Legge n°135/2012 svoltosi in data 2/10/2012** organizzata dalla Asl 5 in collaborazione dell'A.R.P.E.S. E della F.A.R.E. Svoltasi presso il P.O. San Martino;

2012 - Partecipazione al Convegno "**Il transito della Sanità Penitenziaria dal Ministero della Giustizia alla Regione Autonoma della Sardegna**" svoltosi a Cagliari il 28 giugno 2012 organizzato dal Ministero della Giustizia Provveditorato Regionale dell' Amministrazione Penitenziaria - settore della

Formazione;

2012 - Attestato di partecipazione al corso di formazione organizzato dalla Asl 5 di Oristano dal titolo " **Parliamo di violenza, non violenza e sicurezza, le donne e i minori**" – convegno tenutosi il 12/07/2012 per un totale di ore 7,25;

2012 - Attestato di partecipazione Formazione obbligatoria per i lavoratori in **materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro ai sensi del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i.** Nelle seguenti date 15/10 – 23/10 – 29/10 2012 organizzato dalla Asl 5 di Oristano per un totale di 16 ore;

2012 - Attestato di partecipazione al corso "**La disciplina del DURC**" organizzato dalla Asl 5 ad Oristano il giorno 14/12/2012 per la durata di 7 ore;

2012 - Attestato di partecipazione alla conferenza – dibattito "**la rivoluzione digitale della Sanità**" tenutosi a Cagliari il 23/04/2013, fascicolo sanitario elettronico;

2013 - Seminario di aggiornamento su "**L'attuazione delle norme su anticorruzione e trasparenza** ( L. 190/2102; D.Lgs. 33/13 tenutosi a Cagliari il giorno 27/05/2013;

2013 - Seminario di aggiornamento professionale su "**Il Diritto di Accesso nelle sue varie conformazioni ed in particolare l'accesso civico**" tenutosi a Cagliari il 27.06.2013;

2013 - Attestato di partecipazione al Corso di Formazione obbligatoria "**Illuminiamo la salute**" **laboratorio per la promozione della legalità nel sistema sanitario e sociale**, tenutosi ad Avigliana (TO) dal 10/10 all'11/10/2013 per un totale di 20 ore;

2013 - Incontro informativo su "**Stato della Mobilità Passiva di ciascun Distretto e andamento spesa farmaceutica**" svoltosi il **a Oristano su "Legge Balduzzi 189/2012"** organizzata dal Consiglio dell'Ordine dei Medici 22/10/2013 presso il P.O. San Martino di Oristano organizzato da U.O. Formazione Continua Asl 5 di Oristano;

2013 - Attestato di partecipazione all'evento formativo residenziale su "**La variazione del modello organizzativo per lo sviluppo e la gestione delle attività territoriali a garanzia di una appropriata risposta assistenziale dei servizi territoriali secondo la Legge Balduzzi 189/2012**" organizzata dal Consiglio dell'Ordine dei Medici 22/10/2013 presso il P.O. San Martino di Oristano organizzato da U.O. Formazione Continua Asl 5 di Oristano;

in collaborazione con la Asl di Oristano, tenutosi in data 31/10/2013; in collaborazione con la Asl di Oristano, tenutosi in data 31/10/2013;

2013 - Attestato di partecipazione al corso "**Anticorruzione nella Sanità**

**Pubblica"** svoltosi a Sassari presso la Camera di Commercio in data 15/11/2013 organizzato dalla Asl n° 1 di Sassari;

2013 - Attestato di partecipazione al corso di formazione **"Etica, legalità e lotta alla corruzione in sanità"** organizzato dalla Asl 5 di Oristano in data 15/07/2014 dalle ore 8,30 alle 17,45 per un totale di otto ore e trenta;

2014- Attestato di partecipazione all'evento formativo **"comportamenti virtuosi nella pubblica amministrazione e prevenzione dei reati"** tenutosi il **17/05/2014 a Oristano presso il P.O. San Martino** , organizzato da Asl 5 di Oristano;

**2014 - Pubblicazione Abstract** su rivista trimestrale di politica socio sanitaria "Salute e Territorio" dal titolo la prevenzione dell'illegalità, n° 203 dicembre 2014.

**2014** - Corso di formazione organizzato dalla Asl 5 di Oristano il 3.12.201 e il 12.12.201 su "percorso di budget : definizione di obiettivi e di indicatori significativi" per un totale di 14 ore.

**2015** – Attestato frequenza corso di formazione organizzato da ASL 5 di Oristano per un totale di 21 ore nelle date del 19 – 20 e 29 giugno 2015 su **IL DOSSIER FORMATIVO DI EQUIPE: Il Repertorio delle competenze tecnico professionali;**

**2015** – Attestato di partecipazione al convegno **"Etica, Trasparenza e legalità nelle aziende Sanitarie.** Il ruolo dei controlli interni ed esterni. Organizzato da FIASO tenutosi a Roma nelle date del 10 – 11 giugno 2015;

**2015** - Attestato di partecipazione al corso di formazione "La dematerializzazione dei documenti sanitari: "aspetti normativi e gestionali" svoltosi a Oristano il 6 ottobre 2015 organizzato dall'ASL n° 5 di Oristano;

**2015** – Attestato di partecipazione al Workshop della Regione Sardegna ARIS dal titolo " Il fattore umano e la sicurezza delle cure, per un percorso comune tra cittadini e servizio sanitario" svoltosi a Cagliari in data 1/09/2015;

**2015** – Attestato di partecipazione al **10° FORUM RISK MANAGEMENT IN SANITA' svoltosi ad Arezzo nelle giornate del 24 -25- 26- e 27 novembre 2015 ;**

**2015** – Attestato di partecipazione alla Conferenza su " La rete Ospedaliera nella Riforma Sanitaria Regionale" tenutosi a Cagliari e organizzato dall'Assessorato Regionale Igiene e Sanita' in data 11 novembre 2015;

**2015** – Attestato di partecipazione all'evento Regionale PDTA (Percorsi Diagnostici – Terapeutici-Assistenziali) presso la sala anfiteatro della Regione Sardegna in data 11 dicembre 2015.

**2015** – Attestato di partecipazione al **corso manageriale** nell'ambito del progetto **"Alessandro Fleming"** finanziati con fondi POR FSE Sardegna 2007-2013 per il sostegno dei processi di cambiamento organizzativo, di aggiornamento delle competenze, di innovazione



tecnologica e di orientamento dei servizi alla customer satisfaction. Lezioni in aula ed elaborazione di project work finale per un totale di 144 ore;

**2016** – Giornata formativa del 24.11.2016 su “Il nuovo Codice degli Appalti” svoltosi a Cagliari in data 24.11.2016, organizzato dalla ASL 8 di Cagliari della durata di un giorno dalle h. 8,30 – alle h. 17,30;

**2016** – Attestato di partecipazione- giornata formativa sulle “novità sul Pubblico Impiego” svoltosi a Oristano in data 28 e 29 novembre 2016, organizzato presso la ASL 5 di Oristano dal Servizio del Personale;

**2016** – Attestato di partecipazione al convegno Su “Il nuovo codice degli appalti dopo i primi provvedimenti attuativi” tenutosi a Cagliari presso hotel Cesar’s in data 22 settembre 2016;

**2016** – attestato di partecipazione al Corso di Formazione Valore P.A. “ La gestione della gara e l’esecuzione degli appalti tenutosi a Cagliari nelle date 20 e 29 marzo; 7 e 19 aprile; 3 maggio 2017;

**2017** -attestato di partecipazione al corso:Il sistema degli appalti delineato dal Codice dei contratti pubblici come aggiornato dal decreto correttivo, alla luce delle linee guida ANAC e della recente giurisprudenza; tenutosi a Nuoro nelle giornate del 5-6-10-23 ottobre 2017 organizzata da ATS Sardegna;

**2017** – Corso di aggiornamento “le ultime novità in tema di personale del Servizio sanitario Nazionale (D.Lgs. 75/2017 ) organizzato dalla ASSL di Oristano in data 27/28 novembre h.9,00-16,00 presso la Sala Consiliare del Comune di San Vero Milis;

**2018** – Partecipazione alla giornata di formazione obbligatoria sulle tematiche “Prevenzione Corruzione e Trasparenza” svoltosi ad Oristano in data 29/11/2018 dalle h. 9,30 alle 17,45;

**2018** - Partecipazione evento formativo “La redazione degli atti amministrativi tra accessibilità totale e tutela della privacy” svoltosi presso il P.O. Sana Martino di Oristano della durata di 6 ore;

**2019** - Partecipazione evento formazione obbligatoria su “giornata della trasparenza e della privacy” svoltosi a Nuoro presso la Sala Convegni Euro Hotel della durata di 6 ore;

**2020** - Attestato di partecipazione webinar su “acquisti Pubblici in ambito sanitario di importo inferiore a 40.000,00 € nei giorni 27/11/2020 per un totale di n° 7 h e trenta minuti;

**2020** – Attestato di Formazione a distanza (FAD) Edizione 3/2020 “Anticorruzione e Trasparenza - durata 16 ore nei giorni 10/11/14 dicembre 2020.

**2021** – Attestato di formazione a distanza con modulo FAD corso di formazione su “Privacy e Trasparenza” anno 2021 della durata di 16 ore;

Oristano 19/07/2022

- Rosalba Muscas -





